



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Praha – pól růstu ČR



# Studie proveditelnosti

Operační program

**PRAHA – PÓL RŮSTU ČR**

Název projektu: **Řešení optimalizace dopravní obslužnosti v rámci MČ**  
Žadatel: Městská část Praha 1  
Datum zpracování: 30.4.2021



## Obsah

|         |                                                                                          |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.      | Úvodní informace .....                                                                   | 7  |
| 1.1.    | Informace o žadateli.....                                                                | 7  |
| 1.1.1   | Identifikační údaje o žadateli.....                                                      | 7  |
| 1.1.2   | Zkušenosti žadatele.....                                                                 | 7  |
| 1.2.    | Informace o partnerovi/partnerech (pokud je relevantní, struktura viz kapitola 1.1)..... | 8  |
| 2.      | Popis projektu a jeho etap .....                                                         | 8  |
| 2.1.    | Souhrnná informace o projektu .....                                                      | 8  |
| 2.1.1.  | Výchozí stav .....                                                                       | 11 |
| 2.1.2.  | Stav po realizaci projektu .....                                                         | 13 |
| 2.1.3.  | Období realizace projektu .....                                                          | 14 |
| 2.1.4.  | Územní zaměření projektu .....                                                           | 14 |
| 2.1.5.  | Smysl a cíle projektu .....                                                              | 14 |
| 2.1.6.  | Popis projektu .....                                                                     | 15 |
| 2.1.7.  | Detailní technické parametry projektu a jeho výzkumu a vývoje .....                      | 17 |
| 2.1.8.  | Hlavní aktivity projektu .....                                                           | 19 |
| 2.1.9.  | Cílové skupiny projektu .....                                                            | 24 |
| 2.1.10. | Výstupy projektu a indikátory.....                                                       | 24 |
| 2.2.    | Zjednodušený logický rámec projektu.....                                                 | 25 |
| 2.3.    | Lokalizace projektu .....                                                                | 26 |
| 2.4.    | Fáze projektu a jeho harmonogram.....                                                    | 26 |
| 2.4.1.  | Přípravná fáze (předinvestiční).....                                                     | 26 |
| 2.4.2.  | Realizační fáze (investiční).....                                                        | 27 |
| 2.4.3.  | Provozní fáze.....                                                                       | 35 |
| 3.      | Analýza potřebnosti projektu a konkurence .....                                          | 36 |
| 3.1.    | Analýza potřebnosti projektu z hlediska cílových skupin .....                            | 36 |
| 3.2.    | Analýza konkurence, alternativy uspokojování potřeb cílových skupin .....                | 37 |
| 4.      | Management projektu a řízení lidských zdrojů.....                                        | 41 |
| 4.1.    | Realizační tým projektu.....                                                             | 41 |
| 4.2.    | Personální zajištění projektu v jednotlivých fázích .....                                | 43 |
| 4.3.    | Organizační struktura realizačního týmu a jeho řízení .....                              | 50 |
| 4.4.    | Nábor a výběr členů realizačního týmu.....                                               | 50 |
| 4.5.    | Zkušenosti interních členů realizačního týmu .....                                       | 51 |
| 5.      | Technické a technologické aspekty.....                                                   | 53 |
| 5.1.    | Technické a technologické aspekty projektu.....                                          | 53 |
| 5.2.    | Alternativy řešení projektu.....                                                         | 56 |
| 5.3.    | Připravenost projektu pro realizaci .....                                                | 57 |
| 6.      | Dopad projektu na životní prostředí.....                                                 | 58 |
| 7.      | Kalkulace příjmů a výdajů projektu.....                                                  | 58 |
| 7.1.    | Rozpočet projektu (výdaje projektu v realizační fázi) .....                              | 58 |
| 7.1.1.  | Celkový rozpočet projektu po etapách.....                                                | 59 |
| 7.1.2.  | Komentář k jednotlivým položkám rozpočtu .....                                           | 60 |
| 7.1.3.  | Výběrová řízení v rámci projektu .....                                                   | 70 |
| 7.2.    | Zdroje financování rozpočtu projektu.....                                                | 71 |
| 7.3.    | Výdaje v provozní fázi .....                                                             | 71 |
| 7.4.    | Výnosy projektu v provozní fázi.....                                                     | 71 |
| 8.      | Finanční analýza a udržitelnost projektu .....                                           | 71 |



|         |                                                                                                                                                                                                                              |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 9.      | Ekonomická analýza projektu .....                                                                                                                                                                                            | 71 |
| 9.1.    | Přínosy a náklady (újmy) projektu .....                                                                                                                                                                                      | 71 |
| 9.2.    | Ekonomická analýza projektu v modulu CBA.....                                                                                                                                                                                | 73 |
| 10.     | Analýza rizik a jejich předcházení .....                                                                                                                                                                                     | 73 |
| 10.1.   | SWOT analýza.....                                                                                                                                                                                                            | 73 |
| 10.2.   | Zhodnocení rizik a navrhovaná opatření pro jejich předcházení .....                                                                                                                                                          | 74 |
| 10.2.1. | Identifikace rizik a jejich hodnocení .....                                                                                                                                                                                  | 74 |
| 10.2.2. | Popis eliminace rizik.....                                                                                                                                                                                                   | 77 |
| 11.     | Veřejná podpora .....                                                                                                                                                                                                        | 79 |
| 11.1.   | Žadatel (vyplní všichni žadatelé) .....                                                                                                                                                                                      | 79 |
| 11.1.1. | Realizace hospodářských aktivit.....                                                                                                                                                                                         | 79 |
| 11.1.2. | Oddělené sledování hospodářských a nehopodářských aktivit .....                                                                                                                                                              | 79 |
| 11.1.3. | Malý/střední podnik .....                                                                                                                                                                                                    | 79 |
| 11.2.   | Projekt (vyplní všichni žadatelé) .....                                                                                                                                                                                      | 79 |
| 11.2.1. | Odvětví .....                                                                                                                                                                                                                | 79 |
| 11.2.2. | Dopad na hospodářskou soutěž .....                                                                                                                                                                                           | 80 |
| 11.2.3. | Dopad na obchod mezi členskými státy.....                                                                                                                                                                                    | 80 |
| 11.2.4. | Režim podpory.....                                                                                                                                                                                                           | 80 |
| 11.2.5. | Kumulace podpor, křížové financování .....                                                                                                                                                                                   | 80 |
| 11.3.   | De minimis (vyplní pouze žadatel, který žádá o podporu v režimu de minimis).....                                                                                                                                             | 80 |
| 11.4.   | SGEI (služby obecného hospodářského zájmu - vyplní pouze žadatel, který žádá o podporu v režimu SGEI).....                                                                                                                   | 80 |
| 11.4.1. | SGEI.....                                                                                                                                                                                                                    | 80 |
| 11.4.2. | Pověřovací akt.....                                                                                                                                                                                                          | 80 |
| 11.4.3. | Režim SGEI.....                                                                                                                                                                                                              | 80 |
| 11.4.4. | Míra kompenzace .....                                                                                                                                                                                                        | 80 |
| 11.5.   | Podpora v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV - vyplní pouze žadatelé o podporu v tomto režimu)..... | 81 |
| 11.5.1. | Příjemce .....                                                                                                                                                                                                               | 81 |
| 11.5.2. | Režim podpory.....                                                                                                                                                                                                           | 81 |
| 11.5.3. | Podpora výzkumné infrastruktury / výzkumné organizace jako celku .....                                                                                                                                                       | 81 |
| 11.6.   | Podpora dle GBER (vyplní pouze žadatelé o podporu v tomto režimu) .....                                                                                                                                                      | 81 |
| 11.6.1. | Podnik v obtížích.....                                                                                                                                                                                                       | 81 |
| 11.6.2. | Podmínky příslušné kategorie GBER.....                                                                                                                                                                                       | 81 |
| 11.6.3. | Kumulace podpory .....                                                                                                                                                                                                       | 81 |
| 11.6.4. | Transparentní formy podpory .....                                                                                                                                                                                            | 81 |
| 11.7.   | Podpora sociální péče (uvedou pouze žadatelé v oblasti sociální péče) .....                                                                                                                                                  | 81 |
| 11.8.   | Podpora vzdělávání (uvedou pouze žadatelé v oblasti vzdělávání).....                                                                                                                                                         | 82 |
| 11.9.   | Hromadná doprava (uvedou pouze žadatelé v oblasti hromadné dopravy) .....                                                                                                                                                    | 82 |
| 12.     | Stručné vyhodnocení projektu.....                                                                                                                                                                                            | 82 |



## Seznam tabulek

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 1: Srovnání MČ Praha 1 a Praha 2.....                                      | 11 |
| Tabulka 2: Zjednodušená tabulka logického rámce projektu .....                     | 25 |
| Tabulka 3: Lokalizace místa realizace projektu.....                                | 26 |
| Tabulka 4: Harmonogram základních fází projektu .....                              | 26 |
| Tabulka 5: Harmonogram realizační fáze projektu .....                              | 29 |
| Tabulka 6: Výběr zrealizovaných a ukončených projektů .....                        | 37 |
| Tabulka 7: Výběr v současnosti řešených projektů.....                              | 39 |
| Tabulka 8: Výběr existujících platforem řešení.....                                | 39 |
| Tabulka 9: Přehled existujících aplikací .....                                     | 40 |
| Tabulka 10: Tabulka personálního zajištění projektu.....                           | 43 |
| Tabulka 11: Gestor projektu – Bc. Ludvík Czital.....                               | 51 |
| Tabulka 12: Vedoucí pracovního týmu – Mgr. Michael Pospíšil.....                   | 51 |
| Tabulka 13: Odborný pracovník – DOPRAVA – Pavel Kotlár .....                       | 52 |
| Tabulka 14: Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY – PhDr. Aleš Jedlička..... | 52 |
| Tabulka 15: Odborný pracovník – EKONOMIKA – Hana Niedobová .....                   | 52 |
| Tabulka 16: Odborný pracovník – ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR – Bc. Lukáš Balada .....        | 53 |
| Tabulka 17: Odborný pracovník – INFORMATIKA – Mgr. Miroslav Ulrich.....            | 53 |
| Tabulka 18: Celkový rozpočet projektu po etapách.....                              | 59 |
| Tabulka 19: Celkové způsobilé náklady - investiční .....                           | 60 |
| Tabulka 20: Celkové způsobilé náklady – neinvestiční.....                          | 61 |
| Tabulka 21: Celkové nezpůsobilé náklady – investiční.....                          | 70 |
| Tabulka 22: Celkové nezpůsobilé náklady – neinvestiční.....                        | 70 |
| Tabulka 23: SWOT analýza projektu .....                                            | 73 |
| Tabulka 24: Kvalitativní hodnocení dopadu rizikového faktoru na projekt .....      | 75 |
| Tabulka 25: Přehled identifikovaných rizik a jejich hodnocení .....                | 75 |
| Tabulka 26: Matice hodnocení rizikových faktorů:.....                              | 76 |

## Seznam obrázků

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Obrázek 1: Ukázka dopravního značení na území MČ Praha 1 .....                 | 12 |
| Obrázek 2: Ukázka nesprávného parkování v rámci MČ Praha 1.....                | 13 |
| Obrázek 3: Organigram realizačního týmu v investiční fázi .....                | 50 |
| Obrázek 4: High-level modulární architektura realtime systémového řešení ..... | 55 |



## Seznam zkratek

|           |                                                                          |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|
| CBA       | Cost-benefit analysis – Analýza nákladů a přínosů                        |
| C-ITS     | Cooperative Intelligent Transport Systems                                |
| C-ROADS   | Celoevropská koordinační platforma pro zavádění C-ITS systémů            |
| CV        | Curriculum vitae – Životopis                                             |
| CZ – NACE | Klasifikace ekonomických činností                                        |
| ČNR       | Česká národní rada                                                       |
| ČVUT      | České vysoké učení technické                                             |
| DPČ       | Dohoda o pracovní činnosti                                               |
| DPH       | Daň z přidané hodnoty                                                    |
| DPP       | Dohoda o provedení práce                                                 |
| EFRR      | Evropský fond pro regionální rozvoj                                      |
| ES        | Evropské společenství                                                    |
| ESIF      | Evropské strukturální a investiční fondy                                 |
| EU        | Evropská unie                                                            |
| GBER      | Obecné nařízení o blokových výjimkách                                    |
| GDPR      | General Data Protection Regulation – Obecné nařízení o ochraně os. údajů |
| HKP       | Hospodářská komora hlavního města Prahy                                  |
| HMI       | Human Machine Interface – Rozhraní mezi člověkem a strojem               |
| HMP       | Hlavní město Praha                                                       |
| HW        | Hardware                                                                 |
| IAD       | Individuální automobilová doprava                                        |
| ICT       | Informační a komunikační technologie                                     |
| IP        | Inovační partnerství                                                     |
| IPR       | Institut plánování a rozvoje                                             |
| IT        | Informační technologie                                                   |
| KA        | Klíčová aktivita                                                         |
| MAP       | Místní akční plán                                                        |
| MČ        | Městská část                                                             |
| MHD       | Městská hromadná doprava                                                 |
| MHMP      | Magistrát hl. m. Prahy                                                   |
| MŠ        | Mateřská škola                                                           |
| OICT      | Operátor ICT, a.s.                                                       |
| OP PPR    | Operační program Praha – pól růstu                                       |
| PČR       | Policie České republiky                                                  |
| PDZ       | Proměnná dopravní značka                                                 |
| PRINCE2   | Metodika pro projektové řízení                                           |



|       |                                                            |
|-------|------------------------------------------------------------|
| PS    | Pracovní smlouva                                           |
| Ropid | Regionální organizátor pražské integrované dopravy         |
| ŘSD   | Ředitelství silnic a dálnic                                |
| SCRUM | Metoda softwarového vývoje                                 |
| SGEI  | Služby obecného hospodářského zájmu                        |
| SP    | Studie proveditelnosti                                     |
| SW    | Software                                                   |
| SWOT  | Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení |
| TSK   | Technická správa komunikací                                |
| UCC   | Urban Consolidation Centre – Městské konsolidační centrum  |
| UML   | Unified Modeling Language – programovací jazyk             |
| VaV   | Výzkum a vývoj                                             |
| VŘ    | Výběrové řízení                                            |
| VZ    | Veřejná zakázka                                            |
| ZoR   | Zpráva o realizaci                                         |
| ZPI   | Zařízení pro provozní informace                            |
| ZŠ    | Základní škola                                             |
| ZTP   | Zvlášť těžké postižení                                     |
| ZZVZ  | Zákon o zadávání veřejných zakázek                         |
| ŽoPI  | Žádost o platbu                                            |



## 1. ÚVODNÍ INFORMACE

### 1.1. Informace o žadateli

#### 1.1.1 Identifikační údaje o žadateli

- **Název žadatele:** Městská část Praha 1
- **Sídlo žadatele:** Vodičkova 681/18, 115 68 Praha 1
- **IČ / DIČ:** 00063410 / CZ 00063410

**Současné provozovny (místa podnikání u soc. podniku/umístění současných chráněných prac. míst u chráněných pracovišť) žadatele:**

Pro danou prioritní osu je toto nerelevantní.

#### Charakteristika činnosti žadatele

Městská část Praha 1 (dále také MČ Praha 1) vznikla na základě zákona ČNR č. 418/1990 Sb., o hlavním městě Praze, s účinností od 24. listopadu 1990. Základními právními předpisy upravující postavení městské části Praha 1 jsou zákon č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů, a obecně závazná vyhláška č. 55/2000 Sb. hl. m. Prahy, kterou se vydává Statut hlavního města Prahy, ve znění pozdějších předpisů.

Jako právnická osoba jedná městská část Praha 1 prostřednictvím svých orgánů, kterými jsou Zastupitelstvo MČ Praha 1, Rada MČ Praha 1, starosta MČ Praha 1, Úřad MČ Praha 1 a zvláštní orgány MČ Praha 1 (které mohou být zřízeny pouze na základě zvláštních zákonů pro výkon přenesené působnosti). Jako své poradní orgány může zřídit Zastupitelstvo MČ Praha 1 výbory (vždy zřizuje výbor finanční a kontrolní), Rada MČ Praha 1 komise. Přitom platí, že městskou část Praha 1 zastupuje navenek její starosta s tím, že úkony, které vyžadují předchozí souhlas Zastupitelstva MČ Praha 1 nebo Rady městské části Praha 1, může provést jen po jejich předchozím schválení.

Městská část Praha 1 je veřejnoprávní korporací, která hospodaří podle vlastního rozpočtu. V právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících. Své záležitosti spravuje samostatně a při výkonu této samostatné působnosti se řídí zákony a jinými právními předpisy.

Městská část Praha 1 vykonává státní správu v rozsahu stanoveném zvláštními předpisy a při výkonu této přenesené působnosti se řídí zákony a jinými právními předpisy.

Nadřízeným orgánem městské části Praha 1 je v souladu s § 178 odst. 2 zákona č. 500/2004 Sb., správní řád, ve znění pozdějších předpisů, Magistrát hlavního města Prahy.

#### 1.1.2 Zkušenosti žadatele

MČ Praha 1 se dlouhodobě zabývá všemi oblastmi souvisejícími s každodenním životem na svém území, tzn. školstvím, kulturou, sportem, životním prostředím či dopravou. Posledně jmenovaná oblast se pak konkrétně zaměřuje na problematiku parkování, městské hromadné dopravy či budoucí vývoj v podobě smart cities a je v gesci odboru dopravy, jehož člen je zastoupen také v Radě MČ Prahy 1.

Tento odbor se také dlouhodobě intenzivně zabývá problematikou city logistiky, především s ohledem na komplikovanost dopravní obslužnosti historického centra. V minulých 5 letech byly výsledkem těchto



aktivit mj. dvě odborné studie z různých oblastí logistiky, které byly dodány externími dodavateli, dle zadání, a za významné součinnosti odborníků MČ Praha 1. Jednalo se o následující:

- Studie proveditelnosti realizace managementu dopravy ve vybraných částech MČ Praha 1, 2016
- City logistika na území hl. m. Prahy zabezpečovaná vodní dopravou, 2017.

Také tyto dva materiály pak poskytly některá vodítka při přípravě tohoto projektu.

### Výčet zrealizovaných projektů

Městská část Praha 1 v programovém období 2014 – 2020 obdržela podporu k několika projektům. Jejich přehled je uveden níže. Všechny projekty byly úspěšně dokončeny nebo jejich realizace nadále trvá.

- **Projekt: Bezpečné nakládání s osobními údaji na MČ Praha 1**
- **Reg. číslo: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_117/0007417**
  - Období realizace: 1.3.2018 – 31.10.2019
  - Cíl projektu: Projekt byl zaměřen na přípravu Úřadu MČ Praha 1 jak postupovat ve svém výkonu státní správy a samosprávy dle platné legislativy z hlediska nabytí platnosti nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU), o ochraně osobních údajů GDPR. Prostřednictvím projektu budou stanoveny a optimalizovány procesy, činnosti a způsoby nakládání s informacemi a osobními údaji v souladu s uvedenou legislativou a zároveň došlo k jejich zakotvení do strategického a řídicího dokumentu úřadu.
- **Projekt: Místní akční plán rozvoje vzdělávání II – MČ Praha 1**
- **Reg. číslo: CZ.02.3.68/0.0/0.0/17\_047/0011008**
  - Období realizace: 1.2.2019 – 30.9.2022
  - Cíl projektu: Cílem projektu je zvýšit kvalitu vzdělávání dětí a žáků do 15 let věku, prohloubení stávajícího partnerství MŠ, ZŠ a dalších aktérů, definování cílů a priorit vzdělávání, výstup = dokument MAP II.

Žadatel tak disponuje dostatečnými zkušenostmi i odbornou kapacitou k řešení dalších projektů.

### 1.2. Informace o partnerovi/partnerech (pokud je relevantní, struktura viz kapitola 1.1)

Tato kapitola je pro předkládaný projekt nerelevantní – žadatel nemá projektového partnera.

## 2. POPIS PROJEKTU A JEHO ETAP

### 2.1. Souhrnná informace o projektu

Předkládaný projekt je zaměřen na dílčí řešení problematiky zásobování území MČ Praha 1, a to jako komplementární součásti strategického řešení city logistiky, sestávajícího z organizačních, technických a procesních opatření.





Právě tzv. poslední míle zásobování obchodů v centru města generuje poptávku po nepravidelně frekventované přepravě malých objemů zboží různého charakteru do velkého množství cílů, což v konečném důsledku vytváří významnou dopravní zátěž, která je dlouhodobě neudržitelná. V tomto kontextu je však důležité zmínit, že problematika zásobování a dopravní obslužnosti je pro podnikatele velmi zásadní otázkou,<sup>1</sup> proto je toto téma aktuální a předkládaný projekt se na něj snaží reagovat a zavádět inovace s benefity jak pro podnikatele, tak pro rezidenty i místní samosprávu. Na druhou stranu to přináší také nové výzvy, jako je spolehlivost celého systému a poskytovaných informací, garance dostupnosti parkovacího místa v dané oblasti (např. s možností rezervace místa na definovanou dobu) či vymáhání dodržování pravidel (např. dodržování maximální doby parkování atd.).

Projekt je zacílen na vytvoření nového modelu a způsobu řízení procesů zásobování s pozitivním vlivem na dopravu, životní prostředí a život obyvatelů centra, využitelný na území MČ Praha 1, potažmo jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější plánování logistiky a omezení zbytečného opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do historického centra a zároveň zamezení záboru míst pro zásobování. Jedná se o systém, který bude v budoucnosti využitelný i v rámci celkového řešení citylogistiky, zahrnujícího mj. městská distribuční centra, regulovaný vjezd do historického centra atp. Autoři projektu jsou si vědomi rizik, spojených se zaváděním těchto strategií, zejména resitence jednotlivých účastníků ke změnám a regulacím, proto k problematice přistupují iterativním způsobem a mají v úmyslu do procesu řešení projektu zapojit i zainteresované strany, s cílem získat zpětnou vazbu implementovatelnou do navržených procesů a systémů.

Součástí realizace projektu, zajišťující kvalitní data o počtu a umístění parkovacích stání, zejména vyhrazených pro krátkodobé stání, bude provedení pasportizace na území MČ Praha 1 a zhodnocení, zda umístění a kapacita těchto stání je s ohledem na současnou a budoucí poptávku uživatelů. K tomu bude sloužit nově vytvořená metodika, která se zaměří na lokalizaci parkovacích stání a plánování zásobování, jako součásti tzv. city logistiky. Nová metodika, software a získaná data by měla udržet stávající počet míst a nebo naopak dosáhnout jejich zvýšení. Toto indikované zvýšení však nemusí znamenat snížení kvality dopravy v klidu v dané oblasti, neboť rezidenti využívají „svůj“ prostor pro parkování především v podvečerních a nočních hodinách, kdy naopak neprobíhá zásobování obchodů. Takto nastavený systém na základě závěrů projektu může přinést benefity pro všechny zúčastněné strany.

Velmi zajímavý inovačním prvkem by mohlo být nalezení využití C-ITS technologie (Cooperative Intelligent Transport Systems), která byla v České republice implementována v roce 2020 v rámci projektu C-ROADS a na území hlavního města Prahy je testována Dopravním podnikem hlavního města Prahy pro potřeby bezpečnosti dopravy. Implementace této technologie probíhá i v jiných částech částech České republiky – Brno, Ostrava, Plzeň, Hradec Králové či na síti dálnic ve správě ŘSD ČR – D0, D5, D11, D1.

<sup>1</sup> Tyto závěry vycházejí mj. z výsledků výzkumného projektu Metodika city logistiky (ev.č. CG732-108-520), řešeného konsorciem společnosti Telematix Services a.s. a PBA International Prague spol. s r.o.



Klíčovými výstupy projektu bude:

1. **pasportizace míst** určených pro zásobování a dle nově zvolené metodiky city logistiky a níže uvedených cílů případně zásobovací místa **udržet případně redukovat (nerozšiřovat historické centrum zbytečně o další místa pro zásobování)**
2. **průzkum požadavků dotčených subjektů** zásobováním – majitelé obchodních jednotek, zástupci přepravců.
3. na základě zahraničních i tuzemských zkušeností vytvořit **inovační dokument pražské city logistiky z pohledu možnosti řešení poslední míle**
4. **specifická metodika** vytvořená na základě nových znalostí v oblasti city logistiky
5. **systém sestávající ze software, mobilní aplikace a data pro třetí strany** umožňující realtime plánování zásobování (odstavení vozidel při zásobování) s cílem minimalizovat pohyb a pobyt zásobovacích aut v centru hlavního města Prahy
6. **aktivní informace o využívání vybraných míst pro zásobování** současně informovat složky obecní policie o neoprávněném užití zásobovacích míst

Klíčové výstupy projektu (metodika a software) budou pilotně ověřeny s využitím specifického hardware ve vybraných místech podporujících projekt, občany a životní prostředí.

Pilotní ověření bude zdokumentováno v souhrnné zprávě, popisující aplikaci nových metod a softwarových nástrojů ve výše uvedených problémových oblastech.

K efektivnímu řízení zásobování na území historického centra hl.m. Prahy bude navržen a vyvinut moderní a škálovatelný systém pro realtime plánování a řízení zásobování provozoven a sídel podnikatelských subjektů a dalších zájmových objektů, využívající data z vyhrazených parkovacích míst určených pro krátkodobé stání a dalších dopravních dat z externích zdrojů o mobilitě v zájmovém území.

**Cílem předkládaného projektu není inovace technologií / jejich posouzení s ohledem na stav infrastruktury / možnostech zásahu do ní. Tuto část bere projekt jako východisko a pracuje s již dostupnými technologiemi na trhu.**

Inovačního partnerství v tomto kontextu plně zapadá do problematiky city logistiky jako celku, dlouhodobě se ukazuje, že koncepty city logistiky jsou jen velmi těžko nebo vůbec samofinancovatelné a vždy je zapotřebí podpora veřejného sektoru. S odkazem na to poskytuje právě inovační partnerství ideální stav pro nalezení možností řešení tzv. poslední míle v rámci uvažovaných a známých konceptů řešení city logistiky.

V rámci řešení bude nutné vypořádat se nejen s následujícími stěžejními otázkami:

- možnost rezervace vyhrazených parkovacích stání – technické řešení,
- možnost rezervace vyhrazených parkovacích stání – legislativní opora,
- vymáhání dodržování režimu,
- sdílení těchto parkovacích míst (s přihlédnutím k možnosti rezervace);



Je totiž nepochybné, že se v žádném otevřeném konceptu city logistiky nepodaří zamezit vjezdu veškerým zásobovacím vozidlům (nemožné narušení dodavatelského řetězce, druhy zboží nevhodné pro konsolidaci na úrovni city logistiky hubů, apod.) a je tak nutné najít možnosti pro odstavení vozidla pro zásobování tak, jak si klade tento projekt za cíl. Je taktéž nezpochybnitelné, že toto dílčí řešení může být funkční jako samostatné řešení, ale také v rámci city logistického konceptu.

### 2.1.1. Výchozí stav

Území městské části Praha 1 je historické centrum našeho hlavního města, na jehož území se nachází velké množství objektů zvláštního významu (politického, společenského a především historického), stejně jako zajištění zásobování desítek tisíc podnikatelských subjektů a jejich provozoven. Právě z urbanistického řešení a množství obchodních jednotek plynou značná specifika související s dopravní obslužností a mobilitou v tomto území:

- Na území MČ je zcela zakázán vjezd vozidlům s celkovou hmotností nad 6 tun, ve všední dny mezi 8-18 hod. pak není umožněn vjezd vozidlům s celkovou hmotností nad 3,5 tuny (pokud konkrétní vozidla / dopravce nedisponuje výjimkou).
- Oblast MČ je navíc v mnoha ohledech vyjímečná:
  - je zde mnoho pěších zón (85 tisíc m<sup>2</sup>),
  - nejsou zde v podstatě žádné vysokokapacitní komunikace,
  - tzv. rezidentní ulice jsou často jednosměrné a velmi úzké,
  - je zde nižší počet rezidentů oproti MČ, které se také nacházejí v centru (MČ P2, P5 a P7), na druhou stranu je zde nejvyšší počet přenocování za rok a platí, že do MČ Praha 1 dojíždí nejvíce obyvatel. Pro představu je v následující tabulce uvedeno porovnání se sousední MČ Praha 2.

Tabulka 1: Srovnání MČ Praha 1 a Praha 2

| MČ         | Počet obyvatel <sup>2</sup> | Počet přenocování mil./rok <sup>2</sup> | Denní počet dojíždějících osob na území MČ <sup>3</sup> |
|------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| MČ Praha 1 | 29.563                      | 6,9                                     | 85.733                                                  |
| MČ Praha 2 | 50.363                      | 2,0                                     | 45.312                                                  |

- Na území MČ Praha 1 je vysoký počet ekonomických subjektů 59.366, z toho ubytovacích či stravovacích služeb 2.885.<sup>2</sup>
- Dopravní obsluhu území MČ Praha 1 veřejnou dopravou jsou klíčové tramvajové spoje.

<sup>2</sup> k roku 2019 dle dat ČSÚ – [https://www.czso.cz/documents/11236/37543548/CR\\_L3\\_MC.xlsx/f43fdbac-8fbb-43ca-a414-90562aa91950?version=1.11](https://www.czso.cz/documents/11236/37543548/CR_L3_MC.xlsx/f43fdbac-8fbb-43ca-a414-90562aa91950?version=1.11)

<sup>3</sup> dle dat ČSÚ ze SLBD – [https://www.czso.cz/csu/czso/13-1127-04-sldb\\_2001-4\\_\\_dojizdka\\_za\\_praci](https://www.czso.cz/csu/czso/13-1127-04-sldb_2001-4__dojizdka_za_praci)



- Do MČ Praha 1 denně vjíždí více než 44.000 nákladních vozidel, zajišťující dopravní obslužnost a zásobování podnikatelů.

Z těchto dat a informací lze vyvodit několik závěrů:

- Na území MČ Praha 1 je denně vysoký výskyt pěších osob a zároveň nákladních vozidel, které často najíždějí na infrastrukturu určenou pro pěší.
- Na území MČ Praha 1 se vyskytuje mnoho míst (nejen v porovnání s ostatními MČ), která vyžadují denně logisticky obsloužit. Typickým příkladem jsou obchody či restaurační zařízení.
- Na území MČ Praha 1 jsou však omezené kapacity pro krátkodobé parkování zásobovacích vozidel s ohledem na omezení dopravní infrastruktury v centru města.

Z výše uvedeného plyne, že MČ Praha 1 se musí dlouhodobě zabývat problematikou city logistiky, tj. zajištění udržitelného zásobování a mobility na území celého historického centra. Dlouhodobým hlavním cílem je tak optimalizace pohybu vjíždějících nákladních vozidel a zároveň snížení času stráveného na území MČ Praha 1 za předpokladu vytvoření adekvátní nabídky dopravy v klidu pro tato vozidla zajišťující obslužnost tohoto území.

Místa pro zásobování na území MČ Praha 1 jsou vymezena dopravními značkami B28 s dodatkovými tabulkami označujícími časovou dobu omezení nebo vymezení pro zásobování.

**Obrázek 1: Ukázka dopravního značení na území MČ Praha 1**



MČ Praha 1 eviduje nejčastěji problémy v oblasti zásobování, kdy řidiči zásobovacích vozidel nemohou (nebo nechťejí) využít míst k tomu určených anebo naopak řidiči ostatních vozidel využívají neoprávněně místa pro zásobování k parkování.





Obrázek 2: Ukázka nesprávného parkování v rámci MČ Praha 1



### 2.1.2. Stav po realizaci projektu

Po realizaci projektu bude MČ Praha 1 disponovat moderním a škálovatelným systémem pro realtime plánování a řízení procesů zásobování na území MČ Praha 1 fungující na základě algoritmického sběru a zpracování dopravních dat, který umožní mít přehled o stavu vybraných parkovacích míst pro krátkodobé stání, a to jak realtime, historicky, tak i predikční odhad o jejich obsazenosti. Řešena je tak oblast poslední míle, která je jednou z nejpálčivějších částí celého logistického řetězce. Tyto dopravní informace budou následně poskytovány jak do interního systému MČ Praha 1, tak externím systémům, např. systémy a aplikace hl.m. Prahy, navigačním aplikacím a systémům, plánovacím systémům dopravců atp. Součástí realtime systému bude i 20 pilotních parkovacích míst vyhrazených pro krátkodobé stání, osazených technologiemi pro detekci obsazenosti místa, zobrazení využitého času stání či detekce protizákonného chování, na kterých bude demonstrována funkcionalita i budoucí potenciál celého systému.

Současně bude MČ Praha 1 disponovat strategickým podkladem pro rozvoj city logistiky na svém katastrálním území, zejména v historickém centru s vazbami na okolní městské části, který bude základním stavebním kamenem pro další rozvoj vyvinutého systémového řešení plánování a řízení procesů zásobování, např. systémové řešení uzavření historického centra, výstavba městských distribučních center a řízené zajišťování zásobování z těchto hubů pouze vybranými dopravci v definovaných časových pásmech.

Dále bude MČ Praha 1 mít k dispozici metodiku lokalizace parkovacích míst a plánování citylogistiky na území MČ Praha 1 na základě realtime a historických dat tak, aby dostupná parkovací kapacita pro krátkodobé stání a její geografické rozmístění byla dostatečná pro stávající a předpokládanou poptávku vozidel zajišťujících zásobování zájmového území a zároveň se tato kapacita zbytečně nenavýšovala.



V neposlední řadě bude k dispozici aktuální pasportizace parkovacích míst na celém území MČ Praha 1, v rámci které budou vyhodnocena i místa, která by mohla být pro dopravu v klidu využita, např. nepoužívané vjezdy, případně jen optimalizace kapacity změnou vodorovného dopravního značení atp. Tento výsledek bude využitelný jako velmi kvalitní a důležitý podklad pro řešení celkové koncepce dopravy v klidu na území MČ Praha 1.

Stav po realizaci projektu jednoznačně povede k naplnění hlavního cíle projektu, kterým je optimalizace počtu a jízdního času vjíždějících vozidel zásobování do oblasti MČ Praha 1 se všemi z toho plynoucími pozitivními dopady, tj. snížení externítlit, zvýšení spokojenosti podnikajících subjektů, ale v neposlední řadě také občanů, kdy dochází ke konfliktům mezi peší dopravou a dopravou vyvolanou zásobovacími procesy na území MČ Praha 1.

### 2.1.3. Období realizace projektu

Projekt bude realizován v období od 1.10.2021 do 31.12.2023, tedy 27 měsíců. Projekt tak bude dle pravidel OP PPR rozdělen do celkem 5 etap, které jsou podrobně popsány dále v podkapitole 2.4. této Studie proveditelnosti.

### 2.1.4. Územní zaměření projektu

Realizace projektu: Městská část Praha 1

Území dopadu projektu: Městská část Praha 1

Projekt bude mít dopad primárně na situaci v rámci Městské části Praha 1, nicméně jakákoliv aplikace nové metodiky nebo technického řešení se promítne také do dopravní situace v rámci přiléhajících městských částí. Tento dopad by však neměl být významný.

### 2.1.5. Smysl a cíle projektu

Hlavním smyslem a cílem předkládaného projektu je snížení dopravní zátěže na území MČ Praha 1 s využitím moderních technologií sběru a vyhodnocení dopravních dat, a to zejména prostřednictvím následujících nástrojů:

- vytvoření metodického základu a plánu pražské city logistiky vycházející ze zahraničních i tuzemských zkušeností vytvářející zcela nový model způsobu zásobování s pozitivním vlivem na dopravu (optimalizace odstavení vozidel při zásobování, viz dále), životní prostředí a život obyvatelů historického centra na území MČ Praha 1 a jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější plánování logistiky a omezení zbytného a opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do centra;
- vytvoření systému pro efektivní využívání parkovacích míst pro krátkodobé stání, zejména zásobování, díky algoritmickému zpracování dopravních dat (přesné detekce obsazenosti parkovacích míst, intenzita dopravního proudu, skladba dopravního proudu, dopravní události atp.) a poskytování kvalitních a spolehlivých real-time dopravních informací o aktuální a předpokládané obsazenosti vybraných parkovacích míst poskytovaných řidičům vozidel i dispečerům pro efektivnější plánování trasy i místa zastavení vozidla a efektivně řídit jejich mobilitu na území MČ Praha 1, přičemž systémové řešení bude nedílnou součástí plánu rozvoje citylogistiky a dalších implementovaných systémů, procesních a organizačních opatření;



- metodické vyhodnocení dlouhodobých dopravních dat s cílem detekce trendů a predikce problematických časových úseků, mající vliv na počet a umístění parkovacích míst určených pro krátkodobé stání v závislosti na poptávce po parkování;
- optimalizace počtu vjezdů zásobovacích vozidel na území MČ Praha 1 a rovněž snížení zbytečných vozokilometrů nákladních vozidel v souvislosti s hledáním parkovacího místa;

#### 2.1.6. Popis projektu

Předkládaný projekt je zacílen na vytvoření zcela nového modelu způsobu řízení procesů zásobování s pozitivním vlivem na dopravu, životní prostředí a život obyvatelů centra, využitelný na území MČ Praha 1, potažmo jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější využívání stávajících parkovacích a omezení zbytečného opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do centra. Dosažené výsledky budou v budoucnosti součástí celkové strategie řešení citylogistiky v Praze a využitelné v rámci dalších etap zavádění technických, organizačních a procesních opatření (např. vybudování městských logistických center, regulace vjezdu do historického centra atp.). Současně budou jednotlivé dílčí projekty projednávány se zainteresovanými stranami, aby dosažené výsledky byly reálné a v praxi uplatnitelné.

K zajištění kvalitní datové základny o aktuálním stavu parkovacích míst na území historického centra hl.m. Prahy bude provedena komplexní pasportizace parkovacích míst, zaměřená zejména na:

- stav a geografické rozložení parkovacích míst sloužících k parkování rezidentů (rezidentní modré zóny);
- stav a geografické rozložení parkovacích míst sloužících jak rezidentům, tak návštěvníkům MČ Praha 1 (smíšené fialové zóny) a parkovacích míst pro zásobování a krátkodobé stání;
- stav a geografické rozložení míst, která v tuto chvíli neslouží jako parkovací místa, ale v budoucnu by mohla být pro tyto účely využívána (např. vjezdy do nevyužívaných dvorů);

Pro parkovací místa určená pro krátkodobá stání bude provedena analýza časového průběhu obsazenosti pro několik různých časově definovaných období (pracovní den, víkend, svátek). Výsledkem této pasportizace bude ucelený soubor informací o aktuálním stavu parkovacích míst, časový průběh obsazenosti parkovacích míst pro krátkodobé stání a výběr 20 parkovacích míst pro krátkodobé stání, vhodných pro implementaci moderních detekčních technologií pro pilotní testování v rámci tohoto projektu, jako jeden z datových zdrojů pro nově budovaný systém realtime plánování zásobování a řízení procesů city logistiky.

**Cílem projektu není testovat infrastrukturu detektorů, výsledek projektu bude na typu detektorů zcela nezávislý, hlavním výstupem je navržený přístup k řešení návrhu, využití a dohledu nad dostupnými místy pro odstavení vozidel během zásobování. Projekt bude také dále využitelný v rámci zamýšlených aktivit na úrovni Magistrátu hlavního města Prahy, Operátora ICT a nebo Technické správy komunikací v oblasti dopravy v klidu.**

Současně s prováděním pasportizace parkovacích míst bude vytvořen inovační plán pražské city logistiky, která bude na tuto problematiku nahlížet v širším kontextu a bude se zabývat nejen územím MČ Praha 1, ale i přilehlých městských částí, které mobilitu značně ovlivňují. Hlavní část plánu bude věnována přístupu k city logistice a řešení jejích problémů v hl.m. Praze na základě zkušeností ze



zahraničních i vybraných měst v ČR, která jsou svými vlastnostmi podobná MČ Praha 1 (Karlovy Vary, Vídeň). Důraz bude kladen hlavně na využívaná metodická, systémová a technická řešení. Dalším zdrojem pro zpracovávanou strategii budou další relevantní dokumenty související s touto problematikou (např. Strategický plán hl. m. Prahy či Plán udržitelné mobility). V tomto dokumentu budou rovněž analyzovány a identifikovány klíčové požadavky, které je nutné naplnit, aby bylo možné zajistit efektivní řízení city logistiky s využitím systémových a technických prostředků. Současně budou analyzovány dostupné zdroje dopravních dat, které by bylo možné využít pro účely real-time plánování a řízení procesů zásobování (např. Ropid, IPR atp.), včetně technického popisu a rozhraní a rovněž budou identifikována dopravní data, která bude nutné zajistit (např. data z detektorů na parkovacích místech pro krátkodobá stání) tak, aby datový soubor byl dostatečně bohatý a kvalitní pro účely managementu logistiky na území MČ Praha 1. Současně budou zohledněny i požadavky MČ Praha 1 i specifika území MČ Praha 1.

Na základě výše uvedených výsledků, zejména analýzy klíčových požadavků na efektivní řízení procesů zásobování v historickém centru MČ Praha 1, bude navržena architektura a procesy pro moderní systém realtime plánování zásobování a efektivní řízení procesů, zahrnující návrh matematických algoritmů s využitím prvků umělé inteligence, které budou zpracovávat realtime i dlouhodobá dopravní data (o obsazenosti parkovacích míst, o aktuálním stavu mobility na sledovaném území z externích zdrojů – Ropid, IPR atp.), provádět jejich validaci a agregaci, vyhodnocovat aktuální situaci a přijímat odpovídající akce k dosažení žádoucího stavu, tj. informování řidičů zásobovacích vozidel o aktuálním stavu obsazenosti a budoucího vývoje (prostřednictvím dopravních tabulí, mobilních aplikací či navigací), omezení vjezdu do některých oblastí, usměrnění dopravního toku pomocí PDZ či zajištění intervence bezpečnostních složek (např. v případě, že vozidlo zásobování překročí maximální délku stání na vyhrazeném parkovacím místě). Součástí návrhu bude i definice klíčových datových rozhraní pro využití produkovaných dopravních dat realtime systému v externích systémech, a to jak v rámci městských firem hl.m.Prahy, tak i pro komerční společnosti (výrobci plánovacích a navigačních aplikací, logistické společnosti, atp.).

Vzhledem k tomu, že jedním z důležitých datových zdrojů budou dopravní data o aktuální obsazenosti vyhrazeného parkovacího místa pro krátkodobé stání, bude na 20 pilotních parkovacích místech, vytipovaných v rámci fáze pasportizace, provedena implementace technického řešení pro detekci obsazenosti včetně instalace proměnné informační tabule zobrazující parkujícím řidičům zbývající čas parkování včetně napájení solárním panelem, aby implementace nebyla limitována pouze na místa, kde je dostupný konvenční elektrický zdroj, ani nebylo nutné realizovat složité stavební úpravy pro připojení k tomuto zdroji.

Na základě výše uvedených činností a výstupů bude vytvořena metodika lokalizace parkovacích stání a plánování zásobování, jako parciální součást citylogistiky, zaměřující se mj. na efektivní řízení logistických procesů na území MČ Praha 1 z pohledu poslední míle, zejména zásobování a na plánování rozmístění vyhrazených parkovacích míst pro krátkodobé stání v závislosti na poptávce uživatelů na základě historických dat ze systému realtime plánování a dalších zdrojů dopravních dat (např. Ropid, IPR atp.), rozmístění provozoven a sídel podnikatelských subjektů na území MČ Praha 1. Cílem tohoto dokumentu je zavést formalizovaný proces pro pravidelné vyhodnocování aktuální potřeby parkovacích míst pro krátkodobé stání na základě stávající poptávky uživatelů a dlouhodobých dat z dopravních detektorů i externích zdrojů. Metodika tak usnadní plánování a optimalizaci rozmístění





parkovacích míst pro krátkodobé stání na území MČ Praha 1 a usnadní plánování pro rozvoj nových parkovacích míst pro krátkodobé stání v krátkodobém i dlouhodobém horizontu (1 rok, resp. 5 let), včetně jejich geografického rozložení na monitorovaném území. Proces hodnocení aktuální potřeby parkovacích míst pro krátkodobé stání je nutné realizovat v pravidelných intervalech, neboť je zřejmé, že poskytování aktuálních dopravních informací o obsazenosti vybraných parkovacích stání řidičům ovlivní jejich chování, a tím pádem i rozložení poptávky po parkování v čase.

Navržený realtime plánovací systém bude v rámci druhé fáze inovačního partnerství v iteracích, vycházejících z metodiky agile development, vyvinut, tj. budou implementovány matematické algoritmy pro zpracování a vyhodnocení dopravních dat, zaintegrované interní i externí datové zdroje, vytvořena databáze a reportingové nástroje, vyvinuto HMI pro správce a administrátory systému a implementována rozhraní pro export dopravních dat uživatelům prostřednictvím např. navigačních aplikací, mobilních aplikací, C-ITS systémů umístěných na dopravní infrastrukturu či na PDZ/ZPI, s cílem efektivně řídit chování řidičů. Dále budou tyto údaje poskytovány bezpečnostním složkám, které jsou oprávněné vymáhat dodržování pravidel silničního provozu (tj. překročení maximální délky krátkodobého stání).

Vyvinutý systém realtime plánování bude podroben dlouhodobému testování a ověření v pilotním období 5 kalendářních měsíců s využitím testovacího vzorku minimálně 50 řidičů zásobovacích vozidel. Po každém měsíci pilotního provozu bude probíhat jeho vyhodnocení a průběžně budou iterativním způsobem prováděny úpravy funkčního, případně technického návrhu realtime plánovacího systému, aby bylo dosaženo v maximální míře stanovených cílů. Na základě získaných poznatků z pilotního provozu realtime plánovacího systému budou aktualizovány dva klíčové dokumenty – inovační strategie pražské city logistiky a metodika lokalizace parkovacích stání s výhledem dalšího rozvoje v horizontu 3-5 let.

#### **2.1.7. Detailní technické parametry projektu a jeho výzkumu a vývoje**

Systém realtime plánování zásobování a efektivního řízení procesů city logistiky bude vytvářen jako modulární, využívající několik klíčových komponent:

- datové zdroje realtime a dlouhodobých dopravních dat
  - o obsazenosti parkovacích míst,
  - o aktuálním stavu dopravního proudu na sledovaném území z externích zdrojů (Ropid, IPR, TSK atp.),
  - krátkodobé a dlouhodobé dopravní události (nehody, uzavírky, atp.)
- modul zpracování dopravních dat, který provádí validaci, čištění a agregaci dopravních dat, sloužících následně jako vstup pro realtime SW modul i plánovací modul,
- realtime modul, který bude vyhodnocovat aktuální situaci a přijímat odpovídající akce k dosažení žádoucího stavu, tj. informování řidičů zásobovacích vozidel o aktuálním stavu obsazenosti a budoucího vývoje (prostřednictvím dopravních tabulí, v mobilních aplikacích či navigacích), omezení vjezdu do některých oblastí, usměrnění dopravního toku pomocí PDZ či zajištění intervence bezpečnostních složek (např. v případě, že vozidlo zásobování překročí maximální délku stání na vyhrazeném parkovacím místě).



- plánovací modul, který bude vyhodnocovat dlouhodobé využití parkovacích míst, určených pro krátkodobé stání a vytvoří základ pro aplikaci metodického postupu pro vyhodnocování, zda nabídka a geografické rozmístění parkovacích míst pro účely krátkodobého stání odpovídá aktualizované poptávce uživatelů (která již byla ovlivněna poskytováním relativních dopravních informací uživatelům a tím pádem i změnou jejich chování).
- datové rozhraní pro distribuci produkovaných dopravních dat realtime systému v externích systémech, a to jak v rámci městských firem hl.m.Prahy, tak i pro komerční společnosti (výrobci plánovacích a navigačních aplikací, logistické společnosti, atp.).

Modulárnost celého řešení je zcela zásadní, neboť řízení mobility v historickém centru hl.m. Prahy je dlouhodobé téma a budou postupně přicházet nová témata, která bude potřeba vyřešit a integrovat do realtime plánovacího systému. Současně dochází k dynamickému rozvoji moderních technologií, na který bude nutné aktivně reagovat, aby poskytované dopravní informace bylo možné distribuovat např. prostřednictvím **C-ITS systémů** (Cooperative Intelligent Transport Systems) či vytvářet dopravní zprávy pro systémy autonomního řízení.

Jádro výzkumné a vývoje fáze spočívá v návrhu a vytvoření matematických algoritmů, zpracovávajících agregovaná dopravní data z rozličných datových zdrojů, které efektivně, rychle a spolehlivě vyhodnotí aktuální obsazenost parkovacích stání, zejména určených pro krátkodobé stání a vytvoří krátkodobou a dlouhodobou predikci vývoje této obsazenosti na zájmovém území. Na základě výsledků těchto matematických algoritmů systém vytvoří nabídku volných parkovacích míst pro řidiče vozidel poptávajících krátkodobé parkování v závislosti na definovaných parametrech (např. geografická poloha, rychlost, distribuované zboží atp.). Matematické algoritmy budou využívat principů umělé inteligence a strojového učení, neboť veškeré procesy musí být realizovány v reálném čase a musí reagovat na dynamické změny chování dopravního proudu. Největší výzva je v oblasti zpracování a vyhodnocení dat z různých datových zdrojů, disponujících různou informační hodnotou, kvalitou a důvěryhodností tak, aby bylo možné poskytovat spolehlivé dopravní informace s maximální informační hodnotou (tj. aby poskytnuté dopravní informace byly pro uživatele důvěryhodné s vysokou informační hodnotou). Rovněž bude značně obtížné navrhnout efektivní způsoby vytváření dopravních informací a jejich zobrazování uživatelům, aby došlo ke změně jejich chování, tedy poskytovat informace ve správný čas na správném místě i ve srozumitelné formě.

Součástí výzkumné fáze bude i detailní analýza dlouhodobých datových zdrojů v městských organizacích HMP (např. OICT, IPR, ROPID, TSK) a možnosti jejich využití v rámci realtime systému pro řízení city logistiky, zejména s cílem získat následující informace:

- struktura dopravního proudu a jeho parametry (intenzita, rychlost, složení vozidel atp.)
- mobilita v HMP (IAD, MHD)
- dopravní situace (např. obsazenost parkovacích míst, krátkodobé i dlouhodobé uzavírky)

Na základě výše uvedených činností dojde k definici a popisu klíčových systémových, funkčních, technických a výkonnostních požadavků a návrhu detailní architektury systémového řešení (včetně rozhraní na okolní systémy). Celkovým výsledkem budou následující dokumenty:



- Funkční specifikace, tj. popis funkční architektury, detailní popis funkcionalit, popis případů užití (use-case), popis struktury uživatelů a rolí, popis jádra + modulů, popis funkčních rozhraní na okolní systémy a aplikace atp.
- Technická specifikace, tj. popis technické architektury, popis systémových rozhraní, popis nároků na HW a SW komponenty, popis komponent systému a jejich vzájemné vazby, technický popis rozhraní a použitých protokolů, návrh HW řešení, návrh bezpečnostního řešení (role, oprávnění), přičemž bude kladen zásadní důraz na otevřenost systémového řešení a zároveň využití open-source komponent.
- Návrh kompletního grafického rozhraní, tj. wireframy pro všechny předpokládané obrazovky, návrh grafické podoby uživatelského rozhraní front-end částí systémového řešení.

#### 2.1.8. Hlavní aktivity projektu

Hlavní aktivity projektu představují základní věcné členění celého projektu. Jedná se o logické celky, které svým rozsahem mohou zasahovat do několika na sebe navazujících etap projektu, které naopak představují základní členění projektu z hlediska času. Vazba mezi aktivitami a etapami projektu je pak nejlépe zřejmá z přílohy Studie proveditelnosti v podobě grafického zpracování Harmonogramu projektu. V rámci přípravy projektu byly identifikovány tyto klíčové aktivity (dále jen KA):

- **KA01 – Řízení projektu**

Zasahuje do etapy: I, II, III, IV, V

Délka trvání: 27 měsíců (1.10.2021 – 31.12.2023)

Popis aktivity: Jedná se o projektový a finanční management projektu, který zajistí hladký průběh projektu v souladu s pravidly OP PPR, v souladu s harmonogramem a zajistí plnění indikátorů projektu.

V rámci řízení projektu bude řešena také publicita projektu a řešení všech výběrových řízení v rámci projektu.

Do realizace této klíčové aktivity bude zahrnut celý projektový tým a to jak administrativní, tak odborný. Odborný tým pak bude zapojen především do aktivit v rámci řešení výstupů samotného inovačního partnerství.

- **KA02 – Předběžná tržní konzultace**

Zasahuje do etapy: I, II

Délka trvání: 4 měsíce (1.10.2021 – 31.1.2022)

Popis aktivity: Předběžné tržní konzultace povedou ke zpřesnění specifikace plnění budoucího inovačního partnerství. V jejich rámci bude s potenciálními dodavateli hlouběji diskutováno téma budoucího inovačního partnerství a jeho výstupu. Do realizace této klíčové aktivity bude zahrnut celý



projektový tým, především pak odborný, a to včetně externích odborníků. Jedná se také o naplnění § 33 ZZVZ.

- **KA03 – Realizace výběrového řízení na inovačního partnera**

Zasahuje do etapy: I, II

Délka trvání: 9 měsíců (1.10.2021 – 30.6.2022)

Popis aktivity: V rámci této aktivity dojde k přípravě a realizaci samotné VZ na inovačního partnera. Aktivita bude zahájena vypracováním podrobné technické specifikace celého plnění zakázky. Následně bude zahájena samotná VZ, která povede k finálnímu výběru inovačního partnera/partnerů. Do realizace této klíčové aktivity bude zahrnut celý projektový tým, a to jak administrativní, tak odborný, včetně externích odborníků a poradců. Klíčové pak bude zapojení právní kanceláře, která bude za administrativní zajištění zakázky zodpovědná, a to na základě uzavřené smlouvy.

- **KA04 – Pasportizace parkovacích míst na území MČ Praha 1**

Zasahuje do etapy: III

Délka trvání: 3 měsíce (1.7.2022 – 30.9.2022)

Popis aktivity: V rámci této klíčové aktivity dojde k pasportizaci parkovacích míst na celém území MČ Praha 1, v rámci které budou vyhodnocena i místa, která by mohla být pro dopravu v klidu využita, např. nepoužívané vjezdy, případně jen optimalizace kapacity změnou vodorovného dopravního značení atp. Tento výsledek bude využitelný jako velmi kvalitní a důležitý podklad pro řešení celkové koncepce dopravy v klidu na území MČ Praha 1. Cílem pasportizace není navyšování míst pro zásobování, ale naopak jejich optimalizace.

Výsledkem této pasportizace bude ucelený soubor informací o aktuálním stavu parkovacích míst, časový průběh obsazenosti parkovacích míst pro krátkodobé stání a výběr 20 parkovacích míst pro krátkodobé stání, vhodných pro implementaci moderních detekčních technologií pro pilotní testování v rámci tohoto projektu jako jeden z datových zdrojů pro nově budovaný systém realtime plánování zásobování a řízení procesů city logistiky.

- **KA05 – Vytvoření inovační strategie pražské city logistiky**

Zasahuje do etapy: III

Délka trvání: 3 měsíce (1.8.2022 – 31.10.2022)



Popis aktivity:

V rámci této aktivity dojde k vytvoření inovační strategie pražské city logistiky, která bude na tuto problematiku nahlížet v širším kontextu a bude se zabývat nejen územím MČ Praha 1, ale i přilehlých městských částí, které mobilitu značně ovlivňují. Hlavní část strategie bude věnována přístupu k city logistice a řešení jejích problémů v hl.m. Praze na základě zkušeností ze zahraničních i vybraných měst v ČR. Důraz bude kladen hlavně na využívaná metodická, systémová a technická řešení. Dalším zdrojem pro zpracovávanou strategii budou další relevantní dokumenty související s touto problematikou (např. Strategický plán hl. m. Prahy či Plán udržitelné mobility). Ve strategickém dokumentu budou rovněž analyzovány a identifikovány klíčové požadavky, které je nutné naplnit, aby bylo možné zajistit efektivní řízení procesů zásobování a city logistiky s využitím systémových a technických prostředků.

- **KA06 – Návrh systému realtime plánování zásobování a jeho průběžná iterace**

Zasahuje do etapy: III, IV, V

Délka trvání: 3 měsíce (1.8.2022 – 31.10.2022) + iterace 12/22, 03/23, 06/23, 09/23

Popis aktivity: Detailní návrh realtime systémového řešení, který bude sloužit jako podklad pro implementaci systému a jeho nasazení do produkčního prostředí. Při návrhu systému budou využity standardní modelovací nástroje (např. UML).

- **KA07 – Příprava metodiky lokalizace parkovacích míst a plánování citylogistiky**

Zasahuje do etapy: III, IV, V

Délka trvání: 3 měsíce (1.11.2022 – 31.1.2023) + iterace 05/23, 07/23, 09/23

Popis aktivity: V rámci této aktivity bude řešena příprava metodiky lokalizace parkovacích míst a plánování zásobování, jakožto parciální součást celkové strategie city logistiky. Jádrem výzkumné a vývoje fáze spočívá v návrhu a vytvoření matematických algoritmů, zpracovávajících agregovaná dopravní data z rozličných datových zdrojů, které efektivně, rychle a spolehlivě vyhodnotí aktuální obsazenost parkovacích stání, zejména určených pro krátkodobé stání a vytvoří krátkodobou a dlouhodobou predikci vývoje této obsazenosti na zájmovém území. Na základě výsledků těchto matematických algoritmů systém vytvoří nabídku volných parkovacích míst pro řidiče vozidel poptávajících krátkodobé parkování v závislosti na definovaných parametrech.



- **KA08 – Instalace technologií na pilotních parkovacích místech pro vyhrazené stání**

Zasahuje do etapy: III, IV, V

Délka trvání: 3 měsíce (1.12.2022 – 28.2.2023)

Popis aktivity: V rámci této aktivity bude provedena instalace technologií na 20 pilotních místech pro ověření funkčnosti realtime plánování a metodiky lokalizace parkovacích míst. Cílem projektu není instalace technologií, na kterých musí být výsledek projektu nezávislý.

- **KA09 – Vývoj SW řešení a jeho laboratorní ověření**

Zasahuje do etapy: III, IV, V

Délka trvání: 5 měsíců (1.12.2022 – 30.4.2023) + iterace 06/23, 08/23

Popis aktivity: V rámci této KA dojde na základě předchozích aktivit k definici a popisu klíčových systémových, funkčních, technických a výkonostních požadavků a návrhu detailní architektury systémového řešení (včetně rozhraní na okolní systémy). Software bude následně vyvinut a otestován v laboratorním prostředí, přičemž bude kladen zásadní důraz na otevřenost systémového řešení a zároveň využití open-source komponent.

- **KA10 – Pilotní testování SW řešení a jeho vyhodnocení**

Zasahuje do etapy: IV, V

Délka trvání: 5 měsíce (1.5.2023 – 30.9.2023)

Popis aktivity: V rámci této KA dojde k ověření vyvinutého softwarového řešení na vybraných dvou až třech pilotních lokalitách. Dojde k vývojovým iteracím a vyhodnotí se ověření pilotního provozu.

- **KA11 – Dodávka SW a jeho implementace**

Zasahuje do etapy: V

Délka trvání: 2 měsíce (1.10.2023 – 30.11.2023)

Popis aktivity: Po pilotním ověření softwarového řešení dojde k dodávce a ostré instalaci softwarového řešení.

- **KA12 – Předání metodiky, provozní a uživatelské dokumentace, zaškolení uživatelů**

Zasahuje do etapy: V

Délka trvání: 2 měsíce (1.11.2023 – 31.12.2023)



**Popis aktivity:** V rámci této aktivity bude předána finální verze metodiky lokalizace parkovacích míst a plánování city logistiky. Rovněž bude předána provozní a uživatelská dokumentace k realtime systémovému řešení, která umožní dlouhodobé provozování vyvinutého systému. Součástí této etapy je rovněž příprava školicích materiálů a proškolení minimálně 8 uživatelů, kteří budou systém obsluhovat.

- **KA13 – Průběžné konzultace v rámci realizace projektu**

**Zasahuje do etapy:** I, II, III, IV, V

**Délka trvání:** 27 měsíců (1.10.2021 – 31.12.2023)

**Popis aktivity:** Vzhledem k tomu, že zadavatel disponuje pouze omezeným odborným týmem, který nedokáže svou odborností a hloubkou svých znalostí pokrýt celý rozsah projektu, je nezbytné, aby již od začátku realizace projektu bylo využíváno odborných konzultačních služeb externích odborníků, a to ať už formou jejich přímého zapojení do odborného týmu, tak formou pořízené konzultační služby. Jejich účast je nezbytná již při přípravě a průběhu tržních konzultací, tvorbě specifikací požadavků a zadání VZ na IP. Taktéž v průběhu IP a zejména při tvorbě návrhů i inovativním vývoji, budou podle potřeby tito odborníci vyzváni ke konzultacím a připomínkám. Konzultace budou vedeny mezi zadavatelem, inovačním partnerem i všemi dalšími zapojenými subjekty, vždy s pomocí externích odborníků.

- **KA14 – Vyhodnocení fází inovačního partnerství a etap realizace projektu**

**Zasahuje do etapy:** konec etap I, II, III, IV, V

**Délka trvání:** vždy poslední měsíc na konce etapy (1.10.2021 – 31.12.2023)

**Popis aktivity:** Každá ze čtyř fází inovačního partnerství bude na svém konci vždy zhodnocena dle nastavených požadavků na vytvořený výstup. Bude hodnoceno dosažení stanovených cílů a jejich naplnění, a to s ohledem na celkový výstup projektu a jeho budoucí přínos a využitelnost. Tímto hodnocením bude daná fáze inovačního partnerství akceptována a bude postoupeno do fáze následující. Tato aktivita je klíčová také z hlediska uvolňování finančních prostředků inovačnímu partnerovi, a to na základě budoucí smlouvy o IP.

Další informace o KA a harmonogramu projektu jsou uvedeny v kapitole 2.4. této SP.



### 2.1.9. Cílové skupiny projektu

V rámci přípravy projektu byla provedena podrobná analýza jeho cílových skupin a jejich potřeb v oblasti řešených projektem. Přehled hlavních cílových skupin projektem dotčených je následující:

- Samospráva v rámci MČ i na úrovni MHMP – potřeby této cílové skupiny pramení primárně z její zodpovědnosti za oblast dopravy a logistiky na území MČ Prahy 1, proto je právě sama MČ žadatel v rámci předkládaného projektu
- Rezidenti a návštěvníci MČ Prahy 1 – tato cílová skupina ve vztahu k projektu řeší primárně problémy s parkovacími místy a časté obtíže se špatně zaparkovanými vozy, nutnost jejich obcházení po dopravních komunikacích apod
- Podnikatelé se sídlem/provozovnou v MČ Praha 1 – tato cílová skupina je zatížena de facto stejnými problémy jako rezidenti MČ Prahy 1, nicméně se navíc u této cílové skupiny projevuje nedostatečná či špatně organizovaná kapacita pro vozidla zásobování, včetně nemožnosti plánování této kapacity
- Kurýrní společnosti a dodavatelé – u této cílové skupiny představuje základní problém nejistota prázdných parkovacích míst v pro ně aktuálních časech, nemožnost plánování zásobování v rámci jedné trasy zásobovacího vozidla, často nutné porušování předpisů z důvodu doručení zásilky a tím vytváření kolize se zájmy dalších cílových skupin

Veškeré benefity plynoucí z plánovaného projektu pro tyto cílové skupiny jsou shrnuty v rámci kapitoly 3.1. této SP.

### 2.1.10. Výstupy projektu a indikátory

Celý projekt směřuje k naplnění indikátoru 2 23 02 Počet řešení vzniklých v rámci inovační poptávky veřejného sektoru. Tento indikátor bude naplněn na konci realizace projektu, tj. k 31.12.2023, a to výsledným řešením „Systém optimalizace dopravní obslužnosti v rámci MČ“, které činí celkový počet 1 do hodnoty indikátoru. Toto řešení se bude skládat z těchto dílčích výstupů:

- Pasportizace parkovacích míst na území MČ Praha 1 se zaměřením na vyhrazená parkovací místa pro účely krátkodobého stání, zejména pro zásobování a zhodnocení rozložení těchto míst na sledovaném území v kontextu poptávky uživatelů.
- Inovační strategie pražské city logistiky vycházející ze zahraničních i tuzemských zkušeností vytvářející zcela nový model způsobu zásobování s pozitivním vlivem na dopravu, životní prostředí a život obyvatelů historického centra na území MČ Praha 1 a jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější plánování logistiky a omezení zbytného a opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do centra.
- Metodika lokalizace parkovacích stání a plánování city logistiky zaměřující se mj. na efektivní řízení logistických procesů na území MČ Praha 1, zejména zásobování a na plánování rozmístění vyhrazených parkovacích míst pro krátkodobé stání, zejména pro zásobování v závislosti poptávce uživatelů na základě historických dat ze systému realtime plánování a dalších zdrojů dopravních dat (např. Ropid, IPR atp.), rozmístění provozoven a sídel podnikatelských subjektů na území MČ Praha 1, atd.





- Pilotní instalace detekčních technologií na 20 vybraných parkovacích míst určených pro krátkodobé stání s indikací času parkování vozidla (resp. dodržení předepsaného časového intervalu), vč. popisu rozhraní a možnosti integrace se stávajícími systémy.
- Systém realtime plánování zásobování využívající sběr a vyhodnocování dat o obsazenosti vyhrazených parkovacích míst na území MČ Praha 1 a dalších dopravních dat o mobilitě vozidel na území MČ Praha 1, včetně datového rozhraní pro export dat pro externí systémy (např. navigační aplikace, mobilní aplikace atp.) a reportingového nástroje.
- Pilotní provoz komplexního systému realtime plánování zásobování s integrovanými datovými zdroji a pilotními vyhrazenými parkovacími stáními vybavenými detekční technologiemi po dobu 5 měsíců s průběžným vyhodnocováním výsledků a jejich zpracování do ostatních výsledků (zejména systému realtime plánování a metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování city logistiky)

## 2.2. Zjednodušený logický rámec projektu

Tabulka 2: Zjednodušená tabulka logického rámce projektu

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Účel/záměr/výsledky projektu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvoření systému pro efektivní využívání parkovacích míst pro krátkodobé stání</li><li>• Metodické vyhodnocení dlouhodobých dopravních dat s cílem detekce trendů a predikce problematických časových úseků</li><li>• Snížení počtu zbytečných vjezdů zásobovacích vozidel na území MČ Praha 1</li><li>• Snížení emisí škodlivin na území MČ Praha 1 produkovaných dopravním zatížením</li><li>• Snížení opotřebení dopravní infrastruktury na území MČ Praha 1</li></ul> | <b>Indikátory:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Průměrný denní počet zásobovacích vozidel vjíždějících do sledované zóny a efektivita jeho pohybu v rámci dané zóny</li><li>• Průměrná denní intenzita provozu na vybraných komunikacích (typicky rezidentních)</li><li>• Míra emisí z dopravy v rámci sledované zóny</li></ul>                                                                                                                                              |
| <b>Výstupy projektu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pasportizace dostupných parkovacích míst na území MČ Praha 1</li><li>• Vytvoření nové inovační strategie pražské city logistiky</li><li>• Nová metodika lokalizace parkovacích stání a plánování city logistiky v rámci daného území</li><li>• Pilotní instalace detekčních technologií fungujících v souladu s vytvořenou metodikou</li><li>• Nástroj a systém realtime plánování zásobování využívající sběr a algoritmické vyhodnocování aktuálních dat</li></ul>                   | <b>Indikátory:</b> <p>Základním indikátorem je dosažení výstupu v rámci IP, tedy pasportizace, metodiky a systémového nástroje pro realtime plánování. Doplňkově se pak jedná o:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Osazení 20 parkovacích míst detekční technologií napojených na systém realtime plánování</li><li>• Doporučení pro budoucí plánování parkovacích míst pro zásobování na základně nově vytvořeného systému a vyhodnocení jeho dlouhodobého provozu</li></ul> |



## 2.3. Lokalizace projektu

V rámci realizace projektu nebude realizována investice do nemovitostí a proto tato kapitola SP není pro žadatele zcela relevantní. Nicméně pro úplnost ji uvádíme ve vztahu k místu realizace projektových aktivit jako takových. Jedná se tak o místo realizace projektu a poskytování služeb.

Tabulka 3: Lokalizace místa realizace projektu

|               |                  |
|---------------|------------------|
| Ulice         | Vodičkova 681/18 |
| č.p.          | 681              |
| č. orientační | 18               |
| PSČ           | 110 00           |
| Město         | Praha            |

## 2.4. Fáze projektu a jeho harmonogram

Celý projekt je z časového hlediska rozdělen do tří základních fází. Jedná se o fázi přípravnou (předinvestiční), realizační (investiční) a fázi provozní. Pro lepší orientaci je následující text proložen schémata harmonogramů a diagramů.

Následující tabulka zobrazuje základní časové rozložení tří základních fází projektu.

Tabulka 4: Harmonogram základních fází projektu

| Harmonogram základních fází projektu |                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |               |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|--------------------------------------|------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| Rok                                  | 2021                               |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2022                            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2023 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2024 a dále   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Měsíc                                | 1                                  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1                               | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1             | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Fáze projektu                        | PŘÍPRAVNÁ FÁZE<br>(předinvestiční) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | REALIZAČNÍ FÁZE<br>(investiční) |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | PROVOZNÍ FÁZE |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

### 2.4.1. Přípravná fáze (předinvestiční)

Jedná se o fázi, ve které je projekt rozpracován a je rozhodováno o jeho realizaci či odmítnutí.

Přípravné práce na projektu byly zahájeny již konci roku 2020, kdy vzhledem k dlouhodobě neřešené situaci na úrovni celého hl. m. Prahy vznikla na úrovni MČ Praha 1 iniciativa směřující k řešení situace v oblasti city logistiky a obslužného parkování.

Záměr pak byl dále rozpracován v prvních měsících roku 2021, což vedlo k oslovení externí poradenské firmy za účelem zpracování SP projektu.



Do přípravné fáze projektu tak byli zapojeni nejen pracovníci MČ, ale také ze strany externího dodavatele a přizváni byli také za účelem konzultací zástupci ostatních projektem dotčených subjektů.

V přípravné fázi pak probíhá nejen zpracování SP a projektové žádosti, ale je také komunikováno s budoucími uživateli řešení a potenciálními inovačními dodavateli, a to za účelem stanovení rozpočtu připravovaného projektu.

V rámci této fáze je také finalizována definice plánovaných výstupů a funkčních požadavků na tyto výstupy. Samozřejmě byla také provedena analýza dostupných řešení, jejímž cílem bylo prokázat využitelnost inovačního partnerství jako nejefektivnějšího a de facto jediného možného způsobu k dosažení požadovaných výsledků.

Dále budou v rámci této fáze připravována zadání dílčích VŘ na některé specifické služby v rámci projektu a to především pro oblast projektového managementu a odborných konzultací v rámci inovačního partnerství.

Tato fáze projektu bude ukončena po vyhodnocení projektové žádosti ze strany poskytovatele.

*Celkové náklady žadatele v rámci Přípravné fáze projektu činí 229.900 Kč včetně DPH.*

#### **2.4.2.Realizační fáze (investiční)**

*Jedná se o fázi faktické realizace projektu, tj. od jejího zahájení až po zahájení provozu výstupů projektu.*

Zahájení realizační fáze projektu je plánováno na 1.10.2021 a bude trvat do 31.12.2023, tedy celkem 27 měsíců. V rámci realizační fáze projektu budou zrealizovány všechny klíčové aktivity projektu, a to dle plánovaných etap, na které se tato fáze časově dále dělí.

Věcně pak lze realizační fázi dále dělit na pět fází samotného inovačního partnerství, tak jak byly popsány v rámci kapitoly 2.1.6. této SP. Jejich přehled je tedy jen stručně shrnut následovně:

##### **1. Přípravná fáze IP**

*Spadá do projektových Etap 1 a 2 (1.10.2021 – 30.6.2022).*

*Výstupem této fáze bude výběr inovačního partnera/partnerů a kompletní příprava inovačního partnerství.*

##### **2. Fáze 1 IP – Analýza a realizační návrh inovačního partnera**

*Spadá do projektové Etapy 3 (1.7.2022 – 31.10.2022).*

*Výstupy této fáze IP budou následující:*

- Pasportizace parkovacích míst na území MČ Praha 1 – forma: dokument včetně metodiky provedené pasportizace
- Návrh funkční a technické specifikace realtime systému pro management logistiky – forma: strategický dokument



### **3. Fáze 2 IP – Vývoj metodiky a BETA verze SW**

*Spadá do projektových Etap 3 a 4 (1.11.2022 – 30.4.2023).*

*Výstupy této fáze IP budou následující:*

- BETA verze metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky – forma: dokument
- Osazení parkovacích míst pro krátkodobé stání detekčními a informačními technologiemi – min. počet 20 kusů
- BETA verze SW řešení realtime systému pro management logistiky

### **4. Fáze 3 IP – Pilotní test SW a dokončení vývoje výstupů**

*Spadá do projektových Etap 4 a 5 (1.5.2023 – 30.9.2023).*

*Výstupy této fáze IP budou následující:*

- Finální verze metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky – forma: dokument
- Finální verze SW řešení realtime systému pro management logistiky

### **5. Fáze 4 IP – Obchodní fáze – pořízení výstupů projektu**

*Spadá do projektové Etapy 5 (1.10.2023 – 31.12.2023).*

*Výstupem této fáze IP bude pořízení všech výstupů projektu ze strany žadatele, jejich nasazení a to včetně předání dokumentace a zaškolení uživatelů pro provoz daných výstupů. Konkrétně se bude jednat o následující:*

- Implementace finální verze metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky – forma: dokument
- Implementace finální verze SW řešení realtime systému pro management logistiky
- Předání provozní dokumentace realtime systému pro management logistiky
- Předání veškerého HW instalovaného v rámci testování SW řešení
- Předání administrátorské dokumentace realtime systému pro management logistiky
- Předání uživatelské dokumentace realtime systému pro management logistiky
- Zaškolení uživatelů realtime systému pro management logistiky

Následující tabulka zobrazuje podrobnější časové rozložení realizační fáze projektu a to včetně přehledu časových etap i jejich vazby k fázím samotného inovačního partnerství.



Tabulka 5: Harmonogram realizační fáze projektu

| Harmonogram realizace projektu                                                    |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|----|----|---------|---|---|---|---|---------|---|---|---|----|----|----|---------|---|---|---|---|---|---------|---|---|
| Rok realizace projektu                                                            | 2021    |    |    | 2022    |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    | 2023    |   |   |   |   |   |         |   |   |
| Měsíc realizace projektu                                                          | 10      | 11 | 12 | 1       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6       | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7       | 8 | 9 |
| Etapy realizace projektu                                                          | Etapa 1 |    |    | Etapa 2 |   |   |   |   | Etapa 3 |   |   |   |    |    |    | Etapa 4 |   |   |   |   |   | Etapa 5 |   |   |
| Klíčové aktivity projektu                                                         |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA01 - Řízení projektu                                                            | X       | X  | X  | X       | X | X | X | X | X       | X | X | X | X  | X  | X  | X       | X | X | X | X | X | X       | X | X |
| KA02 - Předběžná tržní konzultace                                                 | X       | X  | X  | X       |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA03 - Realizace výběrového řízení na inovačního partnera                         | X       | X  | X  | X       | X | X | X | X | X       |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA04 - Pasportizace parkovacích míst na území MČ Prahy 1                          |         |    |    |         |   |   |   |   |         | X | X | X |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA05 - Vytvoření inovační strategie pražské city logistiky                        |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   | X | X | X  |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA06 - Návrh systému realtime plánování zásobování a jeho průběžná iterace        |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   | X | X | X  |    | X  |         |   | X |   |   |   | X       |   |   |
| KA07 - Příprava metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky   |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   | X  | X  | X  |         |   | X |   | X |   | X       |   |   |
| KA08 - Instalace technologií na pilotních parkovacích místech pro vyhrazené stání |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    | X  | X  | X       |   |   |   |   |   |         |   |   |
| KA09 - Vývoj SW řešení a jeho laboratorní ověření                                 |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    | X  | X       | X | X | X |   | X |         |   |   |
| KA10 - Pilotní testování SW řešení a jeho vyhodnocení                             |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   | X | X | X | X | X       |   |   |
| KA11 - Dodávka SW a jeho implementace                                             |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         | X | X |
| KA12 - Předání metodiky, provozní a uživatelské dokumentace, zaškolení uživatelů  |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   | X |
| KA13 - Průběžné konzultace v rámci realizace projektu                             | X       | X  | X  | X       | X | X | X | X | X       | X | X | X | X  | X  | X  | X       | X | X | X | X | X | X       | X | X |
| KA14 - Vyhodnocení fází inovačního partnerství a dosažení milníků                 |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   | X |    |    |    |         |   | X |   |   |   | X       |   | X |
| Fáze inovačního partnerství                                                       |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| Přípravná fáze IP                                                                 | X       | X  | X  | X       | X | X | X | X | X       |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| Fáze 1 IP - Analýza a realizační návrh inovačního partnera                        |         |    |    |         |   |   |   |   |         | X | X | X | X  |    |    |         |   |   |   |   |   |         |   |   |
| Fáze 2 IP - Vývoj metodiky a BETA verze SW                                        |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   | X  | X  | X  | X       | X |   |   |   |   |         |   |   |
| Fáze 3 IP - Pilotní test SW a dokončení vývoje výstupů                            |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   | X | X | X | X | X       |   |   |
| Fáze 4 IP - Obchodní fáze - pořízení výstupů projektu                             |         |    |    |         |   |   |   |   |         |   |   |   |    |    |    |         |   |   |   |   |   |         | X | X |



Z časového hlediska je projekt v souladu s pravidly OP PPR rozdělen do celkem 5 etap. Podrobný popis těchto etap, včetně plánovaných nákladů a skladby KA je následující:

### **ETAPA 1**

**Období realizace:** 1.10.2021 – 31.12.2021

**Délka trvání:** 3 měsíce

**Cíl etapy:** Zajištění výběru externích dodavatelů služeb – jedná se primárně o projektový management, odborné konzultační služby a právní služby

**KA realizované v etapě:** KA01 - Řízení projektu  
KA02 - Předběžná tržní konzultace  
KA03 - Realizace výběrového řízení na inovačního partnera  
KA13 - Průběžné konzultace v rámci realizace projektu

**Fáze inovačního partnerství:** Přípravná fáze IP

**Činnosti v rámci etapy:** V rámci první etapy budou zahájeny podrobné konzultace náplně projektu s cílovými skupinami. Bude také zahájen proces přípravy inovačního partnerství a výběru inovačního partnera, a to realizací předběžných tržních konzultací a výběrem dodavatele právních služeb pro VZ na inovačního partnera. V rámci této etapy proběhnou také další VZ na externí dodavatele služeb pro projekt – primárně pak výběr externího projektového manažera a odborného konzultanta.

**Celkové náklady na etapu:** **651.627,08 Kč**

- Osobní náklady: 300.727,08 Kč
- Publicita: 12.100,00 Kč
- Zpracování projektové žádosti: 229.900,00 Kč
- Projektový management: 108.900,00 Kč

### **ETAPA 2**

**Období realizace:** 1.1.2022 – 30.6.2022

**Délka trvání:** 6 měsíců

**Cíl etapy:** Zajištění výběru inovačního partnera/partnerů a podpis smlouvy o inovačním partnerství, finalizace složení odborného týmu pro období realizace inovačního partnerství. Dojde také k ukončení Přípravné fáze IP.

**KA realizované v etapě:** KA01 - Řízení projektu



KA02 - Předběžná tržní konzultace

KA03 - Realizace výběrového řízení na inovačního partnera

KA13 - Průběžné konzultace v rámci realizace projektu

**Fáze inovačního partnerství:** Přípravná fáze IP

**Činnosti v rámci etapy:** Hlavní činností v rámci druhé etapy bude průběh samotné VZ na inovačního partnera/partnery. Tato část projektu je poměrně klíčová z hlediska dosažení budoucích cílů projektu, proto jí bude věnována maximální pozornost, včetně průběhu všech jednání o nabídkách potenciálních inovačních partnerů. Dále v rámci etapy budou pokračovat odborné konzultace s externími odborníky i s cílovou skupinou projektu.

**Celkové náklady na etapu:** **1.784.834,16 Kč**

- |                                                   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|
| • Osobní náklady:                                 | 601.454,16 Kč |
| • Publicita:                                      | 12.100,00 Kč  |
| • Projektový management:                          | 217.800,00 Kč |
| • Ext. právní služby – IP:                        | 689.700,00 Kč |
| • Ext. právní služby – vyhláška a správní řízení: | 60.500,00 Kč  |
| • Odborné konzultační služby:                     | 203.280,00 Kč |

### **ETAPA 3**

**Období realizace:** 1.7.2022 – 31.12.2022

**Délka trvání:** 6 měsíců

**Cíl etapy:** V rámci etapy bude ukončena Fáze 1 IP – Analýza a realizační návrh inovačního partnera. Výstupem této fáze bude pasportizace parkovacích míst na území MČ Praha 1 zpracovaná ve formě dokumentu včetně metodiky provedené pasportizace a dále finální návrh funkční a technické specifikace realtime systému pro management logistiky ve formě strategického dokumentu. Bude zahájena Fáze 2 IP – Vývoj metodiky a BETA verze SW.

**KA realizované v etapě:** KA01 – Řízení projektu  
KA04 – Pasportizace parkovacích míst na území MČ Prahy 1  
KA05 – Vytvoření inovační strategie pražské city logistiky  
KA06 – Návrh systému realtime plánování zásobování a jeho průběžná iterace



KA07 – Příprava metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky

KA08 – Instalace technologií na pilotních parkovacích místech pro vyhrazené stání

KA09 – Vývoj SW řešení a jeho laboratorní ověření

KA13 – Průběžné konzultace v rámci realizace projektu

KA14 – Vyhodnocení fází inovačního partnerství a dosažení milníků

**Fáze inovačního partnerství:** Fáze 1 IP – Analýza a realizační návrh inovačního partnera

Fáze 2 IP – Vývoj metodiky a BETA verze SW

**Činnosti v rámci etapy:**

V rámci třetí etapy proběhne podrobná analýza a definice požadavků pro budoucí výstup IP, a to ve spolupráci s vybraným inovačním partnerem/partnery. Proběhne pasportizace parkovacích míst na území MČ Prahy 1 a to na základě vytvořené metodiky a bude také vytvořena inovační strategie pražské citylogistiky. V rámci etapy vznikne také návrh systému realtime plánování zásobování, který bude na základě dalších iterací průběžně aktualizován. V této etapě bude probíhat velmi úzká spolupráce interního odborného a projektového týmu, spolu s externími konzultanty a pracovníky inovačního partnera/partnerů. V rámci etapy bude samozřejmě probíhat také aktivita projektového řízení a plnění povinností vůči poskytovateli dotace.

**Celkové náklady na etapu:**

**4.011.234,16 Kč**

|                                                   |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|
| • Osobní náklady:                                 | 601.454,16 Kč   |
| • Publicita:                                      | 24.200,00 Kč    |
| • Projektový management:                          | 217.800,00 Kč   |
| • Ext. právní služby – vyhláška a správní řízení: | 60.500,00 Kč    |
| • Odborné konzultační služby:                     | 203.280,00 Kč   |
| • IP VaV – Výzkum a vývoj:                        | 2.904.000,00 Kč |

**ETAPA 4**

**Období realizace:** 1.1.2023 – 30.6.2023

**Délka trvání:** 6 měsíců

**Cíl etapy:** V rámci této etapy dojde k ukončení Fáze 2 IP – Vývoj metodiky a BETA verze SW. Výstupem bude akceptovaná BETA verze metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky ve formě dokumentu a dále BETA verze SW řešení realtime systému pro





management logistiky. V rámci etapy dojde také k osazení parkovacích míst pro krátkodobé stání detekčními a informačními technologiemi.

**KA realizované v etapě:**

KA01 – Řízení projektu

KA06 – Návrh systému realtime plánování zásobování a jeho průběžná iterace

KA07 – Příprava metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky

KA08 – Instalace technologií na pilotních parkovacích místech pro vyhrazené stání

KA09 – Vývoj SW řešení a jeho laboratorní ověření

KA10 – Pilotní testování SW řešení a jeho vyhodnocení

KA13 – Průběžné konzultace v rámci realizace projektu

KA14 – Vyhodnocení fází inovačního partnerství a dosažení milníků

**Fáze inovačního partnerství:** Fáze 2 IP - Vývoj metodiky a BETA verze SW

Fáze 3 IP - Pilotní test SW a dokončení vývoje výstupů

**Činnosti v rámci etapy:**

V rámci čtvrté etapy projektu bude ukončen vývoj BETA verze metodiky a BETA verze SW. Proběhne akceptace těchto výstupů, která představuje další stěžejní milník v rámci projektu. Tyto výstupy budou dodatečně modifikovány pouze se souhlasem zadavatele, tj. MČ Praha 1 a to formou zpětné iterace a promítnutím zjištění, ke kterým dojde v rámci pilotního ověření obou výstupů. Budou také instalovány zvolené detekční a informační technologie pro pilotní ověření. Také v této etapě projektu bude pokračovat velmi úzká spolupráce členů projektového týmu s externími odbornými konzultanty, a to za účelem maximalizace přínosů z vyvíjeného řešení. V rámci etapy bude samozřejmě probíhat také aktivita projektového řízení a plnění povinností vůči poskytovateli dotace.

**Celkové náklady na etapu:**

**5.487.434,16 Kč**

- |                                                   |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|
| • Osobní náklady:                                 | 601.454,16 Kč   |
| • Publicita:                                      | 48.400,00 Kč    |
| • Projektový management:                          | 217.800,00 Kč   |
| • Ext. právní služby – vyhláška a správní řízení: | 60.500,00 Kč    |
| • Odborné konzultační služby:                     | 203.280,00 Kč   |
| • IP VaV – Výzkum a vývoj:                        | 4.356.000,00 Kč |



## **ETAPA V**

**Období realizace:** 1.7.2023 – 31.12.2023

**Délka trvání:** 6 měsíců

**Cíl etapy:** Cílem této etapy je ukončení Fáze 3 IP – Pilotní test SW a dokončení vývoje výstupů a dále také úspěšné ukončení také poslední Fáze 4 IP – Obchodní fáze – pořízení výstupů projektu. Cílem etapy je tak celkové ukončení projektu a jeho překlopení, včetně jeho výstupů, do provozní fáze.

**KA realizované v etapě:**

- KA01 – Řízení projektu
- KA06 – Návrh systému realtime plánování zásobování a jeho průběžná iterace
- KA07 – Příprava metodiky lokalizace parkovacích stání a plánování citylogistiky
- KA09 – Vývoj SW řešení a jeho laboratorní ověření
- KA10 – Pilotní testování SW řešení a jeho vyhodnocení
- KA11 – Dodávka SW a jeho implementace
- KA12 – Předání metodiky, provozní a uživatelské dokumentace, zaškolení uživatelů
- KA13 – Průběžné konzultace v rámci realizace projektu
- KA14 – Vyhodnocení fází inovačního partnerství a dosažení milníků

**Fáze inovačního partnerství:** Fáze 3 IP – Pilotní test SW a dokončení vývoje výstupů  
Fáze 4 IP – Obchodní fáze - pořízení výstupů projektu

**Činnosti v rámci etapy:** V rámci poslední etapy projektu bude ukončeno pilotní testování výstupů projektu a tyto výstupy budou finalizovány k akceptaci ze strany MČ poté, co proběhne poslední závěrečná iterace v rámci jejich vývoje. Následně budou tyto výstupy v rámci poslední, tj. obchodní fáze IP dodány zadavateli a proběhne jejich plná implementace. V rámci implementace pak bude řešeno také předání provozní a uživatelské dokumentace a proběhne zaškolení vybraných uživatelů ze strany inovačního partnera. Celý projekt bude ukončen akceptací všech finálně dodaných výstupů inovačního partnerství a projekt tak bude moci být překlopen do své provozní fáze. V rámci etapy bude samozřejmě probíhat také aktivita projektového řízení a plnění povinností vůči poskytovateli dotace. Budou tak připravovány všechny podklady k věcnému a finančnímu ukončení projektu formou podání Závěrečné zprávy o realizaci.

**Celkové náklady na etapu:** **9.359.434,16 Kč**



|                                                   |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|
| • Osobní náklady:                                 | 601.454,16 Kč   |
| • Publicita:                                      | 48.400,00 Kč    |
| • Projektový management:                          | 217.800,00 Kč   |
| • Ext. právní služby – vyhláška a správní řízení: | 60.500,00 Kč    |
| • Odborné konzultační služby:                     | 203.280,00 Kč   |
| • IP VaV – Výzkum a vývoj:                        | 4.356.000,00 Kč |
| • IP Předmět IP:                                  | 3.872.000,00 Kč |

*Celkové náklady žadatele v rámci Realizační fáze projektu v součtu za všechny etapy činí 21.194.563,72 Kč včetně DPH.*

### 2.4.3. Provozní fáze

*Jedná se o fázi po ukončení faktické realizace projektu, tj. od uvedení projektových výstupů do provozu.*

V rámci provozní fáze dojde k uvedení celého uceleného systému metodiky a SW řešení do provozu a k jeho rutinnímu užívání. Pro zajištění provozu výstupů projektu po celé období povinné udržitelnosti byla zvolena varianta využití hostingových služeb pro zajištění infrastruktury provozu. Poskytovatel těchto služeb bude vybrán transparentním způsobem a bude zajišťovat veškeré služby spojené se zajištěním běhu systému po stránce potřebného HW a SW (poskytování výkonu, datového prostoru, kompletních provozních poplatků). Konkrétní požadavky na potřebné materiálové a energetické vybavení poskytovatele hostingových služeb vzejdou až ze samotné podoby vyvinutého systému. Provozní náklady na tuto fázi již budou hrazeny z běžného rozpočtu žadatele.

Během provozu může nastat potřeba úprav či doplnění řešení v návaznosti na příchod nových technologií nebo legislativních úprav. Z hlediska časového je provozní fáze plánována na období od začátku roku 2024.

V rámci projektu bude vytvořen licenční model zastrešující využívání a nakládání se všemi dosaženými výsledky – metodikou i SW nástrojem. Hlavním parametrem licenčního modelu bude skutečnost, že k vyvinutým softwarovým komponentám nebudou existovat zásadní licenční omezení formou umožňující efektivní nakládání s nimi, tj. aby s nimi bylo možné nakládat všemi známými způsoby užití, zadavatel měl k dispozici zdrojové kódy a zejména veškerá práva k užití, které umožní zadavateli pokračovat v provozu a rozvoji všech částí systému i po skončení projektu s libovolným externím partnerem (tj. eliminace rizika vzniku tzv. Vendor lock-inu). Lze očekávat, že část výstupů bude vhodné k publikaci v režimu OpenData, které bude rovněž právně ošetřit v rámci nastaveného licenčního modelu. Nedílnou součástí tvorby licenčního modelu bude také vymezení dopadu ochrany osobních údajů a ochranu soukromí v souladu s právním řádem České republiky.

V této fázi také bude možné volné licencování celého řešení na úrovni jiných MČ hl. m. Prahy, které o to případně projeví zájem. Případně bude dle potřeby řešeno také propojení na nové systému v rámci samotného hl. m. Prahy.

Životnost systému lze předpokládat minimálně po celou dobu povinné udržitelnosti, ale i po jejím skončení bude možné systém dále využívat a rozšiřovat dle zjištěných potřeb jednotlivých uživatelů. S ohledem na zvolený způsob zajištění provozní fáze nejsou předpokládány žádné reinvestice.



### 3. ANALÝZA POTŘEBNOSTI PROJEKTU A KONKURENCE

Tento projekt vychází z analyzovaných potřeb MČ Prahy 1 a popsanych cílových skupin. Na základě těchto potřeb pak byla zpracována také odpovídající důvodová zpráva ke schválení zpracování projektu ze strany rady MČ Prahy 1.

Projekt je dále v souladu se všemi známými strategickými dokumenty souvisejícími s problematikou city logistiky na úrovni hl.m Prahy, tz. Plánem udržitelné mobility z roku 2019 a Strategickým plánem rozvoje hl. m. Prahy, aktualizovaným v roce 2016 a dále také navazuje na studii proveditelnosti realizace managementu dopravy ve vybraných částech MČ Prahy 1 z roku 2016.

**Přínosy a dopady projektu se projeví primárně na území MČ Prahy 1 a přeneseně pak na úrovni celého hl. m. Prahy. O výstupy projektu již projevil zájem také samotný Operátor ICT, který je připraven na tvorbě výstupů projektu také spolupracovat, a dále MČ Prahy 6. Stanoviska těchto organizací jsou přílohou SP.**

#### 3.1. Analýza potřebnosti projektu z hlediska cílových skupin<sup>4</sup>

Cílové skupiny předkládaného projektu lze rozdělit do několika primárních segmentů, a to na základě benefitů pro ně z realizace projektu plynoucích. Tyto segmenty lze popsat následovně:

##### Rezidenti MČ Prahy 1

Díky realizaci projektu bude pro **rezidenty MČ Prahy 1** zajištěna dostatečná parkovací kapacita pro jejich vozy. Dále se nejen rezidentům, ale i obecně chodcům a návštěvníkům Prahy 1 obecně zvýší kvalita života to hned z několika důvodů:

- dojde ke snížení zbytné dopravní zátěže zásobovacími vozy na území MČ Prahy 1 díky nově vytvořenému online systému poskytujícímu informace o aktuální obsazenosti míst pro zásobování a umožňujícímu rezervaci těchto míst,
- dojde ke snížení emisí škodlivin vznikajících z nadprůměrného vjezdu zbytné dopravy na území MČ Prahy 1,
- dojde ke snížení počtu špatně zaparkovaných vozidel (viz obr. v předcházejících kapitolách) a tím ke zvýšení průchodnosti chodníků a komunikací.

##### Podnikatelé se sídlem či provozovnou na území MČ Prahy 1

Další cílovou skupinou jsou **podnikatelé se sídlem či provozovnou na území MČ Prahy 1**. Kromě benefitů zmíněných pro rezidenty, které se často týkají i podnikatelů, bude díky nově budovanému systému pro ně zajištěna:

- dostatečná kapacita pro vozidla, která zásobují jejich firmy a provozovny,
- možnost kvalitnějšího a plynulejšího plánování zásobování než tomu bylo doposud.

##### Kurýrní společnosti a dodavatelé

**Kurýrní společnosti a dodavatelé** budou mít díky realizaci projektu a novému systému:

- zajištěnou parkovací kapacitu pro svá zásobovací vozidla,

<sup>4</sup> Či z hlediska předpokládaných uživatelů výstupů (dle nastavení konkrétní výzvy). Cílové skupiny projektu odpovídají cílovým skupinám definovaných výzvou (přičemž projekt může pracovat pouze s vybranými cílovými skupinami definovaných výzvou – jejich výběr je vhodné zdůvodnit).



- možnost kvalitnějšího plánování cesty do MČ Prahy 1,
- informace o okamžitém a budoucím obsazení zásobovacích parkovacích míst,
- optimalizace cest na území MČ Prahy 1 vedoucí k snížení nákladů, tj. primárně úspora času a pohonných hmot, včetně amortizace zásobovacích vozidel.

### **Samospráva MČ Praha 1**

V neposlední řadě bude z tohoto projektu těžit také **samospráva MČ Prahy 1**, která bude díky realizaci projektu mít k dispozici:

- analytický nástroj pro predikci a vývoj situace v oblasti parkování dle získávaných dat,
- přehled o aktuální i budoucí obsazenosti zásobovacích míst na území MČ Praha 1,
- na základě predikce možnost úprav veřejného prostoru dle vytížení jednotlivých míst.

Všechna tato data jsou pak pro samosprávu poměrně klíčová, a to z hlediska správy svěřeného území a spokojenosti nejen rezidentních obyvatel, ale také podnikatelských a dalších subjektů.

### **3.2. Analýza konkurence, alternativy uspokojování potřeb cílových skupin<sup>5</sup>**

V průběhu posledních několika let je zřejmé, že se vyskytla a existuje celá řada projektů, která se této problematice ve velké míře přiblížila a přibližuje, a to zejména z těchto důvodů:

- problematika dopravní obslužnosti se stává dlouhodobě problematicky řešitelnou
- nárůst automobilové dopravy je enormní vůči dopravě jiné, např. městské hromadné
- úbytek parkovacích míst je zřetelný na stále více místech
- zásobování či logistika je stále komplikovanější vzhledem k velikosti zásobovaných objektů – míněno čím menší objekt, tím paradoxně složitější logistika
- projekty tohoto typu jsou vzhledem k řešené problematice logicky preferovány

Přesto je nutné konstatovat, že předkládaný projekt nemá identického předchůdce či souběžně vyvíjené řešení, neboť v rámci provedených rešerší nebyl obdobný projekt identifikován.

V následujícím tabulkovém přehledu jsou uvedeny v minulosti ukončené projekty.

**Tabulka 6: Výběr zrealizovaných a ukončených projektů**

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Název projektu:</b>   | <b>Metodika City logistiky</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Rok ukončení:</b>     | <b>2009</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Cíl projektu:</b>     | Základním cílem projektu je zpracování podmínek pro zavádění City logistiky v podmínkách ČR                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Výsledek projektu</b> | Městské distribuční centrum je popsáno jako komplexní nástroj city logistiky. Na území města je možné redukovat počet jízd nákladních automobilů právě jeho implementací do logistického/distribučního řetězce. Tento distribuční model je uveden do souvislosti s obecnými modely pro zásobování měst. |

<sup>5</sup> dtto.



|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Uveden je taktéž základní procesní model tohoto distribučního konceptu, jeho pozitivní ale i negativní stránky.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma výsledku:</b>                         | stat' v odborném sborníku                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Odkaz na projekt</b>                        | <a href="https://starfos.tacr.cz/cs/project/CG732-108-520?query_code=3bpaaacj3eha">https://starfos.tacr.cz/cs/project/CG732-108-520?query_code=3bpaaacj3eha</a>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Název projektu:</b><br><b>Rok ukončení:</b> | <b>City logistika a navrhování dopravních systémů měst</b><br><b>2008</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Cíl projektu:</b>                           | Analýza problematiky propojení city logistiky a navrhování dopravních systémů měst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Výsledek projektu</b>                       | Článek se zabývá problematikou propojení city logistiky a navrhování dopravních systémů měst s dopravními vazbami ve městě ve vztahu k city logistice, eliminaci zbytné dopravy ve městě a rekonstrukcí, návrhem a výstavbou prvků dopravního systému.<br><br>Další viz<br><a href="https://pernerscontacts.upce.cz/index.php/perner/article/view/1373/1152">https://pernerscontacts.upce.cz/index.php/perner/article/view/1373/1152</a> |
| <b>Forma výsledku:</b>                         | článek v odborném periodiku                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Odkaz na projekt</b>                        | <a href="https://starfos.tacr.cz/cs/result/RIV%2F00216275%3A25510%2F08%3A00007100?query_code=y3iiaacj77fq/">https://starfos.tacr.cz/cs/result/RIV%2F00216275%3A25510%2F08%3A00007100?query_code=y3iiaacj77fq/</a>                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Název projektu:</b><br><b>Rok ukončení:</b> | <b>Systém chytrého parkování v Karlových Varech</b><br><b>2013</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Cíl projektu:</b>                           | Výběr vhodné lokality pro pilotní umístění systému chytrého parkování a poskytnutí knowhow o jeho technických možnostech. Paralelním cílem je pomocí předané technické znalosti umožnit nezávislost provozovatele na konkrétních dodavatelích a zabránit tak možným komplikacím při rozšiřování systému.                                                                                                                                 |
| <b>Výsledek projektu</b>                       | Zvýšení konkurenceschopnosti regionálních firem na základě dotační politiky. Dále viz <a href="https://www.cityone.cz/progresivni-karlovy-vary-a-system-chytreho/t6173">https://www.cityone.cz/progresivni-karlovy-vary-a-system-chytreho/t6173</a>                                                                                                                                                                                      |
| <b>Forma výsledku:</b>                         | software                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Odkaz na projekt</b>                        | <a href="https://starfos.tacr.cz/cs/project/UEPRKKK201310?query_code=udjgaackjn7a">https://starfos.tacr.cz/cs/project/UEPRKKK201310?query_code=udjgaackjn7a</a>                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Další tabulkový přehled pak shrnuje v současné době řešené projekty.



Tabulka 7: Výběr v současnosti řešených projektů

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Název projektu:</b>   | <b>Unikátní platforma Invipo Next - efektivní nástroj pro Smart City</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Bude ukončeno:</b>    | <b>2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cíl projektu:</b>     | Vývoj zcela nového produktu Invipo Next společnosti Incinity s.r.o. Jedná se o nový software, který je komplexní datovou integrační platformou pro koncepci Smart City.                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Výsledek projektu</b> | Předpokládaným výsledkem je nový software, který má být vyvinut na základě stávající verze software Invipo 1.0, jež je flexibilní, otevřená platforma zajišťující integraci a interoperabilitu v chytrých městech.                                                                                                                                                                                    |
| <b>Forma výsledku:</b>   | software                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Odkaz na projekt</b>  | <a href="https://starfos.tacr.cz/cs/project/EG17_175%2F0015715?query_code=skcqaacknbtq">https://starfos.tacr.cz/cs/project/EG17_175%2F0015715?query_code=skcqaacknbtq</a>                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Název projektu:</b>   | <b>Smart city logistika v kontextu e-commerce a plánů udržitelné městské mobility</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Bude ukončeno:</b>    | <b>2023</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cíl projektu:</b>     | Vypracování metodiky pro aplikaci jednotlivých prvků smart city logistiky včetně řešení doručení zboží v rámci poslední míle ve vztahu k rozvoji e-commerce s využitím městského konsolidačního centra (Urban Consolidation Centre, UCC). Metodika je určena příslušné municipalitě. Dalším cílem je vytvoření softwarového nástroje pro podporu zavádění a následného využívání této metodiky.       |
| <b>Výsledek projektu</b> | komplexní metodika a softwarový nástroj, který bude pracovat s definovanými měřitelnými vstupy tak, aby byla v rámci měst umožněna facilitace výběru modelů proveditelného návrhu a provozování UCC s návazným doručením zboží v rámci poslední míle při využívání environmentálně šetrných dopravních prostředků a při možnosti aplikace specifického byznys modelu jako je např. sdílená ekonomika. |
| <b>Forma výsledku:</b>   | software a metodika                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Odkaz na projekt</b>  | <a href="https://starfos.tacr.cz/cs/project/CK01000032">https://starfos.tacr.cz/cs/project/CK01000032</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

V rámci průzkumu trhu byly hledány také existující platformy řešení, o jejichž využití by mohlo být uvažováno. Jejich přehled byl znovu zpracován do tabulkového přehledu.

Tabulka 8: Výběr existujících platform řešení

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Název:</b>        | <b>Parkování nejen ve městě</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Popis řešení:</b> | Online přenos do navigačních systémů / Navigace na konkrétní parkovací místo / Informace o vytiženosti parkoviště celkem, ale až do časového snímku dne pro plánování a rozvoj / Určení průměrné doby parkování pro další užití (kontrola vybraného parkovacího, podklady pro platební systémy, |



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | spolu s platebními informacemi podklad pro Policii) / Bez nutnosti přivádět kabel, oproti závorovým systémům informace až na úroveň parkovacího místa / Oproti kamerovým systémům bez vlivu při špatné viditelnosti apod.                                                                    |
| <b>Název:</b>        | <b>Integrační platforma pro chytrá města a inteligentní dopravní systémy</b>                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Popis řešení:</b> | Invipo funguje ve více než 15 městech v České republice a zahraničí. Řídí města jako jsou například turecký Izmir, polská Legnica nebo moravská Olomouc. Způsob, jakým Invipo chápe datovou integraci, interoperabilitu ve městech a prezentaci informací se stává synonymem v celé oblasti. |

Průzkum byl věnován také na trhu existujícím aplikacím. Jejich přehled je uveden níže.

Tabulka 9: Přehled existujících aplikací

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Název:</b> | <b>ZTP parking</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Cíl:</b>   | Nalezení a navigace na volné parkovací místo pro osoby ZTP.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Popis:</b> | Pomocí instalované technologie na vybraných parkovacích místech na území Prahy 1 je možné zjistit obsazenost těchto míst pomocí mobilní aplikace. Tato aplikace dále umožňuje navigaci na toto konkrétní vybrané místo a dále zjistit jeho rozměry, povrch či nájezd na něj. Aplikace bohužel neumožňuje si toto místo zarezervovat. |
| <b>Forma:</b> | mobilní aplikace                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Odkaz:</b> | <a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=cz.astat.ParkingPrague">https://play.google.com/store/apps/details?id=cz.astat.ParkingPrague</a>                                                                                                                                                                              |
| <b>Název:</b> | <b>Mr. Parkit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Cíl:</b>   | Rezervace garážového parkovacího místa na vybraných lokalitách v Praze.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Popis:</b> | Uživatel této služby si na webovém portálu zvolí čas a parkovací místo vyhovující jeho požadavkům a předem provede platbu. Parkovací místa v tomto systému jsou omezena na garážová stání a tím pádem nejsou ovlivňována počasím. Při využití této služby uživatel nemusí řešit potíže s parkovacími zónami hlavně v centru měst.    |
| <b>Forma:</b> | webový portál                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Odkaz:</b> | <a href="https://www.mrparkit.com/cs/">https://www.mrparkit.com/cs/</a>                                                                                                                                                                                                                                                              |

V této části byla provedena analýza projektů souvisejících s problematikou city logistiky zaměřujících se na oblast parkování či zásobování. Z dosažených výsledků lze konstatovat, že žádný z výše uvedených projektů neodpovídá potřebám MČ Praha 1 a požadovanému řešení.

Projekty se buďto zaměřují na vytvoření metodiky či postupů pro city logistiku na určitém území (včetně zahrnutí specifík tohoto území) nebo na vývoj software, který ovšem není primárně určen pro oblast zásobování, ale klasického parkování na placených parkovištích.





Dále je zde také uvedena mobilní aplikace, která se dotýká problematiky tohoto projektu tím, že je možné zjistit aktuální obsazenost parkovacích míst pro osoby ZTP, avšak bez dalších navázaných aspektů, které jsou klíčové pro využitelnost celého řešení.

**V tuto chvíli je tak jasné, že žádné z těchto řešení nelze použít k dosažení cílů definovaných v tomto projektu. Nový systém pro MČ Prahy 1 bude pojat komplexně a robustně. Bude v sobě spojovat informace z terénu (informace z parkovacích zásobovacích míst) a analytických nástrojů (predikce, analýza míst dle obsazenosti atd.). Toto komplexní navržené řešení je v tuto chvíli unikátní a právě proto je zpracována žádost o projekt v režimu inovačního partnerství, které je příležitostí k řešení dané problematiky.**

Samotná inovativnost celého řešení je pak doložena také samostatným odborným stanoviskem, doc. Ing. Zdeňka Lokaje, Ph.D., který je pedagogem Dopravní fakulty ČVUT a soudním znalcem v oborech kybernetika, spoje a doprava. Toto stanovisko je přílohou SP.

## 4. MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

### 4.1. Realizační tým projektu

Management projektu bude zajištěn realizačním týmem projektu tvořeným primárně vlastními pracovníky žadatele, tj. MČ Praha 8 a dále vybranými externími spolupracovníky. V čele realizačního týmu stojí gestor projektu, který má širokou odbornou zkušenost s vedením projektů i odborným zaměřením projektu. Tento zastřešuje veškeré „makroukazatele“ projektu, provádí klíčová rozhodnutí v rámci projektového cyklu a je hlavní tváří projektu. Gestor projektu přímo spolupracuje na přípravě a realizaci s vedoucím projektu.

Konkrétní zajištění činností řízení projektu a veškerou koordinaci zapojených subjektů zajišťuje vedoucí projektu. Ten zodpovídá jak za zajištění veškeré potřebné předprojektové přípravy, tak za dosažení stanovených cílů a dodržení harmonogramu. V rámci tohoto spolupracuje se zástupci nositele projektu a ostatních zapojených pracovníků realizačního týmu, které řídí a přiděluje jim úkoly.

Dále je interní realizační tým projektu tvořen odbornými pracovníky z odborů, kterých se realizace projektu přímo dotýká. Jedná se o odbor DOPRAVY, DOPRAVNĚ SPRÁVNÍCH AGEND, ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR, ODBOR EKONOMIKY a INFORMATIKY. Každý z odborů je v rámci realizačního týmu zapojen jedním vybraným odborníkem.

Do interního realizačního týmu budou vstupovat také nominanti z organizací z cílové skupiny a zástupci dalších sotčených subjektů. Počítá se primárně se zapojením Policie ČR, Hospodářské komory, Operátora ICT a dále z Technické správy komunikací. Tyto organizace již o možnost podílet se na projektu projeví vážný zájem.

Realizační tým bude doplněn v rámci služeb také o externí subjekty. Z hlediska řízení projektu je klíčová především role projektového manažera, v jehož gesci bude projektové a finanční řízení projektu dle pravidel OP PPR, včetně zpracování odpovídajících ZoR a ŽoPI. Projektový manažer bude klíčovým spolupracovníkem pro vedoucího projektu.

Dále bude v rámci externích služeb v rámci první a druhé etapy projektu zapojena také právní kancelář, která bude zodpovědná za realizaci VZ na inovačního partnera. Bude se podílet na přípravě podkladů k této VZ, předběžných tržních konzultacích i administrovat celou VZ na inovačního partnera. V rámci



dalších právních služeb pak bude řešena vazba výstupů projektu na problematiku platných vyhlášek a jiných právních předpisů a také problematiky správních řízení.

Posledním externím členem realizačního týmu bude subjekt nebo subjekty poskytující odborné konzultační služby. Žadatel předpokládá spolupráci se zástupci z univerzitního nebo neziskového prostředí (vysoká škola, asociace nebo odborná sdružení), které se zabývají problematikou dopravy a logistiky. Tyto služby by měly sloužit jako odborná podpora žadatele při realizaci výzkumně – vývojové části IP. Zapojení odborného subjektu je tak z hlediska dosažené inovace poměrně klíčové.



## 4.2. Personální zajištění projektu v jednotlivých fázích

Tabulka 10: Tabulka personálního zajištění projektu

| Pozice v týmu                                     | Jméno <sup>1</sup> | Název organizace <sup>2</sup> | Odpovědnost a kompetence člena týmu <sup>3</sup>                                                   | Úvazek na projektu v %<br>100%= 40h/týdně | Druh pracovního vztahu<br>(pracovní smlouva, DPP, DPČ..) | Hrubá mzda (PS) nebo hodinová sazba (DPP/DPČ)                                  |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Předinvestiční fáze                               |                    |                               |                                                                                                    |                                           |                                                          |                                                                                |
| ADMIN Gestor projektu                             |                    | MČ Praha 1                    | Odborná gesce nad zpracování projektové žádosti.                                                   | 15%                                       | pracovní smlouva                                         | v této fázi hrazeno z prostředků žadatele                                      |
| ADMIN Vedoucí pracovního týmu                     |                    | MČ Praha 1                    | Koordinace přípravy projektu a zpracování SP, odpovědnost Gestorovi projektu.                      | 30 hodin měsíčně                          | DPČ                                                      | v této fázi hrazeno z prostředků žadatele                                      |
| ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVA                 |                    | MČ Praha 1                    | Zpracování odborný částí SP, projektové žádosti a jejich příloh.                                   | 20%                                       | pracovní smlouva                                         | v této fázi hrazeno z prostředků žadatele                                      |
| ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY |                    | MČ Praha 1                    | Zpracování odborný částí SP, projektové žádosti a jejich příloh.                                   | 20%                                       | pracovní smlouva                                         | v této fázi hrazeno z prostředků žadatele                                      |
| ADMIN Zpracování projektové žádosti               |                    | SVI AJAK services s.r.o.      | Zpracování SP a projektové žádosti, včetně příloh, spolupráce s odborným týmem na straně žadatele. | X                                         | externí služba                                           | hrazeno z rozpočtu projektu – Zpracování projektové žádosti – 190.000 Kč + DPH |



## Investiční fáze

|                                   |  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |             |
|-----------------------------------|--|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| ADMIN Gestor projektu             |  | MČ Praha 1 | Odborná gesce nad realizací projektu – odpovídá za odbornou stránku projektu, schvaluje změny v odborné části a v rozpočtu, účastní se pravidelných pracovních porad.                                                                                                                                        | 15%              |                  | 8.770,50 Kč |
| ADMIN Vedoucí pracovního týmu     |  | MČ Praha 1 | Vede odborný tým, řídí a koordinuje jednotlivé etapy, včetně jejich vyhodnocení, za realizaci projektu je zodpovědný gestorovi projektu, účastní se pravidelných porad, řídí práce externích odborných konzultantů, věcně řídí proces inovačního partnerství.                                                | 30 hodin měsíčně | DPČ              | 450 Kč      |
| ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVA |  | MČ Praha 1 | Je členem odborného týmu za oblast dopravy a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. | 20%              | pracovní smlouva | 7.984 Kč    |



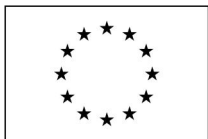
|                                                   |  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                  |           |
|---------------------------------------------------|--|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|-----------|
| ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY |  | MČ Praha 1 | Je členem odborného týmu za oblast dopravně správních agend a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. | 20% | pracovní smlouva | 11.522 Kč |
| ADMIN Odborný pracovník – EKONOMIKA               |  | MČ Praha 1 | Je členem odborného týmu za oblast ekonomiky a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství.                | 10% | pracovní smlouva | 6.061 Kč  |
| ADMIN Odborný pracovník – ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR      |  | MČ Praha 1 | Je členem odborného týmu za živnostenský odbor a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty,                                                               | 15% | pracovní smlouva | 5.850 Kč  |



|                                       |  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                  |          |
|---------------------------------------|--|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|----------|
|                                       |  |            | věcně přispívá k procesu inovačního partnerství.                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |                  |          |
| ADMIN Odborný pracovník – INFORMATIKA |  | MČ Praha 1 | Je členem odborného týmu za oblast informatiky a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. | 10%      | pracovní smlouva | 5.000 Kč |
| ADMIN Odborný konzultant - PČR        |  | MČ Praha 1 | Jedná se o odbornou poradenskou pozici, která bude obsazena nominantem Policie ČR za účelem poskytnutí odborného poradenství v rámci realizace projektu, především ve vztahu k plánovanému výstupu IP. Konzultant bude platným členem projektového týmu a bude se účastnit pravidelných pracovních porad.        | 12 hodin | DPP              | 400 Kč   |
| ADMIN Odborný konzultant - HKP        |  | MČ Praha 1 | Jedná se o odbornou poradenskou pozici, která bude obsazena nominantem Hospodářské komory hl. m. Prahy za účelem poskytnutí odborného poradenství v rámci realizace projektu, především ve vztahu k plánovanému výstupu IP. Konzultant bude                                                                      | 12 hodin | DPP              | 400 Kč   |



|                                                    |  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |                |                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------|--|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |  |                   | platným členem projektového týmu a bude se účastnit pravidelných pracovních porad.                                                                                                                                                                                                                                         |          |                |                                                                                                                         |
| ADMIN Odborný konzultant - OICT                    |  | MČ Praha 1        | Jedná se o odbornou poradenskou pozici, která bude obsazena nominantem Operátora ICT za účelem poskytnutí odborného poradenství v rámci realizace projektu, především ve vztahu k plánovanému výstupu IP. Konzultant bude platným členem projektového týmu a bude se účastnit pravidelných pracovních porad.               | 12 hodin | DPP            | 400 Kč                                                                                                                  |
| ADMIN Odborný konzultant - TSK                     |  | MČ Praha 1        | Jedná se o odbornou poradenskou pozici, která bude obsazena nominantem Technické správy komunikací za účelem poskytnutí odborného poradenství v rámci realizace projektu, především ve vztahu k plánovanému výstupu IP. Konzultant bude platným členem projektového týmu a bude se účastnit pravidelných pracovních porad. | 12 hodin | DPP            | 400 Kč                                                                                                                  |
| ADMIN Externí právní služby - inovační partnerství |  | bude předmětem VZ | Zajišťuje realizaci VZ na inovační partnerství, včetně organizace předběžných tržních konzultací a řeší kompletní administrativu VZ až do fáze jejího ukončení podpisem                                                                                                                                                    | X        | externí služba | hrazeno z rozpočtu projektu – ADMIN Externí právní služby – inovační partnerství – 570.000 Kč + DPH – bude předmětem VZ |



|                                                         |                   |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |                |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                   |                   | smlouvy s vybraným IP. Zajišťuje soulad VZ s pravidly OP PPR a ZZVZ.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |                |                                                                                                                              |
| ADMIN Externí právní služby - vyhláška a správní řízení | bude předmětem VZ | bude předmětem VZ | Zajišťuje odborné právní služby v rámci realizace IP zaměřené na soulad výstupů projektu s platnými právními předpisy a jeho soulad se systémem správních řízení.                                                                                                                                                                                                 | X | externí služba | hrazeno z rozpočtu projektu – ADMIN Externí právní služby – vyhláška a správní řízení – 200.000 Kč + DPH – bude předmětem VZ |
| ADMIN Projektový management                             | bude předmětem VZ | bude předmětem VZ | Spolupracuje s gestorem projektu a vedoucím projektu. Vede projektový a finanční management projektu, řeší plnění harmonogramu projektu. Zpracovává ZoR a ŽoPI dle pravidel OP PPR, komunikuje s poskytovatelem podpory, účastní se pravidelných porad a zodpovídá za realizaci projektu dle projektové žádosti. Organizuje zajištění povinné publicity projektu. | X | externí služba | hrazeno z rozpočtu projektu – ADMIN – Projektový management – 810.000 Kč + DPH – bude předmětem VZ                           |
| ADMIN Odborné konzultační služby                        | bude předmětem VZ | bude předmětem VZ | Žadatel předpokládá pořízení odborných služeb z univerzitního nebo neziskového prostředí (vysoká škola, asociace nebo odborná sdružení), které se zabývají problematikou dopravy a citylogistiky. Tyto služby by měly sloužit jako odborná podpora žadatele při realizaci výzkumné a vývojové části IP.                                                           | X | externí služba | hrazeno z rozpočtu projektu – ADMIN – Odborné konzultační služby – 672.000 Kč + DPH – bude předmětem VZ                      |





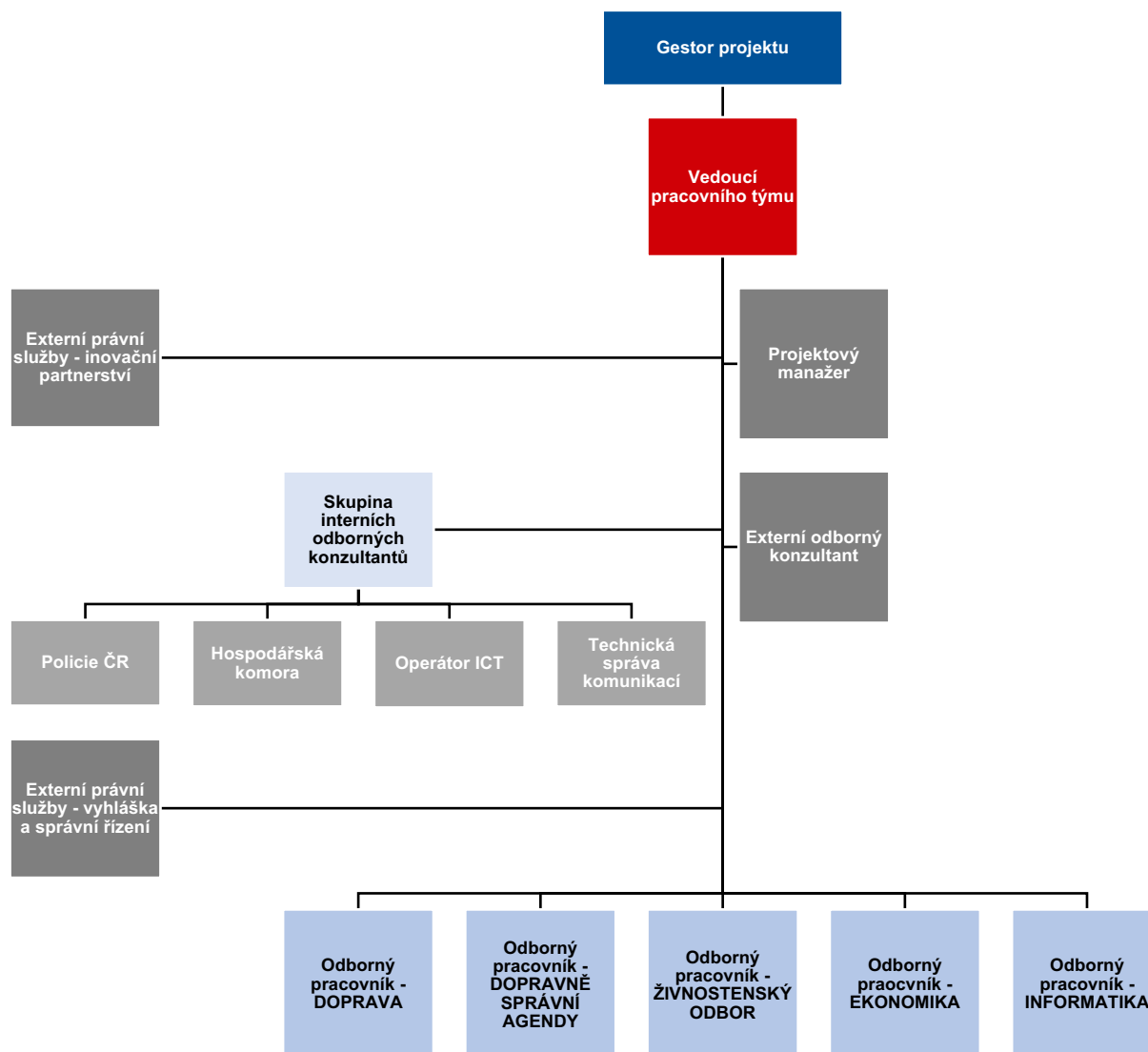
|                                       |  |            |                                                                                                                              |                  |                  |                               |
|---------------------------------------|--|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|
|                                       |  |            | Odborný konzultant bude využit také jako oponent inovačního partnera především v rámci metodické a technické stránky řešení. |                  |                  |                               |
| Provozní fáze                         |  |            |                                                                                                                              |                  |                  |                               |
| ADMIN Gestor projektu                 |  | MČ Praha 1 | Odborná gesce nad provozem implementovaného řešení vzniklého v rámci IP. Spolupráce s uživateli a cílovými skupinami.        | 15%              | pracovní smlouva | hrazeno z prostředků žadatele |
| ADMIN Vedoucí pracovního týmu         |  | MČ Praha 1 | Koordinace provozu a správy implementovaného řešení vzniklého v rámci IP. Spolupráce s uživateli a cílovými skupinami.       | 30 hodin měsíčně | DPČ              | hrazeno z prostředků žadatele |
| ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVA     |  | MČ Praha 1 | Uživatelská správa implementovaného řešení vzniklého v rámci IP na úrovni MČ Praha 1.                                        | 20%              | pracovní smlouva | hrazeno z prostředků žadatele |
| ADMIN Odborný pracovník – INFORMATIKA |  | MČ Praha 1 | IT správa implementovaného řešení vzniklého v rámci IP na úrovni MČ Praha 1.                                                 | 10%              | pracovní smlouva | hrazeno z prostředků žadatele |



#### 4.3. Organizační struktura realizačního týmu a jeho řízení

Organizační struktura realizačního týmu je znázorněna v následujícím organigramu. Z něj jsou patrné jak vztahy podřízenosti a nadřízenosti i postavení jednotlivých členů.

Obrázek 3: Organigram realizačního týmu v investiční fázi



#### 4.4. Nábor a výběr členů realizačního týmu

V rámci interního realizačního týmu budou klíčové pozice obsazeny stávajícími pracovníky MČ Praha 1. Jejich zapojení do projektu tak bude řešeno pouze dodatky k jejich stávajícím pracovním smlouvám, a to v souladu s legislativou a pravidly OP PPR. Bude tak naplněnou pravidlo nepřekročení úvazku 1,0.

Vyjímkou je pozice Vedoucího pracovního týmu, která bude obsazena na základě DPČ.



Pozice, které nebudou obsazeny stávajícími pracovníky MČ Praha 1, ale budou zastávány nominanty ze strany PČR, HKP, OICT nebo TSK budou řešeny formou DPP, a to vzhledem k výši jejich zapojení a snížení administrativní náročnosti. Tato forma také umožňuje pružnou úpravu jejich zapojení v závislosti na potřebách projektu.

Pozice, které budou v rámci realizačního týmu řešeny externími službami budou obsazeny na základě realizovaných VZ. V technické kvalifikaci těchto zakázek tak budou stanoveny také odborné nároky na schopnosti a zkušenosti v rámci personálního obsazení těchto pozic.

#### 4.5. Zkušenosti interních členů realizačního týmu

Zkušenosti klíčových členů realizačního týmu jsou shrnuty v následujícím přehledu.

Tabulka 11: Gestor projektu – Bc. Ludvík Czital

|                    |                                                                                                                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Gestor projektu                                                                                                                                                     |
| Jméno a příjmení:  |                                                                                                                                                                     |
| Současná funkce:   | Vedoucí Odboru dopravy Úřadu MČ Praha 1                                                                                                                             |
| Odborný profil:    | <div></div> <p>Je zkušeným odborníkem v oblasti veřejné správy se zaměřením na dopravu, stavební technik se zaměřením na dopravní stavby a dopravní konzultant.</p> |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP                                                                                                                                         |

Tabulka 12: Vedoucí pracovního týmu – Mgr. Michael Pospíšil

|                    |                                                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Vedoucí pracovního týmu                                                                       |
| Jméno a příjmení:  |                                                                                               |
| Současná funkce:   | Asistent radního pro dopravu, životní prostředí, úklid, informatiku a smart cities MČ Praha 1 |
| Odborný profil:    | <div></div>                                                                                   |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP                                                                   |



Tabulka 13: Odborný pracovník – DOPRAVA – Pavel Kotlár

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Odborný pracovník – DOPRAVA        |
| Jméno a příjmení:  |                                    |
| Současná funkce:   | Referent Odboru dopravy MČ Praha 1 |
| Odborný profil:    |                                    |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP        |

Tabulka 14: Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY – PhDr. Aleš Jedlička

|                    |                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY        |
| Jméno a příjmení:  |                                                    |
| Současná funkce:   | Vedoucí Odboru dopravně správních agend MČ Praha 1 |
| Odborný profil:    |                                                    |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP                        |

Tabulka 15: Odborný pracovník – EKONOMIKA – Hana Niedobová

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Odborný pracovník – EKONOMIKA          |
| Jméno a příjmení:  |                                        |
| Současná funkce:   | Vedoucí odboru ekonomického MČ Praha 1 |
| Odborný profil:    |                                        |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP            |



Tabulka 16: Odborný pracovník – ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR – Bc. Lukáš Balada

|                    |                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Vedoucí pracovního týmu                                  |
| Jméno a příjmení:  |                                                          |
| Současná funkce:   | Vedoucí oddělení Jednotného kontaktního místa MČ Praha 1 |
| Odborný profil:    |                                                          |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP                              |

Tabulka 17: Odborný pracovník – INFORMATIKA – Mgr. Miroslav Ulrich

|                    |                                       |
|--------------------|---------------------------------------|
| Pozice v projektu: | Odborný pracovník – INFORMATIKA       |
| Jméno a příjmení:  |                                       |
| Současná funkce:   | Zástupce vedoucího Odboru informatiky |
| Odborný profil:    |                                       |
| CV:                | Přiloženo v rámci příloh SP           |

Všichni členové realizačního týmu mají dostatečné odborné zkušenosti a kompetence k úspěšnému řešení projektu. Jejich odbornost pak bude doplněna o nominanty z organizací cílové skupiny a o další externí subjekty v rámci služeb.

## 5. TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ASPEKTY

### 5.1. Technické a technologické aspekty projektu

V rámci projektu se primárně nepředpokládá pořizování staveb nebo provádění zásadních stavebních úprav. V souvislosti s realizačním návrhem vybraného inovačního partnera/partnerů, a to především v rámci instalace detekčních technologií na vybraná parkovací místa, však může dojít k minoritním stavebním zásahům do komunikace, a to v závislosti na vybraném technickém řešení, které bude pro účely tohoto projektu nejvhodnější.

Projekt je primárně zaměřen na výzkum a vývoj metodiky a souvisejícího SW řešení. Charakter těchto výstupů je ze své podstaty nehmotný. Výsledné fungování vyvinutého řešení bude zajištěno již existující IT infrastrukturou zadavatele, či případně využitím externí HW kapacity, a to dle systémových



požadavků vyvinutého řešení. V případě nutnosti posílení IT infrastruktury na straně MČ nebo pronájmu externích HW kapacit bude toto řešeno z běžných finančních prostředků MČ, mimo rámec tohoto projektu.

Co se týče vyvinuté metodiky a softwarového řešení, bude se z pohledu MČ jednat o investiční položku nehmotné povahy. Pokud v průběhu řešení projektu bude ze strany IP instalován HW potřebný pro výzkum a vývoj, či ověření funkčnosti celého řešení, bude tento HW součástí plnění v rámci Obchodní fáze IP.

Návrh systémového řešení pro realtime plánování a řízení city logistiky předpokládá využití standardní architektury server-klient, přičemž systém by měl respektovat následující zásady:

- **Modulárnost** – zajišťuje škálovatelnost systému (funkční, technologickou, výkonnostní) a eliminující riziko vzniku závislosti na jediném dodavateli (tzv. vendor lock-in) a umožňující budoucí rozšíření systému o další funkcionality, určené k optimalizaci dopravních procesů na území MČ Praha 1;
- **Otevřená architektura** – bude vytvořeno robustní jádro, které bude zajišťovat společné funkcionality (správa a zpracování dat, správa uživatelů, správa zařízení, správa událostí atp.) a dále jednotlivé moduly, které budou zajišťovat konkrétní specifické funkcionality (sledování stavu parkovacích stání, intenzity provozu v ulicích, plánování rozmístění parkovacích míst atp.) a bude možné je na centrální jádro prostřednictvím standardizovaného rozhraní připojit;
- **Open source technologie** – využití v maximální míře open source řešení, které neklade vysoké náklady na licenční poplatky;
- **Business oriented** – systém bude primárně řešen, aby podporoval procesy zásobování v oblasti MČ Praha 1 a zvyšoval komfort a spokojenost cílových skupin;
- **Privacy by design** – systém bude respektovat veškerou právní regulaci ochrany osobních údajů a ochrany soukromí, proto budou veškeré návrhy a implementované součásti posuzovány z tohoto hlediska, rovněž budou uživatelé systému transparentně informováni, s jakými osobními údaji a neosobními daty systém pracuje. Vhodná technologie bude zvolena až na základě schválení konečného návrhu řešení v rámci inovačního partnerství, budou však v maximální míře preferována využití open source technologie.

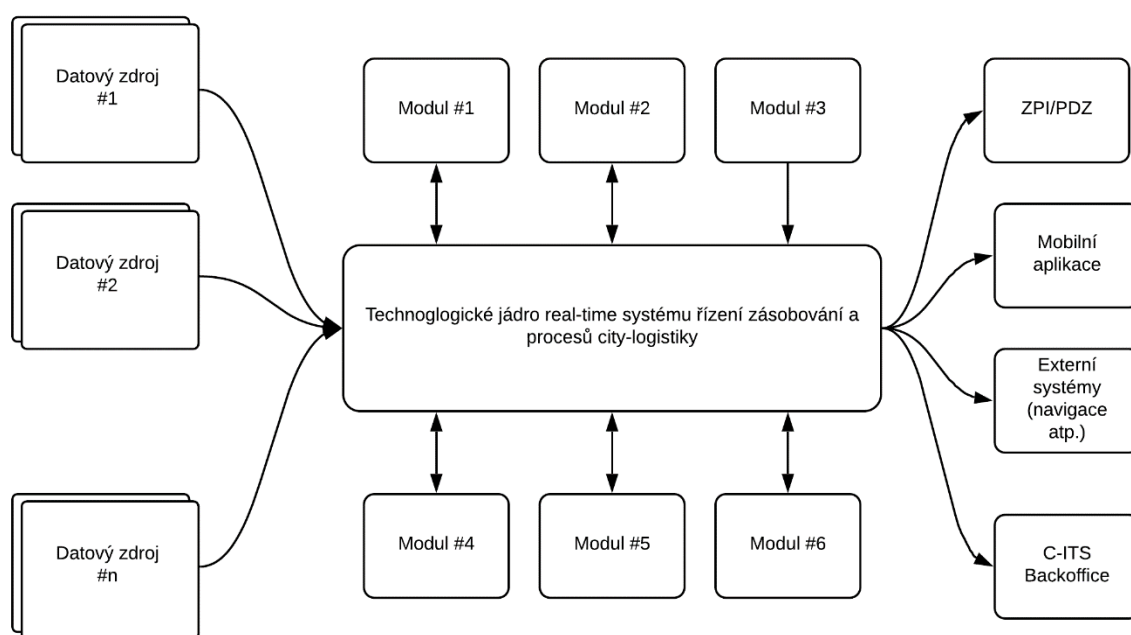
Pro zajištění provozu výstupů projektu po celé období povinné udržitelnosti bude zvolena taková varianta, která bude z pohledu žadatele nákladově efektivní. Žadatel se pak nebrání využití hostingových služeb pro zajištění infrastruktury provozu. Poskytovatel těchto služeb bude případně vybrán transparentním způsobem a bude zajišťovat veškeré služby spojené se zajištěním běhu systému po stránce potřebného HW a SW (poskytování výkonu, datového prostoru, kompletních provozních poplatků). Konkrétní požadavky na potřebné materiálové a energetické vybavení poskytovatele hostingových služeb vzejdou až ze samotné podoby vyvinutého systému. Údržba systému pak bude pravidelně zajištěna samotným dodavatelem SW řešení.



Ze strany provozovatele, budou v rámci provozní fáze vyčleněni odpovídající personální kapacity, které budou zajišťovat provozní udržitelnost systému po stránce jeho správy z pohledu IT a věcně náplně směrem ke klíčovým uživatelům.

Životnost systému lze předpokládat minimálně po dobu 5 - 10 let (především s ohledem na technologický pokrok), ale i po skončení této doby bude možné systém dále využívat a rozšiřovat dle zjištěných potřeb jednotlivých uživatelů. S ohledem na zvolený způsob zajištění provozní fáze nejsou předpokládány žádné reinvestice.

**Obrázek 4: High-level modulární architektura realtime systémového řešení**



Implementace systémového řešení bude realizována dle vhodné metodiky a bude respektovat zásady projektového řízení, například dle standardů PRINCE2. Jako vhodnou metodiku pro samotný vývoj softwaru lze považovat metodiku SCRUM, nicméně konečná volba metodiky proběhne na základě dohody s vybraným inovačním partnerem.

Pro přípravu i úspěšnou realizaci projektu je nutné zajistit rovněž dostatečný právní rámec, a to jak stanovením zadávacích a smluvních podmínek, kladených na uchazeče, resp. vybraného inovačního partnera, zejména s ohledem na předpokládané dosažené výsledky, které budou jednoznačně spadat do ochrany podle autorského zákona (bude tedy nutné důsledně upravit jakým způsobem bude řešen výkon majetkových práv, přístup ke zdrojovým kódům dodaných aplikací/modulů atp.), dále je třeba nastavit odpovídajícím způsobem ochranu osobních údajů, které budou v rámci systému zpracovávány a celkově zajistit soulad s českým a evropským právním řádem ochrany osobních údajů a ochrany soukromí.





## 5.2. Alternativy řešení projektu

### Alternativy technologického řešení

Z hlediska možných alternativ řešení projektu lze technologicky využít buď přístup vývoje plnohodnotné custom-build SW řešení, ve kterém budou implementovány veškeré požadované funkcionality, anebo využití již existující SW platformy, která se pouze přizpůsobí potřebám Prahy 1, případně by se některé komponenty, které by v platformě nebyly dostupné, dodatečně vyvinuly a integrovaly do SW řešení.

Custom-build SW aplikace má zásadní výhodu v tom, že veškeré funkcionality jsou implementovány přesně podle požadavků zadavatele a není třeba se při vývoji přizpůsobovat již předpřipraveným funkcionalitám, které mají své limity. Nevýhodou je vyšší pracnost, neboť celé řešení se vyvíjí od začátku, a tím pádem i vyšší náklady na implementaci (včetně integrace na okolní systémy a komponenty), která však je vykoupena zásadně nižšími licenčními poplatky, které by se v tomto případě vztahovaly pouze na komponenty jako jsou databáze, operační systém či využití frameworky třetích stran.

Vývoj softwarového řešení na již existující SW platformě přináší výhodu rychlejšího vývoje, neboť mnoho klíčových funkcionalit je již v platformě implementováno a některé funkcionality se dají zajistit pouhou parametrizací a nastavením procesu. Nevýhodou však jsou vysoké počáteční náklady na licenci (a to jak licence, tak tzv. maintenance fee, která se zpravidla pohybuje ve výši 20% pořizovací ceny ročně), další nevýhodou jsou omezené možnosti rozvoje některých funkcionalit, které jsou implementované a mají definované možnosti nastavení, resp. využití. Zcela zásadní překážkou je v tomto případě nedostupnost takto koncipovaného SW produktu, který by dokázal pokrýt celou či významnou část požadovaných funkcionalit.

### Vlastní infrastruktura vs. externí služby hostingu

Provozování centrálních komponent systémového řešení řízení logistických procesů na Praze 1 je možné buď na vlastní serverové infrastruktuře, anebo v cloudu u poskytovatele hostingových služeb, přičemž každá tato varianta má své výhody i nevýhody.

V případě volby vlastní serverové infrastruktury, pak tato volba znamená vlastnictví veškerých HW komponent a plnou kontrolu s možností je ovlivňovat s okamžitými účinky, na druhou stranu tento přístup znamená fixní náklady na pořízení a licence, které je nutné vynaložit jednorázově a rovněž měsíční provozní náklady (odborná obsluha atp.), a to i v případě, že nebude využíván plný výkon infrastruktury.

Stejně tak škálování probíhá skokově, tedy je nutné pořídit server s definovaným výkonem, ačkoliv provozovaná aplikace bude využívat jen část takového výkonu. Hosting oproti tomu představuje přístup s operativní možností škálování výkonu, tj. koupím si tolik výkonu, kolik je pro zajištění provozních potřeb nutné, v případě zvýšené potřeby se rozsah služeb navýší u poskytovatele služby. Tímto způsobem tak odpadají fixní náklady na pořízení HW a licence, ale pracujeme pouze s provozními výdaji za poskytované služby (poskytování výkonu, datového prostoru i kompletních provozních poplatků), které se však dají v čase predikovat. Zásadní nevýhodou hostingu je omezená kontrola fungování serveru, který je ve správě třetí osoby a vyšší provozní náklady než v případě vlastní serverové infrastruktury.





### **Využívání datových zdrojů externích versus interních**

Systémové řešení může využívat pouze interní data ze senzorů, tj. osazených parkovacích míst a dalších senzorů ve správě MČ Prahy 1. Tyto datové zdroje jsou však limitované a nemusí poskytnout dostatečný informační zdroj pro efektivní tvorbu spolehlivých dopravních informací. Na druhou stranu by toto řešení znamenalo nižší nároky na finanční zajištění nákupu externích dat, jejich zpracování a integraci těchto datových zdrojů do systém.

Alternativou navrhovaného řešení využívající interní data z osazených parkovacích míst je vytvoření systémového řešení, které nebude využívat pouze interní datové zdroje, ale bude využívat data poskytovaná externími systémy. To by v konečném důsledku znamenalo zásadní závislost na externích poskytovatelích dat, čímž by mohla být ovlivněna i kvalita generovaných dopravních informací.

Pro úspěšné fungování systému je nejvýhodnější využití tzv. hybridního modelu, kdy SW řešení využívá primárně interní data pořízená ze senzorů, ale budou obohacena o data z externích systémů, která umožní zvýšit efektivitu a spolehlivost poskytování dopravních informací a rovněž se bude jednat o ekonomicky efektivní řešení.

### **5.3. Přípravenost projektu pro realizaci**

Na připravenost projektu pro realizaci lze nahlížet z několika hledisek.

Z organizačního hlediska je žadatel i projekt plně připraven k realizaci. V předinvestiční fázi byl sestaven kvalifikovaný interní projektový tým, který byl popsán v rámci kapitoly č. 4. Management projektu a který bude dále doplněn v realizační fázi projektu o externího projektového manažera a další specialisty a odborníky. Organizační struktura a řízení projektu, jsou zobrazeny v organigramu v rámci kapitoly č. 4. SP. Nad rámec kvalifikovaného týmu, který má dlouhodobou zkušenost v rámci odborného zaměření projektu, existuje jasná představa o zapojení zástupců uživatelů, odborných konzultantů, inovačního partnera a dalších podpůrných služeb (např. právníků pro VZ IP).

Finančním předpokladem realizace projektu je dostatečné finanční zdraví žadatele, které zahrnuje např. likviditu, zadluženost, rentabilitu apod., a které je i zároveň předmětem hodnocení. Žadatel dosáhl finančního zdraví, které splňuje požadavky pro možnou realizaci projektu (viz Podklady pro posouzení finančního zdraví).

Technická připravenost projektu k realizaci vychází z dostupnosti plánovaných technologií a provozní infrastruktury. V obou případech byla zhodnocena situace a jsou známy možné cesty, které bude možné MČ Praha 1 využít. Konkrétní volba technického řešení budoucho provozu pak bude odvislá od finální podoby technického řešení a bude vyhodnocena na základě podoby finálního výstupu a zvolené technologie. Lze tak konstatovat, že projekt je připraven k realizaci i z tohoto hlediska.

Legislativní nároky zahrnují požadavky na kybernetickou bezpečnost a ochranu osobních údajů.

Ochrana osobních údajů a GDPR budou řešeny v závislosti na finální podobě celého řešení. Nicméně bude snaha maximálně eliminovat riziko, že by docházelo k předávání, zneužívání nebo využívání osobních údajů třetími stranami.



Požadavky na kybernetickou bezpečnost budou řešeny jako součást vývoje software a budou aplikovány mechanismy a opatření, aby kód byl odolný vůči standardním i novým hrozbám.

V rámci projektu nebudou řešeny majetkové poměry, pořizovány pozemky nebo budovy.

Otevřenou otázkou je pouze podoba technologie, kterou budou osazena testovací parkovací místa. Nicméně vzhledem k tomu, že konečná podoba této technologie je aktuálně neznámá a bude vycházet z nabídky inovačního partnera, není možné toto téma v předstihu vyřešit.

Na základě výše uvedeného lze konstatovat, že projekt je plně připraven k realizaci.

## 6. DOPAD PROJEKTU NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Tento projekt si jako jeden z cílů klade snížení zbytné automobilové dopravy, a to hlavně té, která slouží k zásobování provozoven a sídel podnikatelů na území MČ Praha 1. To v konečném důsledku povede ke snížení negativních externalit (emise škodlivin, hluk), a tím pádem i ke zlepšení stavu životního prostředí a obecně života obyvatel na tomto území.

Pozitivní vliv projektu na životní prostředí lze shrnout v těchto bodech:

- Projekt přispěje ke snížení emisí ze zbytné dopravy v rámci MČ Praha 1.
- Projekt přispěje k úspoře spotřeby fosilních paliv a spotřeby energií v rámci dopravy.
- Projekt povede ke snížení zatížení veřejného prostoru MČ Praha 1 z hlediska dopravy.

## 7. KALKULACE PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PROJEKTU

Projekt se týká zefektivnění veřejné služby / správy, která sama o sobě negeneruje žádné příjmy, tj. je provozována v režimu čisté provozní ztráty, tedy i projekt jako takový negeneruje žádné příjmy, což je zohledněno v dalších kalkulacích.

### 7.1. Rozpočet projektu (výdaje projektu v realizační fázi)

Výdaje projektu v realizační fázi a jejich časová struktura jsou podrobně popsány v projektovém rozpočtu, který je součástí samotné žádosti. Podrobně je pak rozpočet a finanční plán rozpracován v Příloze SP – Rozpočet a finanční plán.

Celkové výdaje projektu činí 21.294.563,72 Kč (způsobilé výdaje celkem). O nezpůsobilých výdajích není v rámci projektu uvažováno. Žadatel – MČ Praha 1 – je plátcem DPH a nemá zákonný nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu. Proto v je v rozpočtu nárokováno celé DPH jako způsobilý výdaj.

Všechny ceny v rámci rozpočtu byly v rámci přípravné fáze projektu ověřeny a odpovídají cenám v čase a místě obvyklým. Podrobnější popis stanovení cen je uveden v rámci popisu jednotlivých položek rozpočtu.

Rozpočet projektu je uveden po jednotlivých etapách. Výdaje spadající do limitu 30%, tj. osobní náklady, služby a správní a jiné poplatky přímo související s přípravou a řízením projektu a veřejné zakázky, jsou



v rozpočtu projektu označeny jako ADMIN. Dále jsou pak rozčleněny náklady na inovační partnerství, označeny jako IP.

Jediným nákladem, který byl vynaložen před zahájením realizace projektu a který je nárokován v jeho rozpočtu a bude uplatněn do způsobilých výdajů v rámci Etapy 1, je zpracování projektové žádosti a SP v ceně 229.900 Kč včetně DPH.

#### 7.1.1. Celkový rozpočet projektu po etapách

Tabulka 18: Celkový rozpočet projektu po etapách

| Kód        | Název                                             | Celkový rozpočet v Kč | Rozpočet ETAPA 1  | Rozpočet ETAPA 2    | Rozpočet ETAPA 3    | Rozpočet ETAPA 4    | Rozpočet ETAPA 5    |
|------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1          | <b>Celkové výdaje projektu</b>                    | <b>21 294 563,72</b>  | <b>651 627,08</b> | <b>1 784 834,16</b> | <b>4 011 234,16</b> | <b>5 487 434,16</b> | <b>9 359 434,16</b> |
| 1.1        | <b>Způsobilé výdaje celkem</b>                    | <b>21 294 563,72</b>  | <b>651 627,08</b> | <b>1 784 834,16</b> | <b>4 011 234,16</b> | <b>5 487 434,16</b> | <b>9 359 434,16</b> |
| 1.1.1      | <b>Neinvestiční způsobilé výdaje celkem</b>       | <b>17 422 563,72</b>  | <b>651 627,08</b> | <b>1 784 834,16</b> | <b>4 011 234,16</b> | <b>5 487 434,16</b> | <b>5 487 434,16</b> |
| 1.1.1.1    | <b>Osobní náklady</b>                             | <b>2 706 543,72</b>   | <b>300 727,08</b> | <b>601 454,16</b>   | <b>601 454,16</b>   | <b>601 454,16</b>   | <b>601 454,16</b>   |
| 1.1.1.1.1  | ADMIN Gestor projektu                             | 322 052,76            | 35 783,64         | 71 567,28           | 71 567,28           | 71 567,28           | 71 567,28           |
| 1.1.1.1.2  | ADMIN Vedoucí pracovního týmu                     | 488 430,00            | 54 270,00         | 108 540,00          | 108 540,00          | 108 540,00          | 108 540,00          |
| 1.1.1.1.3  | ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVA                 | 293 172,48            | 32 574,72         | 65 149,44           | 65 149,44           | 65 149,44           | 65 149,44           |
| 1.1.1.1.4  | ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY | 423 087,84            | 47 009,76         | 94 019,52           | 94 019,52           | 94 019,52           | 94 019,52           |
| 1.1.1.1.5  | ADMIN Odborný pracovník – EKONOMIKA               | 222 559,92            | 24 728,88         | 49 457,76           | 49 457,76           | 49 457,76           | 49 457,76           |
| 1.1.1.1.6  | ADMIN Odborný pracovník – ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR      | 255 240,72            | 28 360,08         | 56 720,16           | 56 720,16           | 56 720,16           | 56 720,16           |
| 1.1.1.1.7  | ADMIN Odborný pracovník – INFORMATIKA             | 183 600,00            | 20 400,00         | 40 800,00           | 40 800,00           | 40 800,00           | 40 800,00           |
| 1.1.1.1.8  | ADMIN Odborný konzultant - PČR                    | 129 600,00            | 14 400,00         | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           |
| 1.1.1.1.9  | ADMIN Odborný konzultant - HKP                    | 129 600,00            | 14 400,00         | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           |
| 1.1.1.1.10 | ADMIN Odborný konzultant - OICT                   | 129 600,00            | 14 400,00         | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           |
| 1.1.1.1.11 | ADMIN Odborný konzultant - TSK                    | 129 600,00            | 14 400,00         | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           | 28 800,00           |
| 1.1.1.2    | <b>Cestovné</b>                                   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |



|           |                                                         |               |            |              |              |              |              |
|-----------|---------------------------------------------------------|---------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1.1.1.3   | Drobný neopis. hm. a nehm. majetek                      | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.1.3.1 | Neodpisovaný hmotný majetek                             | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.1.3.2 | Neodpisovaný nehmotný majetek                           | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.1.4   | Služby                                                  | 14 716 020,00 | 350 900,00 | 1 183 380,00 | 3 409 780,00 | 4 885 980,00 | 4 885 980,00 |
| 1.1.1.4.1 | ADMIN Externí právní služby - inovační partnerství      | 689 700,00    | 0,00       | 689 700,00   | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.1.4.2 | ADMIN Externí právní služby - vyhláška a správní řízení | 242 000,00    | 0          | 60 500,00    | 60 500,00    | 60 500,00    | 60 500,00    |
| 1.1.1.4.3 | ADMIN Zpracování projektové žádosti                     | 229 900,00    | 229 900,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.1.4.4 | ADMIN Projektový management                             | 980 100,00    | 108 900,00 | 217 800,00   | 217 800,00   | 217 800,00   | 217 800,00   |
| 1.1.1.4.5 | ADMIN Publicita                                         | 145 200,00    | 12 100,00  | 12 100,00    | 24 200,00    | 48 400,00    | 48 400,00    |
| 1.1.1.4.6 | ADMIN Odborné konzultační služby                        | 813 120,00    | 0,00       | 203 280,00   | 203 280,00   | 203 280,00   | 203 280,00   |
| 1.1.1.4.7 | IP VaV - Výzkum a vývoj                                 | 11 616 000,00 | 0,00       | 0,00         | 2 904 000,00 | 4 356 000,00 | 4 356 000,00 |
| 1.1.2     | Investiční způsobilé výdaje celkem                      | 3 872 000,00  | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 3 872 000,00 |
| 1.1.2.1   | Pozemky, stavby a úpravy ploch                          | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.2.2   | Odpisovaný hmotný majetek                               | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| 1.1.2.3   | Odpisovaný nehmotný majetek                             | 3 872 000,00  | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 3 872 000,00 |
| 1.1.2.3.1 | IP Předmět IP                                           | 3 872 000,00  | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 3 872 000,00 |
| 1.2       | Nezpůsobilé výdaje celkem                               | 0             | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

### 7.1.2.Komentář k jednotlivým položkám rozpočtu

V rámci přípravy projektu se žadatel snažil všechny položky rozpočtu přehledně označit, okomentovat a popsat způsob jejich stanovení. Komentář k jednotlivým položkám rozpočtu je uveden v tabulkových přehledech níže.

Tabulka 19: Celkové způsobilé náklady - investiční

| Celkové způsobilé náklady - investiční |                                    |              |
|----------------------------------------|------------------------------------|--------------|
| 1.1.2                                  | Investiční způsobilé výdaje celkem | 3 872 000,00 |
| 1.1.2.1                                | Pozemky, stavby a úpravy ploch     | 0,00         |
| 1.1.2.2                                | Odpisovaný hmotný majetek          | 0,00         |
| 1.1.2.3                                | Odpisovaný nehmotný majetek        | 3 872 000,00 |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| 1.1.2.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | IP Předmět IP | 3 872 000,00 |
| <b>Popis položky:</b> Tato položka představuje cenu za pořízení výstupu inovačního partnerství v rámci „obchodní“ fáze. Je to tak cena za odkup předpokládaných výstupů projektu a to včetně všech licencí, metodik, školení apod.                                                                                                                                                                              |               |              |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b> 3 200 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |              |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b> 3 872 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |              |
| <b>Počet kusů:</b> 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |              |
| <b>Kalkulace ceny:</b> Cena byla stanovena na základě provedeného průzkumu trhu a to na základě indikativní kalkulace zpracované společností SPEL a.s. a INTENS Corporation, s.r.o., které se oblasti řešení problematiky projektu dlouhodobě věnují. Obě cenové indikace byly na vyšší úrovni, než byla použita částka do rozpočtu. Reálně se vycházelo spíše z nabídky společnosti INTENS Corporation, s.r.o. |               |              |
| <b>Realizace VZ:</b> ANO – řešeno v rámci VZ na výběr inovačního partnera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |              |

Tabulka 20: Celkové způsobilé náklady – neinvestiční

| Celkové způsobilé náklady - neinvestiční                                                                                                                                                     |                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| 1.1.1                                                                                                                                                                                        | Neinvestiční způsobilé výdaje celkem | 17 382 135,00 |
| 1.1.1.1                                                                                                                                                                                      | Osobní náklady                       | 2 666 115,00  |
| 1.1.1.1.1                                                                                                                                                                                    | ADMIN Gestor projektu                | 322 052,76    |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva                                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.                                                   |                                      |               |
| <b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 58 470,00                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Výše úvazku:</b> 0,15 / 15%                                                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 8 770,50                                                                                                                                                |                                      |               |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 11 927,88                                                                                                                                                  |                                      |               |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Pracovní náplň:</b> Odborná gesce nad realizací projektu – odpovídá za odbornou stránku projektu, schvaluje změny v odborné části a v rozpočtu, účastní se pravidelných pracovních porad. |                                      |               |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
| 1.1.1.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ADMIN Vedoucího pracovního týmu                   | 488 430,00 |
| <p><b>Druh pracovního poměru:</b> DPČ</p> <p><b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hodinové sazby vychází ze stávající odměny pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.</p> <p><b>Hodinová sazba:</b> 450,00</p> <p><b>Počet hodin měsíčně:</b> 30 hodin</p> <p><b>Přepočet mzdy ke stanovenému počtu hodin:</b> 13 500,00</p> <p><b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 18 090,00</p> <p><b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců</p> <p><b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]</p> <p><b>Pracovní náplň:</b> Vede odborný tým, řídí a koordinuje jednotlivé etapy, včetně jejich vyhodnocení, za realizaci projektu je zodpovědný gestorovi projektu, účastní se pravidelných porad, řídí práce externích odborných konzultantů, věcně řídí proces inovačního partnerství.</p>                                            |                                                   |            |
| 1.1.1.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVA                 | 293 172,48 |
| <p><b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva</p> <p><b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.</p> <p><b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 39 920,00</p> <p><b>Výše úvazku:</b> 0,20 / 20%</p> <p><b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 7 984,00</p> <p><b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 10 858,24</p> <p><b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců</p> <p><b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]</p> <p><b>Pracovní náplň:</b> Je členem odborného týmu za oblast dopravy a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství.</p> |                                                   |            |
| 1.1.1.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ADMIN Odborný pracovník – DOPRAVNĚ SPRÁVNÍ AGENDY | 423 087,84 |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|
| <b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |            |
| <b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 57 610,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Výše úvazku:</b> 0,20 / 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |            |
| <b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 11 522,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 15 669,92                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Je členem odborného týmu za oblast dopravně správních agend a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. |                                                 |            |
| 1.1.1.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ADMIN Odborný pracovník –<br>EKONOMIKA          | 222 559,92 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |            |
| <b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 60 610,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Výše úvazku:</b> 0,10 / 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |            |
| <b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 6 061,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 8 242,96,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Je členem odborného týmu za oblast ekonomiky a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucímu pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství.                |                                                 |            |
| 1.1.1.1.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ADMIN Odborný pracovník –<br>ŽIVNOSTENSKÝ ODBOR | 255 240,72 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |            |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 46 340,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Výše úvazku:</b> 0,15 / 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |            |
| <b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 6 951,00                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 9 453,36                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Je členem odborného týmu za živnostenský odbor a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucím pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. |                                       |            |
| 1.1.1.1.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ADMIN Odborný pracovník – INFORMATIKA | 183 600,00 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> pracovní smlouva                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |            |
| <b>Způsob stanovení hrubé mzdy:</b> Výše hrubé mzdy vychází z běžné mzdy pracovníka v rámci stávajícího úvazku u žadatele, tj. MČ Praha 1.                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Hrubá mzda za úvazek 1,0:</b> 50 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Výše úvazku:</b> 0,10 / 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |            |
| <b>Přepočet hrubé mzdy k úvazku:</b> 5 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 6 800,00                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Je členem odborného týmu za oblast informatiky a podílí se na tvorbě věcných výstupů především v rámci přípravy a realizace výstupu IP, je zodpovědný vedoucím pracovního týmu, účastní se pravidelných porad, spolupracuje s externími odbornými konzultanty, věcně přispívá k procesu inovačního partnerství. |                                       |            |
| 1.1.1.1.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ADMIN Odborný konzultant – PČR        | 129 600,00 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> DPP                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |            |
| <b>Způsob stanovení hodinové sazby:</b> Hodinová mzda byla stanovena na základě běžné mzdové úrovně na obdobných odborných pozicích.                                                                                                                                                                                                   |                                       |            |





|                                                                                                                                                                                         |                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|
| <b>Hodinová sazba:</b> 400,00                                                                                                                                                           |                                 |            |
| <b>Počet hodin měsíčně:</b> 12 hodin                                                                                                                                                    |                                 |            |
| <b>Přepočet mzdy ke stanovenému počtu hodin:</b> 4 800,00                                                                                                                               |                                 |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 4 800,00 (vzhledem k výši mzdy nejsou odvody uplatňovány)                                                                                             |                                 |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                 |                                 |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> Pozice bude obsazena před zahájením projektu nominantem Policie ČR                                                                                      |                                 |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Odborný konzultant nominovaný ze strany Policie ČR za účelem odborných konzultací v rámci řešení projektu a výstupů inovačního partnerství.                      |                                 |            |
| 1.1.1.1.9                                                                                                                                                                               | ADMIN Odborný konzultant – MP   | 129 600,00 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> DPP                                                                                                                                                      |                                 |            |
| <b>Způsob stanovení hodinové sazby:</b> Hodinová mzda byla stanovena na základě běžné mzdové úrovně na obdobných odborných pozicích.                                                    |                                 |            |
| <b>Hodinová sazba:</b> 400,00                                                                                                                                                           |                                 |            |
| <b>Počet hodin měsíčně:</b> 12 hodin                                                                                                                                                    |                                 |            |
| <b>Přepočet mzdy ke stanovenému počtu hodin:</b> 4 800,00                                                                                                                               |                                 |            |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 4 800,00 (vzhledem k výši mzdy nejsou odvody uplatňovány)                                                                                             |                                 |            |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                                 |                                 |            |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> Pozice bude obsazena před zahájením projektu nominantem Hospodářské komory hl. m. Prahy                                                                 |                                 |            |
| <b>Pracovní náplň:</b> Odborný konzultant nominovaný ze strany Hospodářské komory hl. m. Prahy za účelem odborných konzultací v rámci řešení projektu a výstupů inovačního partnerství. |                                 |            |
| 1.1.1.1.10                                                                                                                                                                              | ADMIN Odborný konzultant – OICT | 129 600,00 |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> DPP                                                                                                                                                      |                                 |            |
| <b>Způsob stanovení hodinové sazby:</b> Hodinová mzda byla stanovena na základě běžné mzdové úrovně na obdobných odborných pozicích.                                                    |                                 |            |
| <b>Hodinová sazba:</b> 400,00                                                                                                                                                           |                                 |            |
| <b>Počet hodin měsíčně:</b> 12 hodin                                                                                                                                                    |                                 |            |



|                                                                                                                                                                                     |                                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Přepočet mzdy ke stanovenému počtu hodin:</b> 4 800,00                                                                                                                           |                                                    |               |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 4 800,00 (vzhledem k výši mzdy nejsou odvody uplatňovány)                                                                                         |                                                    |               |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                             |                                                    |               |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> Pozice bude obsazena před zahájením projektu nominantem Operátora ICT                                                                               |                                                    |               |
| <b>Pracovní náplň:</b> Odborný konzultant nominovaný ze strany Operátora ICT za účelem odborných konzultací v rámci řešení projektu a výstupů inovačního partnerství.               |                                                    |               |
| 1.1.1.1.11                                                                                                                                                                          | ADMIN Odborný konzultant – TSK                     | 129 600,00    |
| <b>Druh pracovního poměru:</b> DPP                                                                                                                                                  |                                                    |               |
| <b>Způsob stanovení hodinové sazby:</b> Hodinová mzda byla stanovena na základě běžné mzdové úrovně na obdobných odborných pozicích.                                                |                                                    |               |
| <b>Hodinová sazba:</b> 400,00                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Počet hodin měsíčně:</b> 12 hodin                                                                                                                                                |                                                    |               |
| <b>Přepočet mzdy ke stanovenému počtu hodin:</b> 4 800,00                                                                                                                           |                                                    |               |
| <b>Mzda včetně odvodů a FKSP:</b> 4 800,00 (vzhledem k výši mzdy nejsou odvody uplatňovány)                                                                                         |                                                    |               |
| <b>Počet měsíců zapojení:</b> 27 měsíců                                                                                                                                             |                                                    |               |
| <b>Obsazení pracovní pozice</b> Pozice bude obsazena před zahájením projektu nominantem Technické správy komunikací                                                                 |                                                    |               |
| <b>Pracovní náplň:</b> Odborný konzultant nominovaný ze strany Technické správy komunikací za účelem odborných konzultací v rámci řešení projektu a výstupů inovačního partnerství. |                                                    |               |
| 1.1.1.2                                                                                                                                                                             | Cestovné                                           | 0,00          |
| 1.1.1.3                                                                                                                                                                             | Drobný neodpis. hm. a nehm. majetek                | 0,00          |
| 1.1.1.3.1                                                                                                                                                                           | Neodpisovaný hmotný majetek                        | 0,00          |
| 1.1.1.3.2                                                                                                                                                                           | Neodpisovaný nehmotný majetek                      | 0,00          |
| 1.1.1.4                                                                                                                                                                             | Služby                                             | 14 716 020,00 |
| 1.1.1.4.1                                                                                                                                                                           | ADMIN Externí právní služby - inovační partnerství | 689 700,00    |
| <b>Popis položky:</b> Tato položka představuje cenu za odbornou realizaci VZ v režimu inovačního partnerství a to od začátku přípravy celé zakázky, včetně předběžných tržních      |                                                    |               |



|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| konzultací, až po konečnou fázi podpisu smlouvy s inovačním partnerem a schválení průběhu VZ ze strany poskytovatele dotace. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b>                                                                                         | 570 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b>                                                                                           | 689 700,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| <b>Počet kusů:</b>                                                                                                           | 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |
| <b>Kalkulace ceny:</b>                                                                                                       | Cena této položky byla stanovena na základě provedeného průzkumu trhu. Osloveny byly dvě právní kanceláře, z nichž minimálně jedna v minulých letech prokazatelně administrovali VZ v daném režimu. Cena byla stanovena na spodní hranici doložených cenových nabídek. Skutečně dosažená cena bude předmětem VZ.                                                                                                                              |                   |
| <b>Zdůvodnění potřebnosti:</b>                                                                                               | Potřebnost této služby vychází primárně ze složitosti celé problematiky realizace zakázek v režimu inovačního partnerství, které jsou v rámci ČR stále poměrně velkou novinkou a existuje pouze malé množství subjektů, které by s realizací a administrací VZ v tomto režimu měli odpovídající zkušenost. Vzhledem k tomu, že se jedná o poměrně rizikový proces, je jeho zajištění formou externí služby jediným možným logickým vyústěním. |                   |
| <b>Realizace VZ:</b>                                                                                                         | ANO – řešeno v rámci VZ na výběr inovačního partnera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |
| <b>1.1.1.4.2</b>                                                                                                             | <b>ADMIN Externí právní služby – vyhláška a správní řízení</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>242 000,00</b> |
| <b>Popis položky:</b>                                                                                                        | Tato položka představuje cenu za zajištění odborných právních služeb v rámci realizace IP zaměřené na soulad výstupů projektu s platnými právními předpisy a jeho soulad se systémem správních řízení. Služba bude řešena formou rámcové smlouvy.                                                                                                                                                                                             |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b>                                                                                         | 200 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b>                                                                                           | 242 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| <b>Počet kusů:</b>                                                                                                           | 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |
| <b>Kalkulace ceny:</b>                                                                                                       | Cena této položky byla stanovena na základě odborného odhadu a předchozí zkušenosti Zadavatele s pořizováním právních služeb. Odborný odhad byl stanoven na rozsah cca 100 hodin při sazbě 2000 Kč bez DPH/hod.                                                                                                                                                                                                                               |                   |
| <b>Zdůvodnění potřebnosti:</b>                                                                                               | Potřebnost této služby vychází primárně ze složitosti celé problematiky řešené projektem, kde tato přesahuje také do oblasti platných vyhlášek a problematiky správních řízení, se kterými musí být výstup projektu plně v souladu.                                                                                                                                                                                                           |                   |
| <b>Realizace VZ:</b>                                                                                                         | ANO – řešeno v rámci VZ na podpis rámcové smlouvy s dodavatelem – právní kanceláří                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
| <b>1.1.1.4.3</b>                                                                                                             | <b>ADMIN Zpracování projektové žádosti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>229 900,00</b> |
| <b>Popis položky:</b>                                                                                                        | Tato položka představuje cenu za zpracování SP a projektové žádosti, včetně všech povinných příloh a to v souladu s pravidly OP PPR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b> 190 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b> 229 900,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                   |
| <b>Počet kusů:</b> 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |                   |
| <b>Kalkulace ceny:</b> Cena byla stanovena na základě provedeného průzkumu trhu, kdy byla služba objednána na základě nejlevnější nabídky od zpracovatele s prokazatelnou zkušeností s přípravou projektu v rámci daného typu výzvy a programu.                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |                   |
| <b>Zdůvodnění potřebnosti:</b> Potřebnost této služby je dána složitostí přípravy projektové žádosti a studie proveditelnosti, která musí obsahově i formálně odpovídat pravidlům OP PPR. MČ Praha 1 pak takovouto zkušeností ani odborností sama nedisponuje.                                                                                                                                                                                                                             |                                    |                   |
| <b>Realizace VZ:</b> NE – řešeno objednávkou na základě provedeného průzkumu trhu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                   |
| <b>1.1.1.4.4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>ADMIN Projektový management</b> | <b>980 100,00</b> |
| <b>Popis položky:</b> Tato položka představuje cenu za externí projektový management projektu, včetně managementu finančního a to v souladu s pravidly OP PPR. Externí projektový manažer by měl spolupracovat s gestorem projektu a vedoucím projektu. Měl by vést projektový a finanční management projektu a řešit plnění jeho harmonogramu. V jeho gesci bude také formální zpracování ZoR a ŽoPI dle pravidel OP PPR a komunikace s poskytovatelem podpory.                           |                                    |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b> 810 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |                   |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b> 980 100,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                   |
| <b>Počet kusů:</b> 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |                   |
| <b>Kalkulace ceny:</b> Cena byla kalkulována jako součin počtu měsíců realizace projektu a měsíční sazby za danou činnost ve výši 30.000 Kč bez DPH. Jako vodítko pro stanovení této sazby posloužily výsledky VZ realizované před cca 3 měsíci ze strany IPR Praha a to pro potřeby jejich vlastního projektu, který je realizován v rámci předchozí výzvy OP PPR. Sazba byla stanovena v rámci horní hranice nabídkových cen a to z důvodu opatrnosti. Konečná částka bude předmětem VZ. |                                    |                   |
| <b>Zdůvodnění potřebnosti:</b> Potřebnost této služby vychází z potřeby dosažení odbornosti a znalosti vedení projektů v rámci OP PPR. Městská část nedisponuje odbornou kapacitou a zkušeností v problematice vedení složitějších projektů a nedisponuje ani dostatečným personálním zázemím. Proto se jeví jako efektivnější řešení využít pro naplnění cílů projektu externí odbornou službu.                                                                                           |                                    |                   |
| <b>Realizace VZ:</b> ANO – řešeno v rámci VZ na výběr projektového manažera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                   |
| <b>1.1.1.4.5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>ADMIN Publicita</b>             | <b>145 200,00</b> |
| <b>Popis položky:</b> Tato položka představuje částku potřebnou pro řešení publicity projektu. Ta se bude primárně skládat z povinného plakátu a z informací na webových stránkách. Nicméně                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                   |



|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| nad rámec této publicity je plánována také realizace odborného semináře/ů a případně kulatého stolu/ů za účasti zástupců cílových skupin. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b>                                                                                                      | 120 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b>                                                                                                        | 145 200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |
| <b>Počet kusů:</b>                                                                                                                        | 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| <b>Kalkulace ceny:</b>                                                                                                                    | Cena byla stanovena na horní hranici na základě zkušeností žadatele s realizací obdobného druhu služeb a akcí. Konečná cena bude stanovena na základě průzkumu trhu nebo VZ a to dle konečného nastavení rozsahu publicity v rámci průběhu projektu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |
| <b>Zdůvodnění potřeby:</b>                                                                                                                | Potřebnost této položky vychází z nedostatku kapacit, které by se na úrovni MČ mohli dané problematice věnovat. Externí zajištění pak také zvýší efektivitu vynakládaných prostředků.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| <b>Realizace VZ:</b>                                                                                                                      | NE – řešeno dílčími objednávkami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |
| <b>1.1.1.4.6</b>                                                                                                                          | <b>ADMIN Odborné konzultační služby</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>813 120,00</b>    |
| <b>Popis položky:</b>                                                                                                                     | Tato položka představuje částku potřebnou na pořízení externí odborných konzultačních služeb potřebných v rámci realizace projektu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b>                                                                                                      | 672 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b>                                                                                                        | 813 120,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |
| <b>Počet kusů:</b>                                                                                                                        | 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |
| <b>Kalkulace ceny:</b>                                                                                                                    | Cena byla stanovena jako součin očekávaného rozsahu služeb na úrovni 960 hodin konzultací a hodinové sazby 700 Kč bez DPH. Tato hodinová sazba byla stanovena na základě provedeného průzkumu trhu a indikativní ceny plynoucí z údajů od společnosti City Smart Parking s.r.o., která se obdobným službám věnuje. Druhá indikativní nabídka od společnosti Deloitte Advisory s.r.o. ve výši 2000 Kč bez DPH nebyla brána v potaz jako nerelevantní a nedůvodně vysoká. Počet hodin je pak dán odborným odhadem žadatele a následujícím výpočtem: 24 měsíců (předpokládá se začátek od Etapy 2) x 40 hodin měsíčně. Dodávka bude řešena formou rámcové smlouvy s fixní hodinovou sazbou. |                      |
| <b>Zdůvodnění potřeby:</b>                                                                                                                | Potřebnost této položky vychází z předpokladu žadatele, který by odborné služby rád pořídil z univerzitního nebo neziskového prostředí (vysoká škola, asociace nebo odborná sdružení), které se zabývají krizovým řízením a plánováním. Tyto služby by měly sloužit jako odborná podpora žadatele při realizaci výzkumné a vývojové části IP. Odborný konzultant bude využit také jako oponent inovačního partnera především v rámci metodické a technické stránky řešení.                                                                                                                                                                                                               |                      |
| <b>Realizace VZ:</b>                                                                                                                      | ANO – řešeno v rámci VZ na výběr odborného konzultanta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |
| <b>1.1.1.4.7</b>                                                                                                                          | <b>IP VaV - Výzkum a vývoj</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>11 616 000,00</b> |



|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Popis položky:</b>                | Tato položka představuje cenu za realizaci vývojových fází inovačního partnerství a vývoj požadovaných výstupů.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Jednotková cena v Kč bez DPH:</b> | 9 600 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Jednotková cena v Kč s DPH:</b>   | 11 616 000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Počet kusů:</b>                   | 1 kus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Kalkulace ceny:</b>               | Cena byla stanovena na základě provedeného průzkumu trhu a to na základě indikativní kalkulace zpracované společností SPEL a.s. a INTENS Corporation, s.r.o., které se oblasti řešení problematiky projektu dlouhodobě věnují. Obě cenové indikace byly na vyšší úrovni, než byla použita částka do rozpočtu. Reálně se vycházelo spíše z nabídky společnosti INTENS Corporation, s.r.o. |
| <b>Realizace VZ:</b>                 | ANO – řešeno v rámci VZ na výběr inovačního partnera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Tabulka 21: Celkové nezpůsobilé náklady – investiční

| Celkové nezpůsobilé náklady - investiční |                                      |      |
|------------------------------------------|--------------------------------------|------|
| 2. -                                     | Investiční nezpůsobilé výdaje celkem | 0,00 |

Tabulka 22: Celkové nezpůsobilé náklady – neinvestiční

| Celkové způsobilé náklady - neinvestiční |                                        |      |
|------------------------------------------|----------------------------------------|------|
| 2. -                                     | Neinvestiční nezpůsobilé výdaje celkem | 0,00 |

### 7.1.3. Výběrová řízení v rámci projektu

Realizace projektu předpokládá realizaci minimálně čtyř výběrových řízení. Tyto výběrová řízení jsou identifikována v systému MS2014+ na odpovídající záložce. Jejich základní přehled je uveden níže.

#### VZ 0001 – Externí právní služby – inovační partnerství

Předpokládaná hodnota bez DPH: 570.000 Kč

#### VZ 0002 – Externí právní služby – vyhláška a správní řízení

Předpokládaná hodnota bez DPH: 200.000 Kč

#### VZ 0003 – Projektový management

Předpokládaná hodnota bez DPH: 810.000 Kč

#### VZ 0004 – Odborné konzultační služby

Předpokládaná hodnota bez DPH: 672.000 Kč

#### VZ 0005 – Inovační partnerství



Předpokládaná hodnota bez DPH: 12.800.000 Kč

## 7.2. Zdroje financování rozpočtu projektu

Financování projektu je strukturováno dle podmínek Operačního programu Praha – pól růstu ČR, tedy 50 % nákladů bude financováno z prostředků EU, 40 % prostředků poskytne hl. m. Praha a 10 % je kryto z vlastních prostředků rozpočtu MČ Praha 1. Konkrétní rozpad jednotlivých částek je následující:

- Příspěvek unie: 10 647 281,86 Kč (50 %)
- Soukromé zdroje: 0,00 Kč
- Finanční prostředky ze státního rozpočtu: 0,00 Kč
- Finanční prostředky ze státních fondů: 0,00 Kč
- Finanční prostředky z rozpočtu kraje: 0,00 Kč
- Finanční prostředky z rozpočtu obce: 8 517 825,48 Kč (40 %)
- Jiné národní veřejné finanční prostředky: 2 129 456,38 Kč (10 %)
- Ostatní zdroje: 0,00 Kč

Zálohové platby v realizační fázi plně kryjí všechny plánované výdaje – kromě spolufinancování. To bude zajištěno z rozpočtu žadatele, tj. MČ Praha 1. Žadatel dokládá v jedné z příloh své finanční zdraví, z čehož vyplývá, že má zajištěno financování 10% podílu na způsobilých výdajích.

## 7.3. Výdaje v provozní fázi

Tato kapitola je dle textu výzvy pro projekt nerelevantní.

## 7.4. Výnosy projektu v provozní fázi

Tato kapitola je dle textu výzvy pro projekt nerelevantní.

## 8. FINANČNÍ ANALÝZA A UDRŽITELNOST PROJEKTU

Tato kapitola je dle textu výzvy pro projekt nerelevantní.

## 9. EKONOMICKÁ ANALÝZA PROJEKTU

### 9.1. Přínosy a náklady (újm) projektu

Přínosy projektu vyplývají zejména z očekávání spojených s jednotlivými oblastmi zájmu cílových skupin definovanými v kapitole č. 2. a 3. SP. Projekt je zacílen na vytvoření nového modelu a způsobu řízení procesů zásobování s pozitivním vlivem na dopravu, životní prostředí a život obyvatelů centra, využitelný na území MČ Praha 1, potažmo jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější plánování logistiky a omezení zbytečného opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do historického centra a zároveň zamezení záboru míst pro zásobování. Jedná se o systém, který bude v budoucnosti



využitelný i v rámci celkového řešení citylogistiky, zahrnujícího mj. městská distribuční centra, regulovaný vjezd do historického centra atp.

Hlavním smyslem cílem a přínosem předkládaného projektu je snížení dopravní zátěže na území MČ Praha 1 s využitím moderních technologií sběru a vyhodnocení dopravních dat, a to zejména prostřednictvím následujících nástrojů:

- vytvoření metodického základu a plánu pražské city logistiky vycházející ze zahraničních i tuzemských zkušeností vytvářející zcela nový model způsobu zásobování s pozitivním vlivem na dopravu (optimalizace odstavení vozidel při zásobování, viz dále), životní prostředí a život obyvatelů historického centra na území MČ Praha 1 a jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější plánování logistiky a omezení zbytného a opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do centra;
- vytvoření systému pro efektivní využívání parkovacích míst pro krátkodobé stání, zejména zásobování, díky algoritmickému zpracování dopravních dat (přesné detekce obsazenosti parkovacích míst, intenzita dopravního proudu, skladba dopravního proudu, dopravní události atp.) a poskytování kvalitních a spolehlivých real-time dopravních informací o aktuální a předpokládané obsazenosti vybraných parkovacích míst poskytovaných řidičům vozidel i dispečerům pro efektivnější plánování trasy i místa zastavení vozidla a efektivně řídit jejich mobilitu na území MČ Praha 1, přičemž systémové řešení bude nedílnou součástí plánu rozvoje citylogistiky a dalších implementovaných systémů, procesních a organizačních opatření;
- metodické vyhodnocení dlouhodobých dopravních dat s cílem detekce trendů a predikce problematických časových úseků, mající vliv na počet a umístění parkovacích míst určených pro krátkodobé stání v závislosti na poptávce po parkování;
- optimalizace počtu vjezdů zásobovacích vozidel na území MČ Praha 1 a rovněž snížení zbytných vozokilometrů nákladních vozidel v souvislosti s hledáním parkovacího místa;

Hlavní přínosy konečného řešení projektu pro cílové skupiny bude následující:

- dojde ke snížení zbytné dopravní zátěže zásobovacími vozy na území MČ Prahy 1 díky nově vytvořenému online systému poskytujícímu informace o aktuální obsazenosti míst pro zásobování a umožňujícímu rezervaci těchto míst,
- dojde ke snížení emisí škodlivin vznikajících z nadprůměrného vjezdu zbytné dopravy na území MČ Praha 1,
- dojde ke snížení počtu špatně zaparkovaných vozidel (viz obr. v předcházejících kapitolách) a tím ke zvýšení průchodnosti chodníků a komunikací,
- bude zajištěna dostatečná kapacita pro vozidla, která zásobují firmy a provozovny,
- vznikne možnost kvalitnějšího a plynulejšího plánování zásobování než tomu bylo doposud,
- bude k dispozici informace o okamžitém a budoucím obsazení zásobovacích parkovacích míst,
- vznikne možnost optimalizace cest na území MČ Prahy 1 vedoucí k snížení nákladů, tj. primárně úspora času a pohonných hmot, včetně amortizace zásobovacích vozidel.
- vznikne analytický nástroj pro predikci a vývoj situace v oblasti parkování dle získávaných dat,





- samospráva získá přehled o aktuální i budoucí obsazenosti zásobovacích míst na území MČ Praha 1,
- samospráva získá na základě predikce možnost úprav veřejného prostoru dle vyřízení jednotlivých míst.

Projekt bude mít také celkový pozitivní vliv na životní prostředí.

Co se týče újmy (újem), které projekt přináší, lze konstatovat, že jedinou relevantní újmou je nutnost alokace finančních a lidských zdrojů ze strany žadatele, přičemž tyto zdroje by jinak mohly být využity na jiné činnosti či projekty. Tato újma je ovšem implicitně dána a žadatel s ní počítá. Realizace projektu tak nepřinese žádné další materiální újmy.

## 9.2. Ekonomická analýza projektu v modulu CBA

Tato kapitola je dle textu výzvy pro projekt nerelevantní.

## 10. ANALÝZA RIZIK A JEJICH PŘEDCHÁZENÍ<sup>6</sup>

### 10.1. SWOT analýza

Žadatel identifikoval silné a slabé stránky (Strengths and Weaknesses), příležitosti a hrozby (Opportunities and Threats), spojené s projektem. Vše pak shrnul formou SWOT analýzy, která představuje dobrý náhled do očekávaných možností i rizik jak z hlediska projektu samého, tak z hlediska jeho vztahu k okolí, tedy i k potenciálnímu trhu.

Tabulka 23: SWOT analýza projektu

| S – silné stránky                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | W – slabé stránky                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Kvalitně sestavený a zkušený tým v oblasti problematiky projektu</li><li>• Zásadní přínosy projektu pro celou oblast ve správě MČ Praha 1</li><li>• Využití finanční podpory operačního programu OP PPR</li><li>• Vazba projektu na předchozí realizované aktivity na úrovni MČ Praha 1</li><li>• Dostatečný časový rámec pro realizaci projektu</li><li>• Podpora projektu ze strany cílových skupin</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Zatížení projektem pro žadatele (potřeba uvolnění lidských zdrojů)</li><li>• Vyšší složitost bude klást vyšší nároky na projektové řízení a podpůrné činnosti při realizaci řešení</li><li>• Nutné zapojení externích odborníků při vývoji řešení</li><li>• Vyšší nároky v rámci provozní fáze projektu</li></ul> |

<sup>6</sup> Pro projekty v rámci PO1, aktivita 1.1.1 „proof-of-concept“ platí: Žadatel může zpracovat SWOT analýzu a souhrnnou analýzu rizik za celý projekt, namísto za jednotlivé dílčí koncepty/produkty zvlášť.



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li><i>Pozitivní vliv projektu na životní prostředí</i></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>O – příležitosti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>T – hrozby</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"><li><i>Vznik metodiky a řešení prospěšného i dalším veřejným institucím – dalším MČ, organizacím města (např. TSK)</i></li><li><i>Posílení spolupráce mezi regionální samosprávou MČ, MHMP a soukromým sektorem</i></li><li><i>Neexistence podobného řešení v rámci ČR i zahraničí</i></li><li><i>Otevření možností na další spolupráci se subjekty řešící podobnou potřebu</i></li><li><i>Pilotní otestování v rámci projektu a zpětná iterace jeho výstupů do výsledků projektu</i></li><li><i>Práce s širokou skupinou potenciálních uživatelů</i></li><li><i>Oslovení široké cílové skupiny, pro kterou má projekt pozitivní dopad</i></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li><i>Vyšší náročnost na odbornou stránku a sladění výstupů projektu s řešením citylogistiky na území celého hl. m. Prahy</i></li><li><i>Institut inovačního partnerství je novinka v zákoně o zadávání veřejných zakázek, není možné se opřít o prověřené postupy při jeho aplikaci</i></li><li><i>Vysoká náročnost na zajištění potřebných vstupů pro úvodní analýzu a návrh metodik, vyšší technická náročnost uvažovaného řešení</i></li><li><i>Možnost vzniku podobného řešení v jiném městě řešícím podobnou problematiku</i></li><li><i>Možnost změny základního rozložení kompetencí v oblasti řízení dopravy</i></li><li><i>Nezískání dotace z OP PPR</i></li></ul> |

## 10.2. Zhodnocení rizik a navrhovaná opatření pro jejich předcházení

### 10.2.1. Identifikace rizik a jejich hodnocení

Řízení rizik (Risk Management) je oblast řízení, která je samozřejmou součástí jakéhokoliv projektu. Tato činnost umožní žadateli předejít problémům či negativním jevům, vyhnout se krizovému řízení a zamezit vzniku problémů.

Analýza rizik má bezprostřední vazbu na SWOT analýzu projektu. Slabé stránky a ohrožení jsou hlavním zdrojem pro identifikaci rizik, kdy především ohrožení jsou charakteristická velkým množstvím neznámých proměnných, proto bylo nutno předem velice dobře zvážit opatření na jejich úplnou eliminaci, případně alespoň snížení dopadu či snížení pravděpodobnosti vzniku.



Pro hodnocení rizik ohrožujících úspěšnou realizaci projektu se využívají metody kvalitativního a kvantitativního hodnocení doporučené v metodice ESIF.

Tato metodika vychází z definice rizikových oblastí a postupné analýzy možných rizik, které v dané oblasti mohou ohrozit úspěšnou realizaci projektu. Při detekci významného rizika je zpracován popis nebezpečí či nepříznivé události. Pro eliminaci těchto rizik je poté navrženo opatření či jejich soubor, pro jeho předcházení, eliminaci, nebo zmírnění dopadů.

Všechna rizika jsou hodnocena ve dvou nezávislých procentních stupnicích, kdy pro slovní hodnocení je přiřazena číselná hodnota, vstupující do dalších schémat dle doporučené tabulky níže.

**Tabulka 24: Kvalitativní hodnocení dopadu rizikového faktoru na projekt**

| Dopad        |      | Náklady               | Čas                     | Kvalita                      |
|--------------|------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
| Velmi nízký  | 5 %  | Neznatelný dopad      | Neznatelný              | Neznatelný dopad             |
| Nízký        | 20 % | Nárůst menší než 6 %  | Nárůst je menší než 6 % | Má dopad na kvalitu jen málo |
| Střední      | 40 % | Nárůst 7 - 12 %       | Nárůst 7 - 12 %         | Významný dopad               |
| Vysoký       | 60 % | Nárůst 13 - 18 %      | Nárůst 13 - 18 %        | Nepříjemný                   |
| Velmi vysoký | 80 % | Nárůst větší než 18 % | Nárůst větší než 18 %   | Produkt nelze používat       |

Dle výše uvedeného byl zpracován přehled identifikovaných rizik, kdy každé riziko bylo označeno písmenem a byla stanovena hodnota jeho Pravděpodobnosti výskytu a jeho Dopadu.

**Tabulka 25: Přehled identifikovaných rizik a jejich hodnocení**

| ID rizika | Kategorie    | Popis rizika                                                           | Pravděpodobnost | Dopad |
|-----------|--------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|
| A         | finanční     | Nezískání dotace pro projekt z OP PPR                                  | 40%             | 40%   |
| B         | finanční     | Nedostatek vlastních prostředků pro spolufinancování projektu          | 5%              | 60%   |
| C         | finanční     | Neočekávané zvýšení nákladů projektu v průběhu jeho realizace          | 20%             | 60%   |
| D         | legislativní | Porušení podmínek OP PPR                                               | 40%             | 40%   |
| E         | legislativní | Porušení podmínek ZZVZ                                                 | 20%             | 60%   |
| F         | legislativní | Porušení obecné legislativy, např. v oblasti zpracování osobních údajů | 5%              | 80%   |



|          |            |                                                                     |     |     |
|----------|------------|---------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| <b>G</b> | Personální | Neplánované změny v realizačním týmu a jeho nedostatečné kompetence | 60% | 20% |
| <b>H</b> | Personální | Výběr nevhodného odborného konzultanta/konzultantů                  | 40% | 40% |
| <b>I</b> | Technická  | Chybný výběr inovačního partnera                                    | 40% | 40% |
| <b>J</b> | Technická  | Technická nerealizovatelnost projektu                               | 20% | 60% |
| <b>K</b> | Technická  | Nedostatečná vybavenost pro provozní fázi                           | 5%  | 60% |

Celkovou klasifikaci rizik shrnuje následující tabulka:

**Tabulka 26: Matice hodnocení rizikových faktorů:**

| Dopad<br>Pravdě-<br>podobnost výskytu |     | Velmi nízký | Nízký    | Střední           | Vysoký         | Velmi vysoký |
|---------------------------------------|-----|-------------|----------|-------------------|----------------|--------------|
|                                       |     | 5%          | 20%      | 40%               | 60%            | 80%          |
| Velmi vysoká                          | 80% |             |          |                   |                |              |
| Vysoká                                | 60% |             | <b>G</b> |                   |                |              |
| Střední                               | 40% |             |          | <b>A, D, H, I</b> |                |              |
| Nízká                                 | 20% |             |          |                   | <b>C, E, J</b> |              |
| Velmi nízká                           | 5%  |             |          |                   | <b>B, K</b>    | <b>F</b>     |

**riziko nízké**

**riziko střední**

**riziko vysoké**

Jak je z výše uvedené tabulky patrné, při realizaci projektu byla identifikována pouze rizika střední intenzity. V případě závažných rizik, byla věnována velká pozornost eliminačním opatřením. Popis eliminace rizik je uveden níže.



### 10.2.2. Popis eliminace rizik

#### **A – Riziko nezískání dotace pro projekt z OP PPR**

Toto riziko je vnímáno jako poměrně významné, především s ohledem na jeho dopad, neboť vzhledem k tomu, že se jedná o vývoj zcela nového produktu, jeho zprovoznění bude spojeno s poměrně významnými náklady i v případě obdržení dotace. Neobdržení dotace způsobí pravděpodobně minimálně přehodnocení celého záměru, neboť MČ nebude schopna uvolnit dostatečné prostředky pro vlastní vývoj v celém plánovaném rozsahu.

Hlavním a jediným způsobem snížení závažnosti rizika je minimalizace pravděpodobnosti jeho vzniku, což se žadatel snaží zajistit co nejpečlivější přípravou žádosti a projektového záměru, předkládaného do OP PPR. Kvalita záměru je dána především jeho podrobnou analýzou, jak z hlediska jeho unikátnosti a inovativnosti, tak s ohledem na jeho realizovatelnost

#### **B – Riziko nedostatku vlastních prostředků pro spolufinancování projektu**

Toto riziko je uvedeno, neboť je vždy automaticky vnímaným prvkem při analýze rizik, ale není vnímáno jako zcela zásadní, neboť je zajištěno financování celého průběhu projektu, a to z vlastních rozpočtových prostředků žadatele. Projektový záměr prošel v tomto ohledu také schválením rady MČ. Z tohoto pohledu je tedy závažnost rizika snížena především prostřednictvím snížení pravděpodobnosti jeho vzniku.

#### **C – Riziko neočekávaného zvýšení nákladů projektu v průběhu jeho realizace**

Toto riziko může samozřejmě nastat vždy, neboť se jedná o oblast lidské činnosti, která spočívá v práci s částečně neznámými vstupy, které jsou až během výzkumné fáze postupně odkrývány. Práce na vývojovém projektu je vždy spojena s mnoha neznámými faktory. Přípravou na toto riziko byla především pečlivá teoretická příprava, vycházející ze zkušeností klíčových pracovníků, kteří se již podíleli na realizaci obdobných projektů.

Veškeré propočty a návrhy časových vymezení jednotlivých etap vychází jak z expertních odhadů, tak z přepočtu analogických činností, takže riziko vzniku nepředpokládaných nákladů není zásadně vysoké. Předcházení jeho vzniku spočívá především v důsledném rozpočtování a analýze všech projektových nákladů.

#### **D – Riziko porušení podmínek OP PPR**

Toto riziko se celkově nejvíce jeví jako příliš závažné, neboť realizační tým zevrubně prostudoval obecné i specifické dokumenty, související s programem a pro některé oblasti (vykazování, případná výběrová řízení) má zajištěnou kapacitu jak v rámci vlastního realizačního týmu, tak díky zapojení externích poradců se zkušenostmi v oboru. Právě správný výběr projektového manažera lze považovat za klíčový nástroj k eliminaci tohoto rizika. Proto mu bude v rámci VZ věnována velká pozornost a to v rámci nastavení kvalifikačních předpokladů i odpovídající smlouvy.

#### **E – Riziko porušení podmínek ZZVZ**

Toto riziko se poměrně úzce váže k riziku předchozímu. Celá oblast zadávání VZ, přímo pak VZ v režimu inovačního partnerství, je poměrně velkou a stále živou novinkou. Klíčový tak v tomto ohledu



bude výběr externího právního poradce, v jehož gesci bude formální realizace celého průběhu VZ. Věcný obsah zakázky pak bude ležet na bedrech realizačního týmu a externích odborných konzultantů. Eliminace rizika tak představuje výběr kvalitní, zkušené a prověřené právní kanceláře, která bude celý průběh VZ řídit a odpovídat tak za její formální správnost.

#### **F – Riziko porušení obecné legislativy, např. v oblasti zpracování osobních údajů**

Toto riziko je z pohledu projektu spíše marginální. Vzhledem ke složení realizačního týmu projektu je znalost legislativy v oblasti krizového řízení a řešení mimořádných událostí značná a otázkou je tedy přenesení této znalosti do úrovně finálního výstupu inovačního partnerství. Právě uhlídání této strany věci je kruciólní z pohledu eliminace rizika. V opačném případě by dopad na výsledek projektu mohl mít zcela fatální důsledky.

#### **G – Riziko neplánované změny v realizačním týmu a jeho nedostatečné kompetence**

Toto riziko je zcela opodstatněné a s poměrně velkým dopadem. Právě kvalita realizačního týmu se vzhledem k charakteru projektu bude zásadním způsobem promítat do podoby dosaženého výstupu. Jediným prostředkem pro eliminaci rizika je dostatečný přehled o kompetencích odbornících v dané oblasti, kteří by dle potřeby mohli zafungovat jako náhrada v rámci realizačního týmu projektu. Ten na druhou stranu není co do své šíře početný, a tak by toto riziko mělo být v přiměřeném čase eliminovatelné.

#### **H – Riziko výběru nevhodného odborného konzultanta/konzultantů**

Toto riziko má poměrně vysokou pravděpodobnost i přesto, že si žadatel udělal v rámci přípravy projektu průzkum trhu a výběr odborného konzultanta bude proveden formou VZ. Reálná kvalita se tak projeví až v rámci samotné realizace projektu. Nicméně vzhledem k tomu, že dodávka služeb bude realizována formou rámcové smlouvy, bude možné nevyužít takto zaslíbeného plnění a v případě potřeby realizovat VZ znovu a pokusit se najít partnera s vyšší přidanou hodnotou ve vztahu k projektu. Dopad tohoto rizika tak není zásadní a je v rámci času řešitelný.

#### **I – Riziko chybného výběru inovačního partnera**

Chybný výběr inovačního partnera je poměrně závažným rizikem s významným dopadem. Část prací, především v rámci návrhu řešení a následně v rámci vysoce specializovaného vývoje bude odborně velmi náročných. Proto lze kvalifikovaný a správný výběr inovačního partnera považovat za zcela kruciólní pro dosažení finálních výstupů. Zde žadatel zajistí spolupráci jak se specialisty na VZ v režimu inovačního partnerství, tak dostatečnou kvalitu odborného realizačního týmu, včetně externích konzultačních kapacit. Realizační tým by pak měl zajistit správné rozhodnutí pro výběr inovačního partnera i s ohledem na realizovatelnost jeho návrhu v rámci stanoveného rozpočtu a technických a technologických možností.

#### **J – Riziko technické nerealizovatelnosti projektu**

Pravděpodobnost tohoto rizika je poměrně nízká, byť při jeho významném dopadu. Toto riziko bylo eliminováno již při plánování projektu a důsledné analýze možných technických řešení. Právě z důvodu eliminace tohoto rizika bude kladen při návrhu řešení ze strany inovačního partnera důraz na vhodnou



volbu použitých technologií, bez zatížení speciálními licencemi nebo s omezením rizika dlouhodobé časové dostupnosti technologií.

### **K – Riziko nedostatečné vybavenosti pro provozní fázi**

Toto riziko věcně navazuje na riziko předchozí a jeho eliminace tak jde s eliminací předchozího rizika ruku v ruce. Samozřejmě se může ukázat, že vzhledem k rozsahu dodávky v rámci inovačního partnerství bude stávající vybavenost žadatele v oblasti technologií nedostatečná. Nicméně vzhledem k dnešní dostupnosti HW a jeho cenám by případné posílení infrastruktury nemělo představovat zásadní problém pro realizaci projektu.

## **11. VEŘEJNÁ PODPORA**

Dle znění výzvy je projekt předkládán v Režimu podpory nezakládající veřejnou podporu – podpora nehmotných aktivit (včetně podpory infrastruktury využívané výhradně nebo téměř výhradně pro nehmotné aktivity). Tento režim podpory výzva připouští a na žadatele se vztahuje.

### **11.1. Žadatel (vyplní všichni žadatelé)**

Název žadatele: Městská část Praha 1  
Sídlo žadatele: Vodičkova 681/18, 115 68 Praha 1  
IČ / DIČ: 00063410 / CZ00063410

#### **11.1.1. Realizace hospodářských aktivit**

Žadatel samozřejmě částečně provozuje i hospodářské aktivity, nicméně činnosti v oblasti krizového řízení a mimořádných situací nenaplňují znaky hospodářské aktivity, jelikož se jedná o nezbytné činnosti, stanovené zákony a dalšími právními předpisy, neexistuje pro tyto činnosti relevantní trh.

#### **11.1.2. Oddělené sledování hospodářských a nehmotných aktivit**

Žadatel o svých hospodářských a nehmotných činnostech účtuje odděleně.

#### **11.1.3. Malý/střední podnik**

Žadatel je městskou částí, která vznikla na základě zákona ČNR č. 418/1990 Sb., o hlavním městě Praze, s účinností od 24. listopadu 1990. Základními právními předpisy upravující postavení městské části Praha 1 jsou zákon č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů, a obecně závazná vyhláška č. 55/2000 Sb. hl. m. Prahy, kterou se vydává Statut hlavního města Prahy, ve znění pozdějších předpisů. Žadatel tedy není podnikem.

### **11.2. Projekt (vyplní všichni žadatelé)**

#### **11.2.1. Odvětví**

Cílem projektu je formulovat inovativní metodiku a vytvořit softwarový nástroj pro řešení citylogistiky v rámci MČ Prahy 1, včetně řešení problematiky parkování.



Podpora projektu se tak dotýká obecně odvětví CZ NACE 84.11: Všeobecné činnosti veřejné správy a dále také CZ NACE 84.2: Činnosti pro společnost jako celek. Z hlediska konkrétní obsahové náplně se jedná o činnosti 49: Pozemní a potrubní doprava.

#### **11.2.2. Dopad na hospodářskou soutěž**

Podpora projektu při jeho realizaci v souladu se zadáním výzvy nemá žádný dopad na hospodářskou soutěž.

#### **11.2.3. Dopad na obchod mezi členskými státy**

Realizace a podpora projektu nemá žádný dopad na obchod mezi členskými státy.

#### **11.2.4. Režim podpory**

Podpora je požadována v Režimu podpory nezakládající veřejnou podporu – podpora nehospodářských aktivit (včetně podpory infrastruktury využívané výhradně nebo téměř výhradně pro nehospodářské aktivity). Tento režim podpory výzva připouští.

#### **11.2.5. Kumulace podpor, křížové financování**

Výzva, do které je projekt předkládán, neumožňuje aplikaci křížového financování. Celá výzva je pak financována z EFRR, rozpočtu hl. m. Prahy a z kofinancováním příjemcem. Žadatel nebude na tento projekt nárokovat jiné prostředky a tedy nedojde ke kumulaci podpor.

### **11.3. De minimis (vyplní pouze žadatel, který žádá o podporu v režimu de minimis)**

V rámci projektu není žádáno o podporu v režimu de minimis.

### **11.4. SGEI (služby obecného hospodářského zájmu - vyplní pouze žadatel, který žádá o podporu v režimu SGEI)**

Tato kapitola je nerelevantní – není žádána podpora v režimu SGEI.

#### **11.4.1. SGEI**

Tato kapitola je nerelevantní – není žádána podpora v režimu SGEI.

#### **11.4.2. Pověřovací akt**

Tato kapitola je nerelevantní – není žádána podpora v režimu SGEI.

#### **11.4.3. Režim SGEI**

Tato kapitola je nerelevantní – není žádána podpora v režimu SGEI.

#### **11.4.4. Míra kompenzace**

Tato kapitola je nerelevantní – není žádána podpora v režimu SGEI.





### **11.5. Podpora v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV - vyplní pouze žadatelé o podporu v tomto režimu)**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV).

#### **11.5.1. Příjemce**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV).

#### **11.5.2. Režim podpory**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV).

#### **11.5.3. Podpora výzkumné infrastruktury / výzkumné organizace jako celku**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu v oblasti výzkumu vývoje a inovací v režimu nezakládajícím veřejnou podporu dle Sdělení Komise - Rámce pro státní podporu výzkumu vývoje a inovací (Rámec VaV).

### **11.6. Podpora dle GBER<sup>7</sup> (vyplní pouze žadatelé o podporu v tomto režimu)**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu dle GBER.

#### **11.6.1. Podnik v obtížích**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu dle GBER.

#### **11.6.2. Podmínky příslušné kategorie GBER**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu dle GBER.

#### **11.6.3. Kumulace podpory**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu dle GBER.

#### **11.6.4. Transparentní formy podpory**

Tato kapitola je nerelevantní – žadatel nežádá o Podporu dle GBER.

### **11.7. Podpora sociální péče (uvedou pouze žadatelé v oblasti sociální péče)**

Žadatel není registrován jako poskytovatel sociálních služeb.

---

<sup>7</sup> GBER (česky ONBV) je zkratka „obecného nařízení o blokových výjimkách“, tj. nařízení Komise (EU) č 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem



### 11.8. Podpora vzdělávání (uvedou pouze žadatelé v oblasti vzdělávání)

Žadatel není registrován jako školské zařízení, vysoká škola apod. dle příslušné legislativy.

### 11.9. Hromadná doprava (uvedou pouze žadatelé v oblasti hromadné dopravy)

Žadatel není příjemcem podpory dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1370/2007.

## 12. STRUČNÉ VYHODNOCENÍ PROJEKTU

Předmětem projektu je realizace inovačního partnerství za účelem vytvoření zcela nového modelu způsobu řízení procesů zásobování s pozitivním vlivem na dopravu, životní prostředí a život obyvatelů centra, využitelný na území MČ Praha 1, potažmo jiných MČ hlavního města Prahy s důrazem na efektivnější využívání stávajících parkovacích míst a omezení zbytečného opakovaného vjezdu zásobovacích vozidel do centra. Dosažené výsledky budou v budoucnosti součástí celkové strategie řešení citylogistiky v Praze a využitelné v rámci dalších etap zavádění technických, organizačních a procesních opatření (např. vybudování městských logistických center, regulace vjezdu do historického centra atp.).

Výstupy projektu budou realizovány s cílem využití moderních procesních nástrojů, nových metodických přístupů, strukturovaného přístupu ke zpracování dat a informací.

Projekt odpovídá všem pravidlům stanoveným výzvou a žadatel, tedy Městská část Praha 1 je oprávněným subjektem v rámci žádosti o jeho podporu.

Základní pohled na jednotlivé aspekty hodnocení projektu je následující:

#### POTŘEBNOST PROJEKTU

Potřeba realizace projektu je prokazatelně doložena a vychází z doložené potřeby žadatele, cílových skupin a také celospolečenských potřeb definovaných strategickými dokumenty.

Přínosy a dopady projektu se projeví primárně na území MČ Praha 1 a přeneseně pak na úrovni celého hl. m. Prahy. O výstupy projektu již projevil zájem také samotný Operátor ICT, který je připraven na tvorbě výstupů projektu také spolupracovat, a dále MČ Praha 6.

#### ÚČELNOST PROJEKTU

V rámci SP jsou popsány vlastnosti a přínosy plánovaného řešení, a to jak pro žadatele, tak cílové skupiny. Kvalita záměru pak byla kvitována také na úrovni Operátora ICT, což je doloženo odpovídajícím písemným vyjádřením.

Samotná inovativnost celého řešení je také popsána v rámci SP. Doložena je pak také samostatným odborným stanoviskem, doc. Ing. Zdeňka Lokaje, Ph.D., pedagogem Dopravní fakulty ČVUT a soudním znalcem v oborech kybernetika, spoje a doprava.

Žadatel v rámci projektu získá k vytvořeným výstupům plná a neomezená práva a licence a tyto tak bude moci sdílet s jinými orgány veřejné správy – například s dalšími MČ, které o výstupy projektu projeví zájem.

#### EFEKTIVNOST A HOSPODÁRNOST PROJEKTU



Rozpočet projektu je detailně položkově popsán a okomentován. Při sestavování rozpočtu bylo dbáno hospodárnosti a nákladové efektivnosti vynakládaných zdrojů. Ke všem položkám byl proveden průzkum trhu nebo porovnání cen s cenami na trhu obvyklými. Mzdové náklady pak vychází z platné mzdové úrovně v rámci organizace žadatele.

Externě pořizované služby a plnění budou podléhat výběru na základě VZ, které budou za tímto účelem připraveny v rámci realizace projektu.

### PROVEDITELNOST PROJEKTU

Zpracovaná SP dokládá, že projekt je proveditelný, a to jak díky svému odbornému a organizačnímu zajištění, tak díky reálně nastavenému harmonogramu jeho průběhu. Harmonogram projektu je logicky provázán z věcného i časového hlediska.

V rámci zpracování SP byla zohledněna všechna rizika projektu a byly popsány způsoby jejich eliminace.